



# Rendición de Cuentas

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# FIDUPREVISORA S.A. RENDICIÓN DE CUENTAS



## A Diciembre 2013 y Agosto de 2014

### 1 Contenido

<b>1</b>	<b>LÍNEA BASE .....</b>	<b>5</b>
<b>2</b>	<b>NUESTRA ENTIDAD.....</b>	<b>7</b>
<b>2.1</b>	<b>Estructura Organizacional .....</b>	<b>7</b>
<b>2.2</b>	<b>Plan Estratégico Institucional .....</b>	<b>8</b>
<b>2.3</b>	<b>Estrategia Corporativa .....</b>	<b>8</b>
<b>2.3.1</b>	<b>Mapa Estratégico.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3.2</b>	<b>Valores.....</b>	<b>10</b>
<b>3</b>	<b>NUESTRO DESEMPEÑO.....</b>	<b>10</b>
<b>3.1</b>	<b>Resultados Financieros .....</b>	<b>10</b>
<b>3.2</b>	<b>Resultados Comerciales .....</b>	<b>14</b>
<b>3.3</b>	<b>Resultados Operativos .....</b>	<b>17</b>
<b>3.4</b>	<b>Proyecto de Renovación Tecnológica Retos.....</b>	<b>19</b>
<b>3.5</b>	<b>Plan de Compras.....</b>	<b>20</b>
<b>3.6</b>	<b>Contratación .....</b>	<b>21</b>
<b>3.7</b>	<b>Indicadores de Gestión .....</b>	<b>22</b>
<b>4</b>	<b>NUESTRAS METAS.....</b>	<b>23</b>
<b>5</b>	<b>NUESTRA GESTIÓN.....</b>	<b>24</b>
<b>5.1</b>	<b>Avances y logros del Sistema Integrado de Gestión .....</b>	<b>24</b>
<b>5.1.1.</b>	<b>Sistema de Gestión de la Calidad .....</b>	<b>24</b>
<b>5.1.2.</b>	<b>Sistema de Gestión de Seguridad de la Información .....</b>	<b>25</b>
<b>5.1.3.</b>	<b>Sistema de Gestión Ambiental .....</b>	<b>25</b>

<b>5.2 Avances en el Sistema de Control Interno.....</b>	<b>26</b>
<b>5.2.1. Modelo Estándar de Control Interno (MECI).....</b>	<b>27</b>
<b>5.3 Sistema de Administración de Riesgos .....</b>	<b>27</b>
<b>5.4 Avances en el Sistema de Atención al Consumidor Financiero SAC.....</b>	<b>31</b>
<b>5.5 Modelo Integrado de Planeación y Gestión.....</b>	<b>32</b>
<b>5.6 Avance en Gobierno en Línea.....</b>	<b>32</b>
<b>5.6.1. Avances Racionalización de Trámites 2014.....</b>	<b>33</b>
<b>5.7 Servicio al Ciudadano .....</b>	<b>33</b>
<b>5.8 Transparencia .....</b>	<b>35</b>
<b>5.9 Plan de Mejoramiento Institucional (Consolidado) .....</b>	<b>36</b>
<b>5.11 El Sector y la Población .....</b>	<b>38</b>
<b>6 PRESUPUESTO.....</b>	<b>38</b>
<b>7 ANEXOS .....</b>	<b>45</b>
<b>7.1 Anexo 1. Organigrama Fiduprevisora.....</b>	<b>47</b>
<b>7.2 Anexo 2. Planta de Personal .....</b>	<b>49</b>
<b>7.3 Anexo N° 3. Mapa Estratégico Corporativo .....</b>	<b>71</b>
<b>7.4 Anexo N° 4. Listado de Contratación de Empresa Detallado .....</b>	<b>73</b>
<b>7.5 Anexo N° 5. Indicadores Corporativos .....</b>	<b>267</b>
<b>7.6 Anexo N° 6. Nivel de Madurez del SCI .....</b>	<b>276</b>
<b>7.7 Anexo N°7. Resultado Sector Hacienda .....</b>	<b>276</b>
<b>7.8 Anexo N°8. Mapa Residual Riesgo Operativo .....</b>	<b>277</b>
<b>7.9 Anexo N° 9. Matriz de Riesgo Residual SAC.....</b>	<b>277</b>

## 1 LÍNEA BASE

Fiduprevisora S.A. es una sociedad de economía mixta de carácter indirecto y del orden nacional, sometida al régimen de Empresa Industrial y Comercial del Estado, vinculada al Ministerio de Hacienda y Crédito Público, vigilada por la Superintendencia Financiera de Colombia y con control fiscal reglamentado por la Contraloría General de la República.

Se constituyó por parte del Gobierno Nacional como elemento de gestión, manejo y administración de recursos, para dar respuesta ante eventos de desastre y calamidad ocurridos en el país, de acuerdo con lo dispuesto en el Decreto Extraordinario 1547 de junio 21 de 1984 por medio del cual se creó el Fondo Nacional de Calamidades, hoy Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres, y se dictaron normas para su organización y funcionamiento.

Actualmente, como sociedad fiduciaria, provee servicios de soporte financiero a través de la administración de recursos de inversión, pago, bienes inmuebles y proyectos, con la premisa básica de manejar los recursos de terceros bajo estrictos principios de transparencia y confianza. La trayectoria de Fiduprevisora y su posición favorable en el mercado en Ingresos Operacionales, rentabilidad y calificación de Riesgos soportan esa confiabilidad en los servicios prestados.

El año 2013 fue para Fiduciaria la Previsora el mejor en su historia en términos financieros logró consolidar su posición como la segunda fiduciaria en el país tanto en Utilidades Netas como en Activos Propios, además de ser el apoyo fiduciario más recurrente de aplicación de políticas de estado.

Al cierre del año 2013, la fiduciaria registró Activos por \$293.219 millones, Pasivos por \$61.882 millones y Patrimonio por \$231.336 millones de pesos. Estos números la ubican en el segundo lugar por nivel de Activo y de Patrimonio, solamente superada por la fiduciaria del Grupo Bancolombia. Este tamaño de cifras produce un Margen de Solvencia que le permite a la entidad el crecimiento de sus Fondos de Inversión Colectiva y la administración de recursos de seguridad social suficiente para no presentar ningún tipo de límite a la gestión.

La Utilidad Operacional en el año 2013 fue de \$74.906 millones y la Utilidad Neta de \$53.196 millones de pesos, cifras nunca antes alcanzadas. Ese mismo año el cumplimiento del presupuesto de ingresos fue del 117,5%, de la utilidad operacional del 124,2% y de la utilidad del ejercicio del 135,8%.

Desde la perspectiva de los negocios, Fiduprevisora se ubicó en el tercer lugar en el sector fiduciario por valor de Activos Administrados al cierre del año 2013 con \$34,8 billones. La mayor parte de los Activos Administrados por Fiduprevisora se concentran en fideicomisos de seguridad social (84,4%), seguidos por fideicomisos de administración (12,1%) y Fondos de Inversión Colectiva (3,2%).

El ingreso total en la entidad aumentó 14,9% entre diciembre de 2012 y diciembre de 2013 en tanto que en el sector aumentó un 3,1%. Durante el año 2013, el Margen Operacional de Fiduprevisora llegó a niveles del 33% superando el promedio del sector (32%).

En 2013 la Utilidad Neta de Fiduprevisora se ubicó \$53.196 millones de pesos, debido mayormente al crecimiento de la participación de la Fiduciaria en ingresos en líneas propias de la fiducia como son Administración y Pagos y Seguridad Social. En efecto, Fiduprevisora en 2013 fue consistente en mantener su estrategia de reconocer su carácter de fiduciaria pública y estableció como el componente más marcado de su misión el de ser un instrumento útil en la aplicación de políticas de Estado, lo que se ha visto reflejado en que el Gobierno Nacional ha puesto en cabeza de la fiduciaria una parte importante de esquemas de administración de recursos públicos para el desarrollo de proyectos de interés nacional. La entidad ha asegurado su auto sostenibilidad financiera y su permanencia en el largo plazo y con ello su capacidad de ser importante aliado del estado en el cumplimiento de sus mayores retos sociales.

De igual forma, la fiduciaria mejoró sus indicadores de rentabilidad en 2013 superando en este frente el nivel promedio del sector que se ubicó en el 20% para la rentabilidad del patrimonio (ROE) y del 16% para la rentabilidad del activo (ROA). Para el cierre de 2013, los indicadores de rentabilidad de la entidad fueron del 22,9% en ROE y 18,1% en ROA.

Al cierre de las recientemente conocidas cifras a Agosto de 2014, Fiduprevisora registra Activos por \$274.340 millones, Pasivos por \$48.092 millones y Patrimonio por \$226.248 millones de pesos respectivamente.

Los Ingresos Operacionales totales han cumplido el presupuesto en 91,6% mientras los Gastos Operacionales solo han llegado al 95,5% de lo presupuestado. Lo anterior lleva a que la Utilidad Operacional a agosto de 2014 haya sido de \$36.026 millones y la Utilidad Neta de \$25.780 millones de pesos, cumpliendo el presupuesto a la fecha en 83,8% y 91,4% respectivamente en estos dos frentes.

Respecto a los resultados frente al sector, se evidencia que al mes de agosto se ha vendido 108 mil millones de pesos, en cuanto a comisiones y honorarios; respecto a las directrices dadas por la Junta Directiva de la entidad, se debe participar en un 16% del sector al finalizar el 2014, para lo cual actualmente se cuenta con un total de participación del 14.6%.

El presidente de Fiduciaria la Previsora, invita a todos los colaboradores a comprometerse con su trabajo, a explorar la necesidad de exigirse un poco más y dar lo mejor de cada uno, pues este esfuerzo se ve reflejado directamente en los resultados obtenidos por la entidad, producto de un equipo humano comprometido y satisfecho que quiere cumplir los objetivos propuestos.

## 2 NUESTRA ENTIDAD

### 2.1 Estructura Organizacional

El Decreto 2519 del 13 de julio de 2011, expedido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, define la estructura organica<sup>1</sup> y determina funciones de Fiduciaria La Previsora, conforme al cumplimiento de la misión y del objeto social de la compañía, de la siguiente manera:

Asamblea general de Accionistas

Junta Directiva

Presidencia

Vicepresidencia de Administración Fiduciaria

Vicepresidencia Comercial y de Mercadeo

Vicepresidencia Fondo de Prestaciones

Vicepresidencia Jurídica

Vicepresidencia Financiera

Gerencia Administrativa

Gerencia Nacional de Planeación

Órganos de Asesoría y Coordinación

Comité de Coordinación del Sistema de Control Interno.

El Decreto 2295 del 8 de Noviembre del 2012, expedido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, modifica la Planta de Personal<sup>2</sup> de Fiduprevisora S.A. de la siguiente manera:

(2)	Empleados Publicos
(273)	Trabajadores Oficiales
<b>275</b>	<b>Planta Total de Personal</b>

A corte de Diciembre del 2013 la planta de personal se encontraba de la siguiente manera:

- Planta ocupada – 259
- Vacantes – 16

A corte de Agosto del 2014 la planta de personal se encontraba de la siguiente manera:

- Planta ocupada – 262
- Vacantes – 13

<sup>1</sup> Organigrama Fiduprevisora

<sup>2</sup> Planta de personal Fiduprevisora

## **2.2 Plan Estratégico Institucional**

La estrategia corporativa se ha desarrollado con base en el esquema establecido de seguimiento periódico a los Lineamientos Corporativos que permite enfocarse en acciones concretas que son apoyadas a través de iniciativas encaminadas a la mejora continua de la entidad. El año 2013 cerró con un total de 19 iniciativas, las cuales presentaron un nivel de ejecución y cumplimiento satisfactorio.

Para el año 2014, las iniciativas identificadas para el logro de los objetivos estratégicos son un total de trece (13), de las cuales nueve vienen de la vigencia 2013 y cuatro (4) corresponden a la creación de nuevas iniciativas enfocadas en los siguientes tres (3) lineamientos establecidos al interior de la entidad: “Fortalecer la Gestión Comercial”, “Mejorar Continuamente la Eficacia, Eficiencia y Efectividad del Sistema Integrado de Gestión y los Procesos” y “Consolidar un Equipo Humano Técnico, Especializado, Comprometido y Satisfecho”. La organización adelanta un monitoreo y seguimiento continuo a través de la medición de indicadores, mediante los cuales se evidencia que existen espacios de mejora en la optimización de los procesos internos para aumentar la eficiencia y eficacia de la gestión.

## **2.3 Estrategia Corporativa**

En el mes de febrero del año 2014, Fiduprevisora S.A. llevó a cabo la actualización más reciente del Direccionamiento Estratégico definido para el período 2011 – 2015, avalada por el Equipo Directivo. A la par con esta actualización, se continua con el proceso de despliegue del Direccionamiento Estratégico y de desdoblamiento del Balanced Score Card para cada una de las dependencias de la Fiduciaria, mediante seguimiento periodico a través de las Reuniones de Análisis Estratégico (RAE) por Dependencia, las cuales tienen como objeto lograr transferir conocimiento a los funcionarios de los diferentes niveles, propendiendo por que la estrategia corporativa sea entendida, desarrollada y especialmente aplicada en en cada una de las Vicepresidencias y Gerencias.

El Direccionamiento Estratégico de Fiduprevisora S.A. está compuesto por los siguientes elementos:

- **MEGAS**

En la última actualización Fiduprevisora estableció dos MEGAS, principales a lograr al año 2015:

1. **Alcanzar un margen de EBITDA de 41%.**
2. **Alcanzar una participación del mercado del 16.5% en comisiones fiduciarias.**

- **VISIÓN**

La entidad concentra su Visión en tres aspectos fundamentales para el futuro de la organización: liderazgo, crecimiento sostenido y creación de valor, así: **“Ser líderes en el sector fiduciario creciendo de manera sostenible y creando valor agregado a los accionistas, clientes, colaboradores y la comunidad en general”.**

- **MISIÓN**

La Misión describe la razón de ser de la Fiduciaria. Marca las razones por las cuales existe está definida así: ***“Creamos y manejamos soluciones fiduciarias con altos niveles de calidad, eficiencia y respeto por el medio ambiente para la ejecución de políticas gubernamentales y la administración de recursos y proyectos de nuestros clientes del sector público y privado”.***

- **POLÍTICA DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN**

La política del Sistema Integrado de Gestión contiene las directrices y los objetivos de la organización con respecto a calidad, seguridad de la información y medio ambiente, expresados de manera formal por la alta gerencia. Está política es un elemento del Direccionamiento Estratégico y está enfocada en ofrecer servicios fiduciarios y de asesoría financiera de alta calidad y rentabilidad que satisfagan las necesidades y expectativas de nuestros clientes, apoyen el desarrollo sostenible del país, soportados en un alto sentido de responsabilidad social y en tecnologías innovadoras y adecuadas al negocio. Para ello, Fiduprevisora S.A. cuenta con un equipo de trabajo competente, especializado y comprometido con:

- ✓ El mejoramiento continuo de la eficacia, eficiencia y efectividad del Sistema Integrado de Gestión.
- ✓ El uso racional de los recursos naturales y la prevención de los impactos ambientales y la contaminación generada por nuestras actividades.
- ✓ El cumplimiento de la legislación aplicable a nuestras actividades, productos y servicios.
- ✓ La preservación de la información orientando sus esfuerzos a garantizar la confidencialidad, integridad y disponibilidad, contando para ello con la identificación adecuada de sus activos y el tratamiento de riesgos.
- ✓ El aseguramiento de la continuidad de las operaciones críticas del negocio.

- **PROPUESTA DE VALOR**

La propuesta de valor definida por Fiduprevisora S.A. para sus clientes, está dada por:

- ✓ *Esquemas fiduciarios innovadores*
- ✓ *Servicios integrales de alta calidad*
- ✓ *Manejo seguro, rentable y transparente de recursos*
- ✓ *Rentabilidad de los portafolios*
- ✓ *Instrumento de ejecución de las políticas públicas*
- ✓ *Servicio personalizado*

- **LINEAMIENTOS CORPORATIVOS**

Además de las MEGAS y la Visión de **Fiduprevisora S.A.**, se hace fundamental la identificación de los pilares estratégicos sobre los cuales se soportarán los principales objetivos y retos de los próximos años. Los lineamientos establecidos son:

- ✓ *Maximizar el valor de la organización.*
- ✓ *Fortalecer la gestión comercial.*
- ✓ *Lograr el reconocimiento de nuestros clientes.*

- ✓ *Mejorar continuamente la eficacia, eficiencia y efectividad del Sistema Integrado de Gestión y los procesos.*
- ✓ *Fortalecer los sistemas de administración integral de gestión de riesgos.*
- ✓ *Consolidar un equipo humano técnico, especializado, comprometido y satisfecho.*
- ✓ *Garantizar sistemas de información integrales, seguros y diferenciadores que apoyen la estrategia y los procesos.*

## **2.3.1 Mapa Estratégico**

Fiduprevisora administra su modelo de negocio a través de la metodología de tablero de mando integral - Balanced Score Card, el cual incluye objetivos, indicadores y metas corporativas vinculadas a los Lineamientos Corporativos. Adicionalmente implementa un aserie de planes, proyectos y programas desarrollados con el fin de alcanzar dichos Objetivos Corporativos.

El Mapa Estratégico de la entidad es un diagrama con relaciones de causa y efecto en el que se identifican los Objetivos Corporativos que debe perseguir Fiduprevisora, los cuales son evaluados por el grupo directivo de la entidad y se encuentran enmarcados dentro de los Lineamientos Corporativos<sup>3</sup>.

## **2.3.2 Valores**

Los valores son atributos distintivos que caracterizan nuestro desempeño en el interés de lograr resultados tangibles y duraderos. Así, en Fiduprevisora S.A. estamos comprometidos con los siguientes valores:

- ✓ Compromiso
- ✓ Confianza
- ✓ Eficiencia
- ✓ Respeto
- ✓ Transparencia
- ✓ Calidad
- ✓ Lealtad
- ✓ Honestidad

## **3 NUESTRO DESEMPEÑO**

### **3.1 Resultados Financieros**

---

<sup>3</sup> Mapa Estratégico Corporativo

El año 2013, constituyó nuevamente para la Fiduciaria la Previsora, el mejor año histórico en resultados desde su constitución hace 29 años. El resultado neto de la compañía ascendió a \$53.196 millones y consecuentemente sus indicadores de retorno registraron valores sobresalientes, el retorno sobre el capital fue del 23%. Para el año 2014, aunque la fiduciaria presenta una moderación en sus resultados, estos son importantes y considerables; a agosto las utilidades netas son \$25.780 millones y se proyecta cerrar el año con un resultado del ejercicio de alrededor de \$39.000 millones.

Los resultados del 2013 y lo observado durante el 2014, consolidan aún más a Fiduciaria la Previsora como una entidad eficiente que entrega al Gobierno Nacional año a año dividendos importantes, y que durante los últimos 5 años ha logrado evolucionar constantemente en sus resultados, representándole a los accionistas más de 200.000 millones de utilidades en estos últimos cinco años.

Esta información se aprecia en la siguiente gráfica que muestra la evolución del desempeño de la fiduciaria en los últimos años, en donde se ve claramente la positiva evolución y el destacado resultado de todos los periodos.

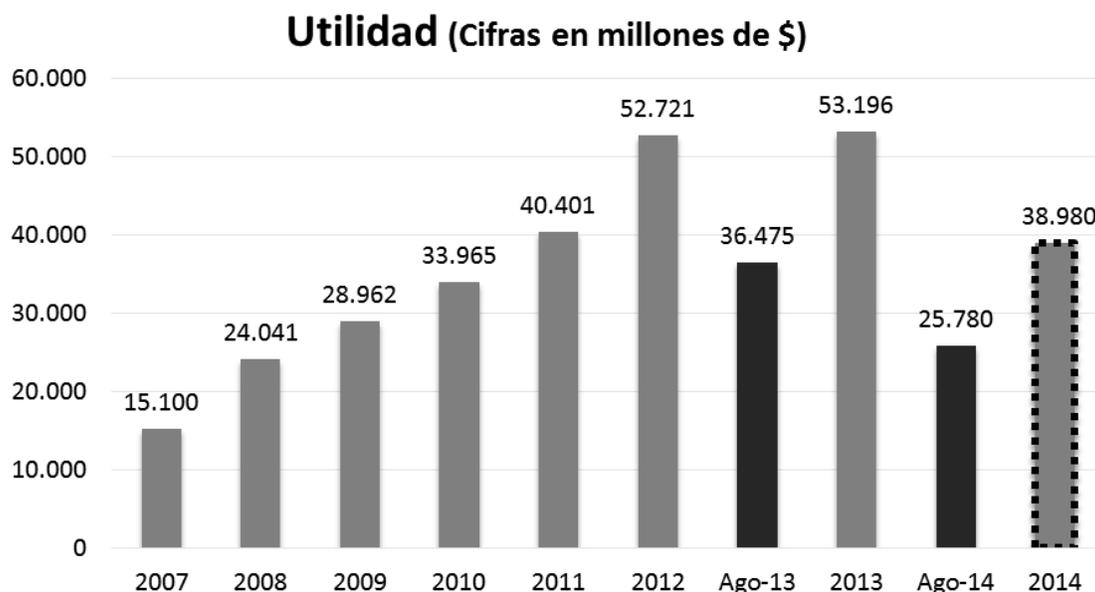


Gráfico 1. Resultado Neto

El desempeño de la Fiduciaria ha estado basado en una adecuada y creciente generación de ingresos. Para todo el 2013, la fiduciaria generó ingresos totales por valor de \$207.154 millones, mientras que a cierre de agosto de 2014 se registran \$126.381 millones. Se proyecta que para el cierre de este año 2014, la fiduciaria termine generando ingresos cercanos a los \$195.000 millones que aunque significaría una disminución, con respecto al periodo anterior, pero aun así continúa siendo un valor de generación muy importante y significativo.

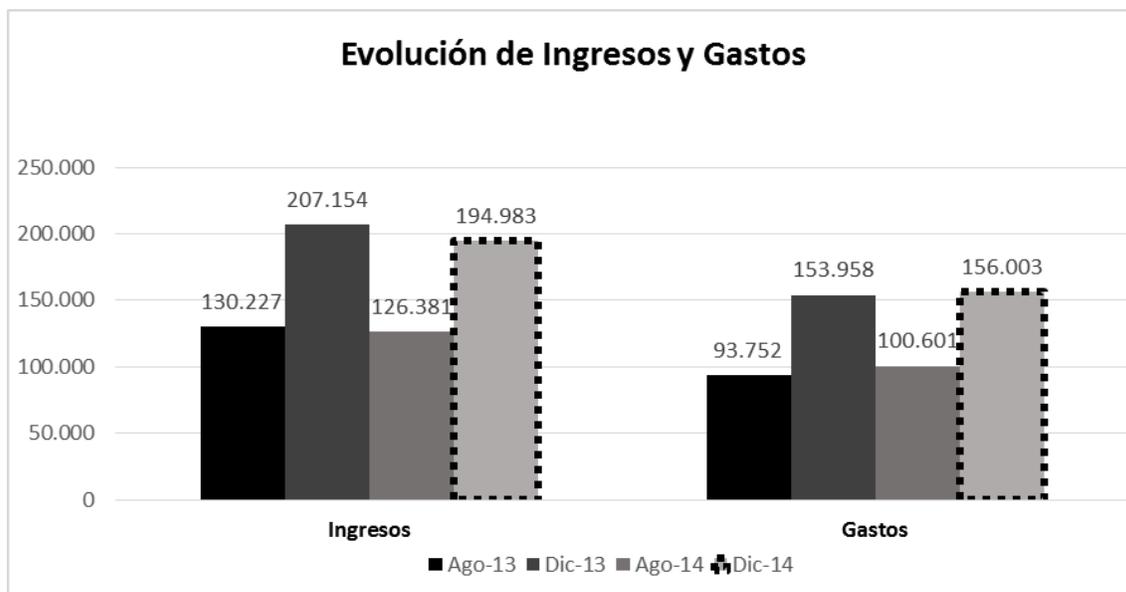


Grafico 2. Evolución de Ingresos y Gastos

Por su parte, los gastos para el año 2013 ascendieron a un total de \$153.958 millones y para el 2014 se registraban \$100.601 millones a agosto y se proyecta cerrar con \$156.000 millones. Un aumento de alrededor de \$3.000 millones con respecto al año anterior justificado por dos aspectos particulares: la dinámica de algunos negocios que durante el 2014 están generando mayores ingresos pero están recurriendo a gastos mayores; y algunos gastos de amortización de importantes inversiones que se encuentra realizando la compañía.

En la generación de ingresos han contribuido las diferentes líneas de negocios. Los mayores contribuyentes han sido la línea de Consorcios donde se manejan varios negocios de fiducia estructurada participando hoy con el 40%, y la línea de negocios de administración y pagos que participa con el 25% de la generación de ingresos de la compañía. Comparado con el 2013, se puede apreciar que actualmente, la línea de consorcios representa una participación mayor que el año pasado y se encuentra en el primer generador de ingresos para la Fiduciaria; mientras que la línea de administración y pagos ha disminuido pasando de contribuir al 2013 con el 34% al 25% durante la vigencia actual.



**Grafico 3. Ingresos Operacionales por Línea de Negocio a Dic-2013**

Este cambio se explica porque que en el año 2014, los negocios en consorcio y en especial el Consorcio Colombia Mayor –El denominado Fondo de Solidaridad Pensional- ha tenido una evolución y crecimiento muy importante; en contraste con negocios como el Fondo Nacional de Gestión de Riesgo de Desastres (FNGRD) y su subcuenta Colombia Humanitaria que han tendido a disminuir su volumen y valor administrado por sus condiciones orgánicas actuales de disminución y marchitamiento. La realización de ingresos por las demás líneas de negocios se mantienen relativamente constantes.



**Grafico 4. Ingresos Operacionales por Línea de Negocio a Ago-2014**

En cuanto a las cuentas de balance, la Fiduciaria muestra una evolución basada en los resultados ya mencionados.

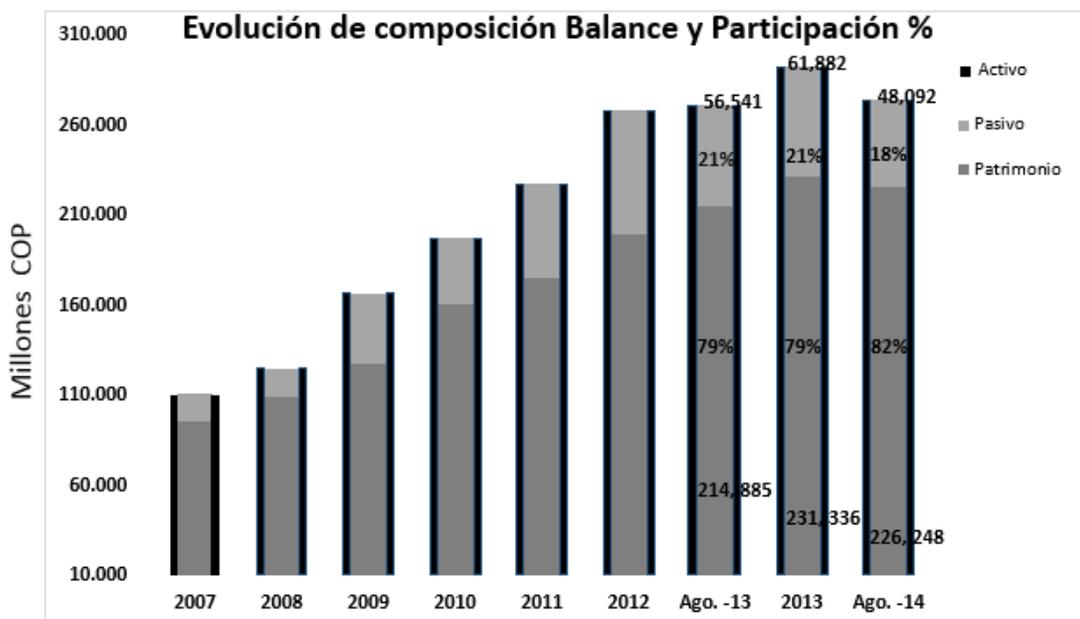


Gráfico 5. Evolución de Composición Balance y Participación

La capacidad patrimonial de la compañía como consecuencia de estos adecuados resultados ha crecido en la misma tendencia y ha logrado distribuir utilidades a los accionistas de manera apropiada. A agosto de 2014, el patrimonio de la entidad vale \$226.2 mil millones, valor que representa más del doble de la compañía en el 2008 y que significa a hoy ser la segunda sociedad fiduciaria de todo el sector fiduciario del país en valor y respaldo patrimonial. Adicionalmente, las deudas de la empresa no han crecido, ya que la dinámica de la compañía y sus buenos resultados permiten manejar un nivel óptimo de pasivo y su crecimiento se ha fundamentado en la reinversión y optimización de las utilidades propias de cada vigencia sin recurrir a necesidades de financiación. De esta misma forma, consecuentemente, el valor del activo muestra una dinámica positiva donde éste ha pasado de valer de alrededor de \$120 mil millones en 2008 a cerca de 274 mil millones en la actualidad.

Finalmente, todas estas cifras demuestran la evolución tan positiva de la Fiduciaria la Previsora a través de los años y la importancia que representa en generación de dividendos para el Gobierno Nacional.

### 3.2 Resultados Comerciales

Durante los últimos 5 meses del año 2013, Fiduprevisora S.A. continuó participando de manera activa como aliado estratégico del Gobierno Nacional apoyando las políticas públicas, así como sus planes y programas, a partir de la celebración de negocios fiduciarios con el Sector Público.

En el marco de esta gestión, se celebraron 18 contratos fiduciarios y de prestación de servicios relacionados con la Liquidación de Empresas Sociales del Estado - ESE's como el Centro de Salud San Francisco Javier de Margarita – Bolívar, el Hospital San Vicente de Paul de Palmira (Valle del Cauca), el Hospital Departamental de Buenaventura (Valle del Cauca) y los Hospitales Regionales de Bolívar, Apartadó y Palestina, además de la Liquidación de entidades del orden nacional como la Dirección Nacional de Estupefacientes - DNE y el Instituto de Seguro Social - ISS.

De igual manera, apoyamos otros proyectos de impacto económico y social, a través de la celebración de contratos fiduciarios de administración y pagos para la realización de eventos de interés nacional como el Congreso VI Colombia Oil & Gas Investment (Doble P SAS), el Proyecto Ministerios - Empresa Virgilio Barco y Colpensiones Sustanciación.

En lo corrido del año 2014, se han suscrito un total de 16 contratos fiduciarios, dentro de los cuales se destacan los fideicomisos Colpensiones BEPS, el Fondo de Defensa Técnica de las Fuerzas Armadas - FONDETEC, el celebrado con el Ministerio de Educación Nacional para Proyectos Calidad, Red Educativa Nacional – REN y Banco Mundial - PER, el Fondo Francisco José de Caldas – COLCIENCIAS y el correspondiente a recursos canalizados por la Agencia Colombiana para la Reintegración – ACR.

De igual manera se destacan los resultados comerciales obtenidos con la continuidad de negocios fiduciarios relacionados con la administración de recursos de la seguridad social como el Fondo de Riesgos Laborales y el Fondo de Pensiones Públicas del Nivel Nacional - FOPEP.

Para el cierre del año 2014, la Vicepresidencia Comercial y de Mercadeo de Fiduprevisora S.A., mantendrá su participación activa en los diferentes procesos del sector público y privado y en las líneas de negocio fiduciario que demanda el mercado nacional, para continuar creando valor agregado en sus accionistas, clientes, colaboradores y la comunidad en general.

## Fondos de Inversión Colectiva:

Al corte de agosto de 2014, la Fiduciaria ha logrado alcanzar la suma de \$10.364 millones por concepto de ingresos generados a través de los Fondos de Inversión Colectiva. Dentro de los clientes más representativos se encuentran:



Imagen 1. Clientes Representativos

La gráfica que se presenta a continuación muestra el comportamiento de los ingresos de los FIC's por cada uno de estos:

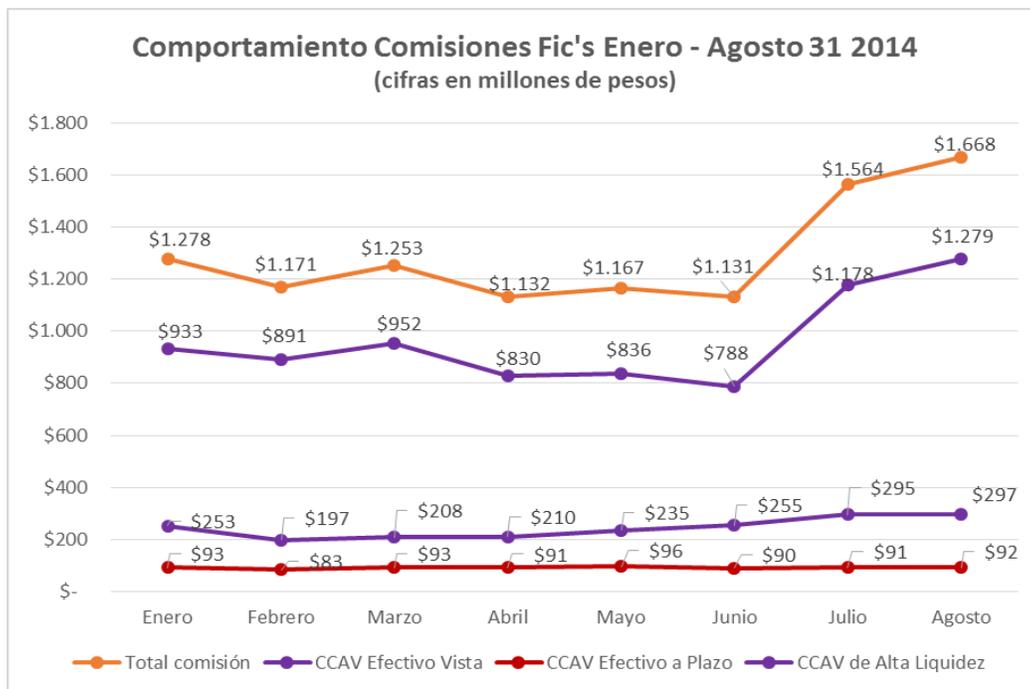


Grafico 6. Comportamiento Comisiones Fic's

En la siguiente gráfica se observa el volumen de recursos financieros administrados mes a mes por los FIC's:

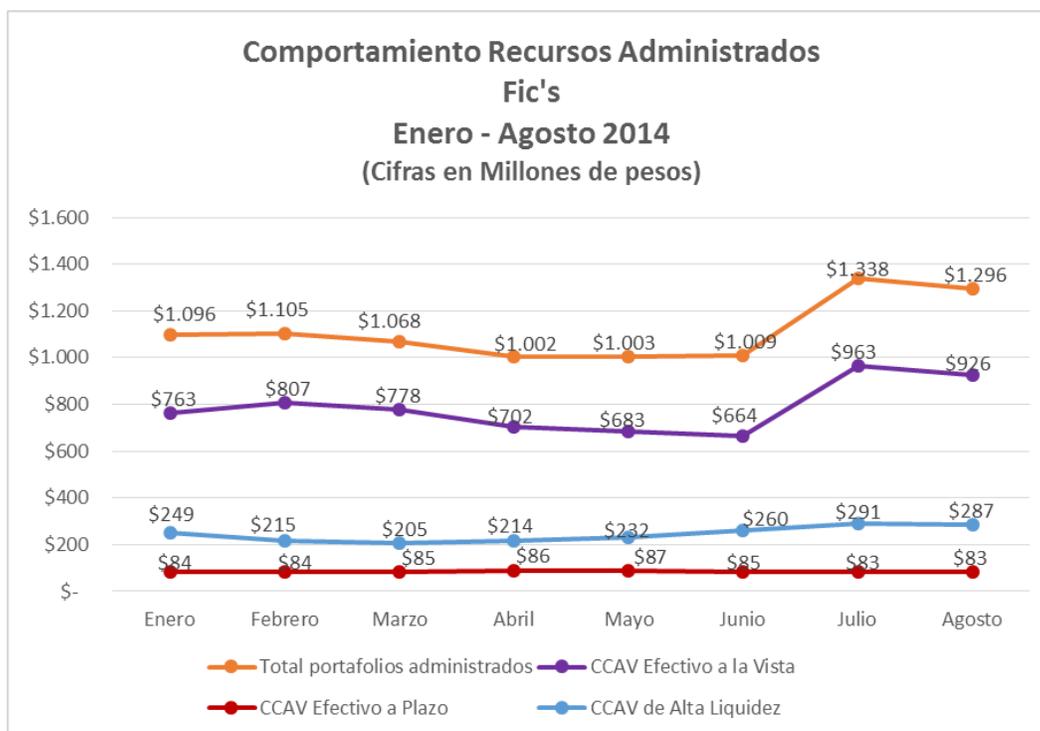


Grafico 7. Comportamiento Recursos Administrados Fic's

### 3.3 Resultados Operativos

En lo correspondiente propiamente a la administración fiduciaria y las liquidaciones empresariales, para el periodo de rendición de cuentas, Fiduprevisora S.A. tenía su a su cargo 9 procesos liquidatorios de entidades del orden Nacional, Departamental y Municipal, de las cuales en el primer semestre del año 2014 logró finalizar con gran éxito los procesos relacionados con Corelca S.A., las ESE's de Apartado y de Palestina, en las cuales se administraron recursos del orden de \$130.000 millones. Esto permitió ratificar la fortaleza de la organización en la administración de procesos liquidatorios como los mencionados, además de los que se llevan en el departamento del Valle del Cauca, la Costa Atlántica y el eje cafetero, gracias al cumplimiento de todas las obligaciones derivadas de los procesos liquidatorios dentro del término establecido.

Adicionalmente, se adelanta la fase final del proceso de liquidación de la Dirección Nacional de Estupefacientes, que implicó la administración de los bienes incautados y extinguidos por orden judicial y su posterior traspaso a SAE S.A.S., entidad responsable de su administración a partir de julio 20/2014.

Con respecto a la liquidación del Instituto de Seguro Social, continúa Fiduprevisora S.A. desarrollando los procesos conducentes a la terminación de la liquidación el próximo 31 de diciembre de 2014. Dentro de las actividades más relevantes, está la calificación y graduación de más de 31.000 acreencias, la venta de activos por el orden de los \$116.000 millones, la transferencia de los más de 1 millón de afiliados al régimen de prima media con prestación

definida y los aproximados 1.060.000 expedientes de solicitudes de reconocimiento, reliquidación y sustitución pensional, entre otros, a Colpensiones.

En cuanto a negocios pensionales, la Fiduciaria administra los recursos del Fondo Solidaridad Pensional, que cuenta con más de 250.000 beneficiarios activos, y el Programa de Protección Social al Adulto Mayor que paga más de 1.200.000 subsidios cada dos meses; del Fondo de Pensiones Públicas del Nivel Nacional – FOPEP a través del cual se ha cancelado un promedio mensual de 267.000 mesadas por valor aproximado a los \$548.000 millones; del Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales – FONPET y del Fondo de Pensiones de Telecom.

Así mismo, se administran los recursos de los fondos de pensiones del Distrito de Bogotá, la Empresa de Energía de Bogotá, la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, la Empresa Distrital de Telecomunicaciones de Barranquilla en Liquidación, la Universidad del Atlántico, el Distrito de Barranquilla, entre otros. También, en la línea de administración de recursos públicos, se destaca la administración fiduciaria de recursos del Fondo de Solidaridad y Garantía – FOSYGA, del Fondo de Riesgos Profesionales del Ministerio del Trabajo, del Ministerio de Educación Nacional para proveer de material didáctico, kit escolares y capacitaciones a los docentes de entidades territoriales y uno más para proveer los servicios de conectividad a diferentes instituciones educativas del orden territorial, de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas para la compensación a favor de la víctimas de la violencia, alivios de pasivos de bienes restituidos o formalizados y contratación de la administración de proyectos productivos agroindustriales, entre otros.

En las ciudades de Barranquilla y Cartagena la Fiduciaria administra los recursos por concepto de las diferentes rentas pertenecientes a cada uno de los Distritos.

Es de destacar en esta línea de la administración fiduciaria, el contrato de fiducia mercantil suscrito con el Ministerio de Educación Nacional para la administración de los recursos del Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, del cual en la vigencia 2013 se manejaron recursos por valor de \$6.781.134.488.164 con los cuales se atendieron compromisos relacionados con servicios médico asistenciales de 413.747 aportantes afiliados y 431.145 beneficiarios, prestaciones económicas para 159.015 pensionados, 12.329 cesantías definitivas, 28.216 cesantías parciales, 282.045 intereses a las cesantías y otros gastos, todo por un valor de \$6.454.972.809.571; el excedente corresponde a cuentas por pagar por compromisos pendiente de pago y reservas del Fondo.

En la vigencia 2014, al corte del mes de agosto, los ingresos del fideicomiso ascendieron a \$4.633.196.412.553, con los cuales se han atendido compromisos de servicios médico asistenciales de 422.645 aportantes afiliados y 420.124 beneficiarios; prestaciones económicas para 172.660 pensionados, 11.429 cesantías definitivas, 24.983 cesantías parciales, 282.940 intereses a las cesantías y otros gastos, todo por un valor de \$4.611.713.838.510.

En cuanto a los Fondos de Inversión Colectiva a la Vista, a Plazo o en Alta Liquidez, se registraron 25,314 operaciones por parte de los inversionistas, es decir un promedio de 2,816 operaciones mensuales de retiro, sobre las cuales Fiduprevisora S.A. reportó cumplimiento de los plazos de ejecución establecidos en los correspondientes Reglamentos.

Fiduprevisora S.A. obtiene resultados satisfactorios en el cumplimiento oportuno de pagos y ha implementado acciones de mejoramiento en relación con la gestión de identificación de aportes y de reintegro del GMF.

De cara a clientes de los FIC's, se están implementando servicios de tipo virtual a través de la página web, además de la inclusión de un nuevo compartimento en el FIC's a la Vista, el cual brindará una opción económica favorable para grandes inversionistas; la solicitud de autorización del nuevo compartimento se encuentra radicada en la Superintendencia Financiera de Colombia para revisión y autorización previa a su implementación.

### **3.4 Proyecto de Renovación Tecnológica Retos**

Fiduprevisora S.A. continuó con la implementación del denominado Proyecto de Renovación Tecnológica RETOS, para el cual durante la vigencia 2013 dio terminación a la etapa de Transición del ERP - PEOPLESOFT; el día 02 de enero de 2014 dio inicio al proceso de paralelo de información con el Sistema Financiero Integrado y Gerencial – SFIG, el cual se extendió durante el primer trimestre de 2014. Este paralelo permitió a Fiduprevisora realizar los ajustes finales en relación con el desempeño de la aplicación y las definiciones de parametrización. A partir del día 01 de Abril de 2014 entra en plena producción el ERP-PEOPLESOFT y se deshabilita el Sistema Financiero Integrado y Gerencial – SFIG. Para soportar la operación en producción, la Alta Dirección a cargo del Proyecto de Renovación Tecnológica RETOS dispuso que el equipo de líderes funcionales brindara el soporte de primer nivel a los incidentes reportados por las diferentes áreas operativas y ordenó dar inicio al contrato de soporte y mantenimiento con un equipo de consultores funcionales y técnicos.

Con gran satisfacción se establece que la mayoría de los incidentes reportados por las áreas operativas corresponden a cambios en la parametrización y/o ajustes de seguridad por cambios en algunos procesos de estas áreas, esto ratifica que las actividades adelantadas durante las fases de Alcance, Diseño, Construcción y Transición garantizaron en alto grado la confiabilidad en el desempeño de aplicativo. Con esto, la Alta Dirección del Proyecto de Renovación Tecnológica RETOS a cargo del Gerente Nacional de Planeación da cumplimiento a la implementación del proyecto y hace entrega del mismo a la organización en correcto y satisfactorio estado de funcionamiento, brindando a la organización una herramienta tecnológica de última generación, implementada de acuerdo con sus necesidades misionales y corporativas, con un mayor nivel de controles y seguridad.

En relación con el componente HCM - PEOPLESOFT, el cual fue puesto en producción el día 13 de marzo de 2013, continúa brindando soporte a las labores de la Dirección de Recursos Humanos, para esta suite se ha dispuesto de un contrato de soporte, mantenimiento y desarrollo de nuevas funcionalidades para la atención de incidentes reportados por las áreas usuarias.

El Proyecto de Renovación Tecnológica inició en el mes de Agosto de 2014 la estructuración de la Fase II, con el objeto de implementar los siguientes componentes: Optimización de Procesos Críticos, con el cual se busca fortalecer y mejorar los procesos y procedimientos core de negocio y de empresa haciéndolos más eficientes. El segundo componente corresponde al desarrollo de

un Repositorio de Información histórica en el ERP-PEOPLESOFT al cual se migrará la información del Sistema Financiero Integrado Gerencial – SFIG y finalmente, el tercer y último componente corresponde al relacionado con aspectos normativos, que permitirá desarrollar los ajustes necesarios para implementar las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y de FATCA.

Desde el punto de vista presupuestal y financiero, el Proyecto de Renovación Tecnológica ha tenido el siguiente nivel de ejecución:

Presupuesto	Vigencia	Ppto	% Comp	% Ejec
\$ 5,770	<b>2010</b>	100%	100%	93%
\$ 1,528	<b>2011</b>	100%	100%	90%
\$ 3,007	<b>2012</b>	100%	100%	97%
\$ 2,298	<b>2013</b>	100%	98%	89%
\$ 2,298	<b>2014</b>	100%	40%	28%
<b>\$ 14,901</b>	<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>88%</b>	<b>79%</b>

Tabla 1. Ejecución presupuestal RETOS (Valores en millones de pesos)

### 3.5 Plan de Compras

Fiduprevisora S.A., de acuerdo con el Plan de Compras y el Presupuesto aprobado para la misma vigencia, hace la selección objetiva de contratistas y proveedores acorde con las disposiciones del Manual de Contratación y del Estatuto de Presupuesto, preocupándose por implementar los controles necesarios que garanticen su debido cumplimiento conforme a la normatividad vigente. Por lo anterior se establecen mecanismos en los procesos internos tales como:

#### Etapa pre contractual

**Estudio de Mercado:** Una vez surge la necesidad de la prestación de un servicio o el suministro de un bien, el área interesada previa solicitud del registro de disponibilidad presupuestal (CDP) realiza estudio de mercado con el fin de escoger la propuesta más beneficiosa para la entidad.

**Comité de contratación:** En este comité se exponen las razones por las cuales surge la necesidad de contratar un servicio o adquirir un bien con el fin de que sea avalada o no la contratación atendiendo a temas de presupuesto y modalidad de la misma.

**Invitación Pública:** Esta modalidad de selección se concreta con la publicación de los pliegos de condiciones en la página WEB de Fiduprevisora S.A. con el fin de que pueda presentar su oferta el oferente que reúna las condiciones establecidas.

**Evaluación de propuestas:** Las propuestas allegadas por los oferentes son evaluadas por las áreas Jurídica, Financiera y Técnica, quienes emiten una calificación según los criterios evaluados y documentos legales anexos, las cuales se discutirán en un comité de evaluación.

**Cruce en listas restrictivas:** Los futuros contratista o proveedores de la entidad son verificados en listas tales como ONU, OFA, PES, y órganos de control internacional las cuales darán certeza de que quien se consulta no está inmerso en conductas como financiación del terrorismo, lavado de activos, obligaciones a nivel internacional o alguna calidad especial que se deba tener en cuenta.

## Etapa contractual

### **Publicación en la Página WEB de Fiduprevisora.**

**Publicación en el SECOP:** Es una herramienta Web que permite publicar los documentos y actos del proceso contractual, y consultar información por modalidad de selección, entidad contratante, contratista y valor del contrato. La contratación de la entidad puede ser consultada allí por cualquier ciudadano interesado en la misma.

**Reevaluación de Proveedores:** Con el fin de establecer el grado de cumplimiento de los contratistas según el objeto por el cual se suscribió el contrato, se realiza una evaluación de este por parte del supervisor del contrato.

**Supervisión de contrato:** La supervisión es la función que la entidad asigna a los funcionarios competentes para la vigilancia y control del objeto contractual.

## Etapa post contractual

**Liquidación de contratos:** Es la etapa final del objeto contractual, mediante acta de liquidación las partes acuerdan dar por terminado las obligaciones derivadas.

Este procedimiento debe ir acompañado de la certificación de pagos de las obligaciones contractuales según las condiciones establecidas y un recibido a satisfacción por parte del supervisor ya sea del servicio o del bien adquirido. Dicha información será validada por el área de Recursos Físicos y la Gerencia Jurídica quien procederá a emitir el acta de liquidación.

## **3.6 Contratación**

Para lo relacionado con el proceso de contratación administrativa, Fiduprevisora S.A. actualizó y adoptó de acuerdo con Resolución 011 de 2014 el Manual de Contratación, el cual establece las reglas y principios a los que se somete, en calidad de contratante, la actividad contractual para la adquisición de bienes y servicios para el giro ordinario de la actividad desarrollada en ejercicio de su objeto social y la administración de la empresa, esto es, la contratación de la empresa, con excepción de aquella que es propia de las operaciones reguladas por las normas legales, en particular por el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero y demás normas especiales. La contratación derivada, consecuencia de la celebración de los negocios fiduciarios, se rige por las disposiciones especiales que se requieran de acuerdo a la tipología contractual y el régimen jurídico aplicable al Fideicomitente y/o al negocio fiduciario, según lo disponga el contrato o la ley para cada caso en particular<sup>4</sup>.

<sup>4</sup> Listado de Contratación de Empresa Detallado

## 3.7 Indicadores de Gestión

Fiduprevisora cuenta con un Direccionamiento Estratégico debidamente estructurado, formado por una serie de componentes definidos y ajustados a las características propias de la entidad; mediante los Indicadores de Gestión se lleva a cabo un seguimiento constante y permanente, que permite medir y monitorear el éxito el cumplimiento de cada uno de los objetivos corporativos descritos en el Mapa Estratégico.

Actualmente Fiduprevisora maneja un total de Diecinueve (19) Indicadores Corporativos, distribuidos entre las diferentes perspectivas de la siguiente manera: la perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento cuenta con un total de tres (3) indicadores, relacionados con el nivel de competencias y compromiso del equipo de trabajo, cultura organizacional y garantizar sistemas de información que apoyen la estrategia y los procesos; la perspectiva de Procesos cuenta con un total de seis (6) indicadores, relacionados con el apoyo de los procesos a la cadena de valor, mejoramiento continuo del SIG y el perfil de riesgos; la perspectiva de Clientes cuenta con un total de seis (6) indicadores, relacionados con los nichos de mercado, incremento de la participación y posicionamiento, fidelización y retención de los clientes. Finalmente, la perspectiva Financiera cuenta con un total de cuatro (4) indicadores, relacionados con la creación de valor y el aumento de la eficiencia e incremento de los ingresos<sup>5</sup>.

A continuación se resumen los principales resultados obtenidos en las perspectivas del mapa estratégico de Fiduciaria la Previsora:

### Perspectiva de Aprendizaje y Crecimiento

**Año 2013.** Los indicadores “Índice de cierre de brechas de cultura organizacional” y “Nivel de sistematización de la organización”, superan la meta establecida; mientras que “Índice de mejoramiento de desempeño”, se encuentra en zona de tolerancia.

**Resultados a Agosto de 2014.** Para los indicadores “Índice de cierre de brechas de cultura organizacional” e “Índice de mejoramiento de desempeño”, no se cuenta aún con los resultados de esta vigencia, ya que son de periodicidad anual con medición al mes de diciembre. El “Nivel de sistematización de la organización”, de medición semestral, se encuentra en zona de tolerancia.

### Perspectiva de Procesos

**Año 2013.** Los indicadores “Excelencia Operativa”, “Rentabilidad de los portafolios discrecionales administrados”, “Nivel de Madurez SIG” y “Disminución de riesgos operativos hacia niveles aceptados en la entidad”, superan la meta propuesta. El “Cumplimiento de las

---

<sup>5</sup> Indicadores Corporativos

acciones de mejoramiento” y “Solución Oportuna de PQR”, cerraron con un resultado por debajo de lo establecido.

**Resultados a Agosto de 2014.** Los indicadores “Excelencia Operativa” y “Rentabilidad de los portafolios discrecionales administrados”, superan la meta propuesta; para el “Nivel de Madurez SIG”, no se cuenta con medición al ser un indicador de periodicidad anual con medición al mes de diciembre. La “Disminución de riesgos operativos hacia niveles aceptados en la entidad”, cumple a cabalidad con la meta establecida. La “Solución Oportuna de PQR” y el “Cumplimiento de las acciones de mejoramiento”, arrojan resultados por debajo de la meta establecida.

## **Perspectiva de clientes**

**Año 2013.** Los indicadores “Crecimiento comisiones fiduciarias”, “Participación en ingresos por comisiones dentro del sector”, “Cumplimiento presupuestal nuevos negocios”, “Índice de satisfacción del cliente” y “Nivel de Fidelización del cliente”, superan la meta propuesta. El indicador “Cumplimiento Presupuestal de Carteras Colectivas”, cerró con un resultado por debajo de lo establecido.

**Resultados a Agosto de 2014.** Los indicadores “Crecimiento comisiones fiduciarias”, “Participación en ingresos por comisiones dentro del sector”, “Cumplimiento presupuestal nuevos negocios” y “Cumplimiento presupuestal Carteras Colectivas”, arrojan resultados por debajo de la meta establecida. Para el “Índice de satisfacción del cliente”, no se cuenta con medición al ser un indicador de periodicidad anual. El “Nivel de fidelización del cliente”, supera la meta propuesta.

## **Perspectiva Financiera**

**Año 2013.** Los indicadores “EVA”, “Crecimiento anual en ingresos operacionales”, “Margen operativo de la Entidad” y “Eficiencia Operativa”, superan en su totalidad la meta propuesta.

**Resultados a Agosto de 2014.** Los indicadores “EBITDA”, “Crecimiento anual en ingresos operacionales”, “Margen operativo de la Entidad” y “Eficiencia Operativa”, arrojan resultados por debajo de la meta establecida.

## 4 NUESTRAS METAS

Ante el cambio de gobierno, para Fiduprevisora se hace necesario hacer una revisión de la estrategia fijada y asegurar el alineamiento de la organización con el nuevo Plan de Gobierno. Para tal fin, se ha partido por entender el contexto en el que se encuentra actualmente la organización, los resultados obtenidos en lo corrido del 2014 y el entorno competitivo, de tal manera que se conviertan en los insumos que permitan al equipo directivo redefinir varios de los paradigmas actuales que limitan el accionar de la organización.

Fiduprevisora enmarca sus metas de mediano plazo hacia el logro de un crecimiento sostenido y expectativas de mayor participación en el sector. De igual forma, focaliza sus esfuerzos en la consecución de negocios rentables acorde con los niveles de riesgo definidos, alineados siempre al adecuado servicio y gestión para sus fideicomitentes, clientes y beneficiarios, negocios a partir de los cuales pueda generar los ingresos adecuados, y continuar con los buenos resultados obtenidos, siendo un referente importante en el sector fiduciario.

Para el efecto, ha estructurado para la vigencia 2015 fortalecer el área comercial con el objeto de permanecer como una de las Fiduciarias líderes en el sector. Así mismo a través de la implementación y el desarrollo de una nueva plataforma tecnológica, se pretende generar más eficiencia operativa, desarrollar nuevas ventajas competitivas, generar valor agregado a nuestros productos y servicios, y facilitar la interacción entre las áreas de la organización.

La entidad continuará consolidándose como gran aliado del Gobierno Nacional, siendo un medio adecuado para administrar eficiente y transparentemente los recursos destinados a proyectos y programas con gran componente social; adicionalmente, prevé mantener su liderazgo en el manejo de recursos destinados a la seguridad social, aprovechando para esto su eficiencia y fortaleza patrimonial.

## 5 NUESTRA GESTIÓN

### **5.1 Avances y logros del Sistema Integrado de Gestión**

El Sistema Integrado de Gestión de Fiduprevisora S.A., conformado por los Sistemas de Gestión de la Calidad - SGC, Ambiental SGA y Seguridad de la Información - SGSI, ha venido en un constante fortalecimiento con miras a la optimización de recursos para el cumplimiento de los requisitos normativos de los sistemas y el alcance de los objetivos contenidos en el lineamiento corporativo “Mejorar continuamente la eficacia, eficiencia y efectividad del Sistema Integrado de Gestión y de los procesos”.

#### **5.1.1. Sistema de Gestión de la Calidad**

El Sistema de Gestión de la Calidad de Fiduprevisora S.A. continúa en un proceso de maduración y fortalecimiento, lo cual permitió que el ente certificador ICONTEC otorgara el pasado mes de junio de 2014 la renovación de los certificados bajo las normas NTC ISO 9001:2008 y NTCGP 1000:2009 por tres (3) años más, es decir hasta el 2017, identificando además las siguientes fortalezas:

- El despliegue de la planeación estratégica en todas las áreas de la entidad, permitiendo el desarrollo de las actividades particulares de cada función, de las actividades diarias de los empleados para alinearlas con los objetivos, metas e iniciativas estratégicas.
- La aplicación de los lineamientos estratégicos y comerciales en las oficinas regionales mostrando la disciplina operativa necesaria para asegurar el logro de los resultados

- esperados y la consolidación de la cultura organizacional basada en sus principios y valores.
- La reorganización de la administración tecnológica permitiendo mejorar el servicio a los usuarios de entidad y la toma de decisiones sobre el componente de tecnología en la planeación estratégica.
  - El fortalecimiento de la entidad con la aplicación de la gestión por procesos para el mejoramiento continuo, según las necesidades y exigencias del mercado.
  - El Comité de Administración de Negocios para el análisis de los resultados comerciales con visión independiente, contribuyendo al mejoramiento de las actividades en ejecución, de acuerdo al conocimiento y experiencia de sus miembros.
  - La evaluación del desempeño de los modelos de los valores de inversión en riesgo.
  - La participación del personal en la identificación de los riesgos en sus procesos.
  - Los controles reiterativos a la información y su validación con el cliente.
  - Los mecanismos de retroalimentación de la percepción del cliente sobre la calidad y oportunidad de los informes.
- La planeación del desarrollo del talento humano según competencias, compromiso y cultura del servicio.

### **5.1.2. Sistema de Gestión de Seguridad de la Información**

En el periodo de agosto de 2013 a agosto de 2014, Fiduprevisora S.A. sometió el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información - SGSI a la auditoría de ICONTEC para revisión del cumplimiento de los requisitos de la norma ISO 27001, lo cual permitió obtener en septiembre de 2013 la certificación para las operaciones de inversión, Front, Middle y Back Office, realizadas a través de los procesos de Inversiones, Riesgo de Inversión y Representación Legal de Tenedores de Bonos. En consecuencia, fue emitido el certificado SI-CER266000 vigente hasta septiembre 5 de 2016.

### **5.1.3. Sistema de Gestión Ambiental**

Fiduprevisora S.A. realizó actividades de fortalecimiento, mantenimiento y mejoramiento del sistema, presentando al corte de agosto del 2014 los siguientes resultados:

- Auditoría de seguimiento al SGA por parte de ICONTEC, arrojando ninguna No Conformidad y el reconocimiento del equipo auditor.
- Adecuaciones físicas de las áreas de trabajo de la organización, implementando la iluminación LED en reemplazo de luminarias fluorescentes e instalando aparatos sanitarios y griferías ahorradoras.
- Capacitación y formación de trabajadores y colaboradores.
- Divulgación y sensibilización con el objeto de fortalecer la aplicación de las buenas prácticas ambientales.
- Reducción en el consumo de energía eléctrica del 8.5%, representando 4.305 kwh menos consumidos.
- Reducción del consumo de papel en un 4% que representa 253 resmas menos consumidas.

- Aprovechamiento de 5909 kg de residuos entre papel, cartón, plástico, vidrio y metales, entregados a la Asociación de Recicladores de Bogotá (ARB).
- Siembra corporativa de 40 árboles de especies nativas en la Reserva Biológica El Encenillo.

## 5.2 Avances en el Sistema de Control Interno

En relación con el Plan Anual de Auditoría Interna, aprobado por el Comité de Auditoría de la Junta Directiva para la vigencia de 2013 y 2014, cubre los procesos que por su importancia e impacto para la organización son objeto de valoración permanente dirigiendo los esfuerzos al sostenimiento y mejoramiento continuo del Sistema de Control Interno – SCI, todo esto, para generar confianza y seguridad razonable a los accionistas y demás grupos de interés; comprende mejoras a los procesos, procedimientos, políticas y controles orientados a la mitigación de los riesgos operativos asociados al negocio fiduciario, así como al logro de sus objetivos estratégicos, operacionales, reporte de información financiera y no financiera y de cumplimiento legal.

Como estrategia para evaluar continuamente el Sistema de Control Interno, adoptó la organización la decisión de tercerizar dos (2) roles de los cinco (5) establecidos en el Decreto 1537/2001, lo que ha facilitado la aplicación de mejores prácticas internacionales en el ejercicio auditor y la optimización de este proceso, el cual se realiza de acuerdo con la regulación vigente en cada momento auditable y con las políticas definidas para agregar valor en el fortalecimiento del SCI.

Con el objetivo de cuantificar el avance de Fiduprevisora S.A. sobre su Sistema de Control Interno, realizó la organización a corte de junio 30/2014 el diagnóstico del nivel de madurez del Sistema de Control Interno, proceso que se enfocó en la medición de la eficiencia, eficacia y efectividad del sistema a través de sus elementos.

La técnica empleada consistió en evaluar cada uno de los elementos de SCI, basados en el modelo de referencia internacional COSO y en la Circular Externa 038/2009 de la Superintendencia Financiera de Colombia, obteniendo una calificación promedio sustentada en la percepción institucional de autoevaluación por los líderes de los diferentes procesos de la entidad y el diagnóstico dado por auditoría interna, de 3,1 al 2013 y de 3,3<sup>6</sup> al 2014, superando la meta establecida para cada vigencia, lo cual indica un nivel de la madurez del sistema de control interno “Definido” cumpliendo estándares, es decir debidamente formalizado.

ESTADO	NIVEL DE MADUREZ
Crítico	0. No Existente

<sup>6</sup> Nivel de Madurez del SCI

En Proceso	1. Inicial o “ad hoc”
	2. Repetido pero Intuitivo
Cumple Estándares	3. Definido
Efectivo	4. Administrado y medible
Fuerte	5. Optimizado

Tabla 2. Escala de COSO

Por otra parte, Fiduprevisora S.A. ocupó el primer puesto entre las 18 entidades del Sector Hacienda, con Nivel de Madurez Avanzado del Modelo Estándar de Control Interno – MECI para la vigencia 2013<sup>7</sup>. Esto como producto del trabajo que realizado a partir de los cuatro últimos años en aplicar las mejores prácticas en materia de control interno.

### **5.2.1. Modelo Estándar de Control Interno (MECI)**

Fiduprevisora da cumplimiento a las disposiciones normativas y fortalece el sostenimiento del Modelo Estándar de Control Interno – MECI; basado en el desarrollo de cada uno de los Sistemas de Gestión con los que cuenta la Entidad, entre otros, el Sistema Integrado de Gestión y el Sistema de Gestión de Riesgos, los cuales impactan directamente en la obtención de resultados favorables a nuestros grupos de interés además de dar cumplimiento al marco normativo exigible.

Así mismo, de manera bimestral se realiza por parte de la organización seguimiento a las actividades implementadas en relación con los componentes de Control Estratégico, Control de Gestión y Control de Evaluación; los resultados arrojados de dicho seguimiento, son presentados semestralmente a la Alta Dirección.

### **5.3 Sistema de Administración de Riesgos**

Para el Sistema de Administración de Riesgos se realizaron a cabalidad las etapas de Identificación, Medición, Control y Monitoreo, dando cumplimiento a la normatividad vigente de la Superintendencia Financiera de Colombia y encaminándose en el desarrollo de herramientas y metodologías que permiten modelar de una manera más rigurosa aquellos riesgos que pueden impactar los recursos administrados o el funcionamiento de la entidad. Igualmente, se continuó mejorando los canales de remisión de información a los administradores de portafolio y los funcionarios de la entidad, lo que permite una comunicación más eficiente y conlleva a un fortalecimiento de la administración de riesgo.

En materia de riesgo de liquidez, se implementó el indicador Forward Looking IRL (FL IRL), el cual corresponde a una metodología de cálculo de la liquidez de los fondos de inversión colectiva que

<sup>7</sup> Resultados Sector Hacienda

recibió la NO Objeción por parte de la Superintendencia Financiera. El sistema de administración de riesgo de crédito de emisores y contrapartes, se enfocó en fortalecer los modelos estadísticos, optimizando el monitoreo de las coyunturas de mercado. Adicionalmente se continuó robusteciendo los controles en línea así como la automatización de los mismos a través de los controles periféricos establecidos para tal efecto. Así mismo, se llevaron a cabo análisis rigurosos para la evaluación de nuevos productos de inversión y nuevas inversiones; para tal efecto, se implementaron nuevas herramientas de información y análisis cuantitativo de empresas y mercados que han permitido acceder a datos de difícil acceso e incorporarlos en los modelos de evaluación de cupos con que cuenta la Fiduciaria. Para el control reglamentario de las políticas establecidas en cada una de las carteras colectivas, se continúa efectuando un monitoreo acucioso mediante el aplicativo Ustariz Treasury Legal Risk, usado para el control de los límites normativos de los FIC's con una periodicidad diaria.

Durante el periodo de análisis, el sistema de administración de Riesgo de Mercado continuó con el fortalecimiento de los procesos internos mediante el desarrollo de modelos, los cuales buscan la máxima automatización posible de los procesos minimizando la ocurrencia de eventos de riesgo operativo, adicionalmente se implementaron modelos de análisis sobre el comportamiento de las variables macroeconómicas tanto del mercado local, como de mercados internacionales. Las pruebas mensuales de Stress Test mostraron resultados adecuados respecto a los modelos usados y se continuó con el análisis el cálculo de probabilidad de los escenarios simulados y la estimación de la sensibilidad de los títulos a cambios en sus tasas de valoración, brindando otra perspectiva sobre la volatilidad de los mercados y el comportamiento de los mismos; estimando el impacto de los escenarios simulados durante las pruebas anteriormente mencionadas.

Fiduprevisora S.A. cuenta dentro de la Administración de Riesgos con el Sistema de Controles y Valoración, el cual continuó implementando y automatizando procesos que permiten un monitoreo y control adicional a las operaciones realizadas por el área de Inversiones. Esto con la finalidad de garantizar el cumplimiento de las directrices y políticas que en términos de riesgo que se han establecido para el desarrollo de negociaciones en el Mercado de Valores y al interior de la entidad. El Sistema de Administración de Ordenes Financieras – SAOF, se fortaleció considerablemente el este periodo, permitiendo una interfaz amigable para el envío de órdenes de compra y venta de instrumentos financieros entre los gestores de portafolio y los traders de Mercado. Al igual que un mejor monitoreo a todas las transacciones realizadas.

En lo referente al Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo - SARLAFT, la entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones contenidas en la Circular Básica Jurídica 029/2014, Parte I, Título IV, Capítulo IV de la Superintendencia Financiera de Colombia. Se llevó a cabo la actualización de las Matrices de Riesgo LA/FT, obteniendo como resultado un riesgo residual consolidado "Tolerable", dando el tratamiento a los riesgos que se encuentran por fuera de los niveles de tolerancia aprobado por la Junta Directiva.

Para el monitoreo se utilizan diversas fuentes de señales de alerta cualitativas e indicadores cuantitativos aplicables tanto a FIC's como a Negocios Fiduciarios, generando alertas sobre comportamiento inusual de clientes para su gestión y tratamiento. La organización continúa con

el proceso de integración de la herramienta VIGIA de monitoreo y control con el nuevo ERP PeopleSoft con el fin de fortalecer el sistema de monitoreo transaccional.

Fiduprevisora S.A. está comprometida con la prevención del riesgo LA/FT, mediante el diseño y la implementación de etapas, elementos y mecanismos, bien estructurados y sujetos a monitoreo periódico. Todas las mejoras, ajustes, y demás temas relacionados con SARLAFT, han sido puestos en conocimiento de la Alta Dirección y de la Junta Directiva a través del Comité de Riesgo y de los informes del Oficial de Cumplimiento.

En cuanto al Sistema de Administración de Riesgo Operativo y de acuerdo con los lineamientos definidos en el Capítulo XXIII de la Circular Externa 100 de 1995 de la Superintendencia Financiera de Colombia y las directrices de la Junta Directiva, Fiduprevisora S.A. cuenta con un SARO documentado a través del Manual de Políticas cuya última actualización y aprobación se dio en Febrero/2014; este sistema se encuentra implementado al interior de la entidad en todos los procesos, con el objeto de gestionar adecuadamente los riesgos asociados a cada uno de éstos y a los negocios fiduciarios que se administran, evitando así la exposición a pérdidas por riesgo operativo.

Fiduprevisora S.A. estableció la política de anticorrupción y antifraude corporativo y llevo a cabo el levantamiento de la matriz de riesgo correspondiente, con el propósito de facilitar el desarrollo de los controles que apoyan la detección y prevención de la corrupción y el fraude en contra y/o a través de la entidad. En consecuencia, promueve un comportamiento consistente en toda la organización, proporcionando directrices y asignando responsabilidades orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control en la gestión.

De acuerdo con los riesgos identificados, en Fiduprevisora S.A. se cuenta con un perfil de riesgo operativo residual Moderado a corte agosto/2014, lo que indica que los riesgos de operación están en niveles aceptados por Junta Directiva de la Entidad<sup>8</sup>.

Por último, se destaca que Fiduprevisora S.A. es la única entidad financiera de Colombia en obtener la máxima calificación por las tres sociedades calificadoras de riesgo del país, lo cual por tres años consecutivos, le ha permitido contar con las siguientes calificaciones:

### **Fitch Ratings Colombia**

Fitch Ratings Colombia asignó la calificación “LOS MÁS ALTOS ESTÁNDARES”, Máxima Calificación, la cual se asigna a las operaciones de un administrador de activos que demuestra el nivel de vulnerabilidad más bajo respecto a las falencias operacionales y de administración de inversiones, en relación a todos los otros administradores de activos dentro del mismo país.

### **Value and Risk Rating S.A.**

Value and Risk mantuvo la calificación Triple A (AAA) a la EFICIENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN DE PORTAFOLIOS. “La calificación AAA indica que la administración y control de los riesgos, la

---

<sup>8</sup> Mapa Residual Riesgo Operativo

capacidad operativa así como la calidad gerencial y el soporte tecnológico de la firma para la administración de portafolios es excelente.” Además, Value and Risk mantuvo la calificación Triple A (AAA) al RIESGO DE CONTRAPARTE, que indica que la estructura financiera, la administración y control de riesgos, la capacidad operativa así como la calidad gerencial y el soporte tecnológico de la firma son excelentes.

## **BRC Investor Services S.A.**

BRC Investor Services mantuvo la calificación P AAA en CALIDAD EN LA ADMINISTRACIÓN DE PORTAFOLIOS; la calificación P AAA muestra que “La sociedad tiene una habilidad superior para la administración de portafolios. La estructura organizacional y operativa, la gestión de riesgos de la compañía y la calidad de los controles que ejercen los órganos encargados garantizan el mínimo riesgo para los recursos de sus clientes. La compañía ha sido capaz de obtener los retornos ofrecidos a sus clientes en sus portafolios administrados.” Adicionalmente, BRC Investor Services asignó la calificación AAA en RIESGO DE CONTRAPARTE, lo cual indica que “La compañía presenta una condición financiera, capacidad operativa y posicionamiento en el mercado excepcional. Las debilidades son mitigadas y neutralizadas por las fortalezas de la organización.”

## **Fondos de Inversión**

En materia de calificación de los Fondos de Inversión Colectiva, Fiduprevisora S.A. ha contado durante el último año con las siguientes calificaciones:

- **Cartera Colectiva Efectivo a la Vista:** Value and Risk mantuvo las calificaciones F-AAA para el riesgo de Crédito, mantuvo VrR 1– al riesgo de Mercado y mantuvo 1+ al Riesgo Administrativo y Operacional. Por su parte, BRC Investor Services mantuvo las calificaciones de F AAA/2 en Riesgo de Crédito y de Mercado y BRC 1+ la calificación de Riesgo Administrativo y Operacional.
- **Cartera Colectiva Efectivo a Plazos:** Value and Risk mantuvo las calificaciones F-AAA para el riesgo de Crédito, VrR 2+ al riesgo de Mercado y 1+ al Riesgo Administrativo y Operacional. El Comité Técnico de BRC Investor Services S. A. SCV en Revisión Periódica mantuvo las calificaciones de F AAA/ 2 en Riesgo de Crédito y de Mercado y BRC 1+ la calificación de Riesgo Administrativo y Operacional.
- **Cartera Colectiva Alta Liquidez:** Value and Risk Rating mantuvo la calificación F–AAA de Riesgo de Crédito, mantuvo en VrR 2+ la calificación de Riesgo de Mercado y 1+ para de Riesgo Administrativo y Operacional. BRC Investor Services mantuvo las calificaciones de F AAA/ 2 en Riesgo de Crédito y de Mercado y BRC 1+ en Riesgo Administrativo y Operacional. Las convenciones para las diferentes calificaciones de los fondos de inversión colectiva se pueden ver a continuación.

## **BRC Investor Services**

### **Riesgo de Crédito**

La calificación F AAA indica que la seguridad es excelente. El calificado posee una capacidad superior para conservar el valor del capital y limitar la exposición al riesgo de pérdidas por factores crediticios.

### **Riesgo de Mercado**

La calificación 2 (Dos) indica que el Fondo presenta una sensibilidad moderada a la variación de las condiciones del mercado y ha presentado situaciones de creciente vulnerabilidad a estos factores.

### **Riesgo Administrativo y Operacional**

La calificación 1+ (Uno Más) indica que el Fondo posee un excelente desarrollo operativo y administrativo, con una muy baja vulnerabilidad a pérdidas originadas por los mencionados factores.

### **Value and Risk Rating**

La calificación F–AAA otorgada para el Riesgo de Crédito indica que existe una altísima seguridad ya que el fondo cuenta con una alta capacidad de conservar el capital y existe, igualmente, una alta capacidad de limitar la exposición al riesgo crediticio. La calificación VrR 1- asignada al Riesgo de Mercado indica que la sensibilidad del fondo es muy baja con relación a las variaciones en los factores de riesgo que afectan las condiciones de mercado. La calificación VrR 2+ otorgada al Riesgo de Mercado indica que la variación del fondo es moderada frente a la variación a las condiciones del mercado. De otra parte, la calificación 1+ signada al Riesgo Administrativo y Operacional indica que el desempeño operativo, administrativo, gerencial y de control del fondo es muy bueno, razón por la cual existe una baja vulnerabilidad del fondo a pérdidas originadas por estos factores. **Nota:** Para las categorías de riesgo entre AA y B y 1 a 3, Value and Risk utiliza los signos (+) o (-) para otorgar una mayor graduación del riesgo.

## **5.4 Avances en el Sistema de Atención al Consumidor Financiero SAC**

El SAC es un sistema que permite el mejoramiento de la atención a los consumidores financieros. Para el periodo objeto de análisis, Fiduprevisora S.A. ha adelantado las siguientes actividades:

- Diagnóstico del sistema a través del cual se identificaron oportunidades de mejora para las diferentes etapas del mismo, por lo que se definió una nueva metodología de medición alineada con los requerimientos de la Superintendencia Financiera de Colombia para SARO, identificando riesgos tácticos alineados con los riesgos operativos, así mismo, identificación de riesgos SAC tomando como base el objetivo del proceso, el ciclo de servicio y los procesos de interacción clave por contacto o afectación con el cliente.
- Capacitación y formación a funcionarios y colaboradores de la entidad en Objetivos del SAC, canales de recepción y gestión de PQR's, cultura de servicio, deberes, derechos y obligaciones de los consumidores financieros.
- Reunión de seguimiento mensual SAC.<sup>9</sup>
- Campañas de sensibilización en Cultura de Servicio.

---

<sup>9</sup> Matriz de Riesgo Residual SAC

- Seguimiento mensual de requerimientos recibidos en la entidad por dependencia
- Reporte bimestral a Superintendencia Financiera de Colombia sobre ejecución de plan de ajuste.
- Informe semestral de medición Matriz SAC, presentando la nueva metodología de medición del SAC.
- Creación de la Dirección de Mercadeo y Servicio al Cliente.
- En atención a la iniciativa estratégica denominada Proyecto de Creación del Área de Servicio al cliente en la cual está contemplado el recurso físico, humano y tecnológico necesario para garantizar el adecuado funcionamiento del SAC se creó la Dirección de Mercadeo Servicio al Cliente lo que permite el fortalecimiento del proceso.

## **5.5 Modelo Integrado de Planeación y Gestión**

Fiduprevisora S.A. ha establecido y desarrollado su Plan Institucional alineado al Modelo Integrado de Planeación y Gestión coordinado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público; en él se desarrollan cinco (5) políticas que dirigen esfuerzos enfocados a: Gestión Misional y de Gobierno, Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano, Gestión del Talento Humano, Eficiencia Administrativa y Gestión Financiera. A través del seguimiento trimestral a las actividades planificadas cuyo avance es presentado al Comité correspondiente para su validación y aprobación, Fiduprevisora ha dado cumplimiento a su plan de acción, además de ser partícipe activo de las sesiones sectoriales de seguimiento.

## **5.6 Avance en Gobierno en Línea**

Cumplimiento de la Estrategia de Gobierno en Línea – Manual 3.1 con relación a los Desarrollos GEL - Pagina Web [www.fiduprevisora.com](http://www.fiduprevisora.com) y [www.fomag.gov.co](http://www.fomag.gov.co):

- Rediseño de la arquitectura de la página web a la luz del Manual GEL 3.1. Nueva estructura de navegación para mayor visibilidad de los productos FIC's.
- Publicación Banner Móvil numerado para optimizar el espacio en el home noticioso.
- Inclusión de logotipos o gráficos creando rutas a Redes Sociales (Twitter y Facebook).
- Ajuste en botones de búsqueda, footers y ajuste en todos los formularios para añadir ejemplo y validación dinámica en aplicaciones de la entidad.
- Actualizaciones de URL para el acceso móvil.
- Actualización del CAPTCHA – Usuarios Portal consultas FOMAG. (Teclado Virtual). Objetivo Facilidad de acceso e ingreso Cuentas Docentes (3era Edad).
- Desarrollo de capacitaciones técnicas a los administradores de contenidos de las áreas.
- Creación de Sección Promoción y Prevención P&P (Población Docente).
- Capacitación en Administración de Contenidos.
- Actualizaciones periódicas de la sección de noticias.
- Actualización de contenidos en la sección de Rendición de Cuentas.
- Publicación de encuesta asociada al proceso de Rendición de Cuentas, con resultados estadísticos en tiempo real.

- Actualización de contenidos y publicaciones en la sección de Responsabilidad Social RSE.

## **5.6.1. Avances Racionalización de Trámites 2014**

En cuanto a la estrategia de racionalización de trámites se obtuvo el apoyo de Departamento Administrativo de la Función Pública en la conceptualización de trámites, servicios y otros procesos administrativos. Específicamente, para la generación vía web de Certificados de Ingresos y Retenciones, se adelantó lo siguiente:

- **Mesa de trabajo 1:** Diligenciamiento Matriz de Priorización de Servicios.
- **Mesa de trabajo 2:** Descripción paso a paso Servicio actual.
- **Mesa de trabajo 3:** Identificación y formalización del Requerimiento (Automatizado).
- **Mesa de trabajo 4:** Validación de estándares de Lenguajes Común.
- **Mesa de trabajo 5:** Aprobación del procedimiento de automatización de servicio.

## **5.7 Servicio al Ciudadano**

### **Número de quejas por tipología:**

Durante el periodo evaluado se recibió un volumen total de 8,328 requerimientos distribuidos en los siguientes canales de recepción:

QUEJAS Y RECLAMOS AGOS - DIC 2013	Total	Aplicativo PQR	Correspondencia	Buzón Carteras Colectivas	Defensor del Consumidor Financiero	Buzón CAU	Isolución	Solicitudes Presidencia
<b>TOTAL RECIBIDO 2013</b>	<b>1640</b>	<b>1155</b>	<b>42</b>	<b>2</b>	<b>404</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>24</b>

Tabla 3. Quejas y Reclamos Ago.-Dic. 2013

QUEJAS Y RECLAMOS ENE - AGOS 2014	Total	Aplicativo PQR	Correspondencia	Buzón Carteras Colectivas	Defensor del Consumidor Financiero	Buzón CAU	Isolución	Solicitudes Presidencia
<b>TOTAL RECIBIDO 2014</b>	<b>6688</b>	<b>5135</b>	<b>176</b>	<b>2</b>	<b>915</b>	<b>35</b>	<b>38</b>	<b>387</b>

Tabla 4. Quejas y Reclamos Ene.-Ago. 2014

### **QUEJAS Y PETICIONES FRECUENTES:**

- Solitudes referentes a la generación del certificado de ingresos y retenciones por la página web [www.fomag.gov.co](http://www.fomag.gov.co)
- Solicitud en la información para el registro adecuado por primera vez y desbloqueo de usuario de acceso página web.

- Solitudes de reprogramaciones de cesantías, intereses a las cesantías y certificados de la mesada pensional
- Dificultades con la descarga de certificados página web.
- Demora en el pago o el trámite de las Pensiones voluntarias, parciales y definitivas.
- Inconformidad por parte de los beneficiarios de pensión teniendo en cuenta que aun enviando los certificados escolares se desvinculan de la nómina.
- Deficiencias en el servicio en el C.A.U Centro de atención al usuario por fallas en el sistema DIGITURNO.

## PETICIONES DE INTERÉS GENERAL:

- Solicitud de desbloqueo de usuario (Por olvido de clave) y manual o instructivo de registro en el sistema web.
- Solicitud de certificados de ingresos y retenciones del año 2013, por motivo de no estar cargados en el Portal Web.
- Actualización de RUT, por parte de proveedores.
- Soportes de pagos realizados por la Dirección de Tesorería a terceros.
- Certificaciones laborales de los patrimonios y negocios en liquidación.
- Solicitud de extracto de los fondos de inversión colectiva.

## SERVICIOS FRENTE A LOS CUALES HAY MAYOR DEMANDA O QUEJA:

- Manejo y uso del Portal web de consulta FOMAG – [www.fomag.gov.co](http://www.fomag.gov.co)
- **Link de Acceso y Descarga de instructivo:**  
<https://fidup.fomag.gov.co/login.aspx?ReturnUrl=%2ffomag.aspx>

{fiduprevisora} Fomag: Fondo de prestaciones Sociales del Magisterio

s1empre



Inicio de Sesión

Para poder visualizar la información solicitada debe ingresar su nombre de usuario y contraseña.

Si no se ha registrado en el sistema, ó si su registro fue eliminado, haga clic en el siguiente botón:

[Consulte el instructivo para el registro](#)

Regístrese aquí

**Estimado Docente**

- Si su clave se bloqueo por favor comuníquese al Call Center 5940194 o con servicio al cliente 5945111 extensiones 2725/1986 para el desbloqueo.
- Si desea información sobre pago de Cesantías e Intereses haga clic [Aquí](#)
- Información sobre pago de pensionados nuevos haga clic [Aquí](#)
- Si al ingresar no aparece información sobre su afiliación al Fondo remita solicitud a la Dirección de Afiliaciones y Recaudos, anexando Acto Administrativo de nombramiento, posesión y fotocopia de cédula de ciudadanía.

Tipo Documento	Cédula de Ciudadanía
Documento	<input type="text"/>
Clave	<input type="text"/>
	<a href="#">Olvidó su clave ?</a> <a href="#">Cambio de clave</a>
	<input type="button" value="Enviar"/>

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por s1empre.

Imagen 2. Link de Acceso y Descarga de instructivo

- Manejo y uso del Portal web Servicio en Línea CHAT FOMAG – [www.fomag.gov.co](http://www.fomag.gov.co)

## **PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO POR SERVICIO O PROCESO DE LA ENTIDAD:**

- Ejecución de la iniciativa estratégica denominada Puesta en Marcha del Proyecto de Creación del Área de Servicio al Cliente.
- Definición nueva metodología de medición del SAC alineada con los requerimientos de la Superintendencia Financiera de Colombia para SARO.
- Definición del ALCANCE para la implementación de un aplicativo integral que permita un mayor seguimiento a las PQRS recibidas por la entidad; se integra con el aplicativo de comunicaciones oficiales de la entidad.
- Actualización de la documentación del proceso, reestructuración de los protocolos de atención y diseño y aplicabilidad de un modelo de atención en los diferentes contactos con el cliente.
- Seguimiento y control de las solicitudes recepcionadas por el correo institucional de Servicio al Clientes

## **5.8 Transparencia**

Las actividades y acciones adelantadas por Fiduprevisora S.A. tendientes a fortalecer la transparencia se han orientado en dos frentes. El primero relacionado con formalizar acciones contra la corrupción y el fraude, conforme lo contemplado en el Código de Conducta Ética y la guía de relaciones interinstitucionales para contratistas, cuyo objetivo es que todas las personas naturales o jurídicas que lleguen a mantener relaciones contractuales directas o indirectas, se comprometan con la Fiduciaria a fomentar los mismos principios y a desarrollar acciones tendientes a fortalecer la Transparencia.

De igual forma, se procedió con la revisión de los requisitos de ingreso en los procesos de incorporación de personal y la verificación de los manuales de funciones en los temas relacionados con los conflictos de intereses e inhabilidades.

De otra parte se trabajó en la socialización de los canales de quejas disciplinarias y denuncias sobre fraude y corrupción.

Formalmente se han fortalecido los mecanismos de seguridad y monitoreo de las gestiones y operaciones comerciales en las áreas de negocio de la empresa, mediante la implementación de seguridades informáticas y especialmente sobre el control al lavado de activos.

El otro frente de acción se ha dirigido a la formación, expresada en acciones de capacitación sobre los principios éticos y valores morales que rigen la Entidad, los deberes, prohibiciones, conflictos de intereses e inhabilidades. Para esto, en las actividades de inducción de personal, se hace especial énfasis en los temas de la confidencialidad de la información, seguridad en las operaciones y de la información.

## 5.9 Plan de Mejoramiento Institucional (Consolidado)

Fiduprevisora S.A. ha venido adelantando las gestiones necesarias en la implementación de los planes de mejoramiento definidos por los líderes funcionales responsables del proceso objeto de evaluación; estos planes son monitoreados en primera instancia por los propios líderes, en lo que representa la gestión de Autocontrol, por la Alta Dirección a través de los comités de alto nivel (Autogestión y Autorregulación) y por el Comité de Auditoría de manera bimestral; adicionalmente, con base en la sinergia que mantiene con el área de Riesgos se llevan a cabo actualizaciones periódicas de la Matriz de Riesgos de la entidad.

Con corte a 31 de diciembre de 2013 de un total de 691 metas o acciones mejoramiento consolidadas, 480 se cumplieron al 100%, es decir el 69,4%, 191 metas se encuentran dentro del término de ejecución, correspondientes al 27,6%, y 20 metas se reportaron vencidas, correspondientes al 2.8%.

ORIGEN DEL PLAN		TOTAL Metas	TOTAL METAS CON VENCIMIENTO A 31 de diciembre de 2013		TOTAL METAS EN PROCESO
			Cumplidas 100%	Incumplidas	
ENTES DE CONTROL INTERNO	AUDITORÍA INTERNA (Vigencias 2011-2012)	471	356	19	96
	REVISORÍA FISCAL	152*	62	1	89
ENTES DE CONTROL EXTERNOS	C.G.R. VIGENCIA 2011	57	53	0	4
	PLAN DE AJUSTE – SFC (A 31-Dic-11)	0	0	0	0
	SARO	11	9	0	2
PLAN CONSOLIDADO		691	480	20	191

Tabla 5. Planes de Mejoramiento a 31 de Dic. de 2013

Para el periodo de enero a agosto 2014, de un total de 756 metas consolidadas 413 se cumplieron al 100%, es decir el 54,6%, 342 metas se encuentran dentro del término de ejecución, correspondientes al 45,2% y una (1) meta se reportó vencida, correspondiente al 0.1%.

ORIGEN DEL PLAN	TOTAL METAS	TOTAL METAS CON VENCIMIENTO a AGOSTO 2014		TOTAL METAS EN PROCESO	
		Cumplidas 100%	Incumplidas		
		ENTES DE CONTROL INTERNO	AUDITORÍA INTERNA (Vigencias 2013-2014)		365
	SARO	9	3	1	5
ENTES DE CONTROL EXTERNOS	REVISORÍA FISCAL**	174	62	0	112
	C.G.R. VIGENCIA 2011-2012	168	67	0	101
	PLAN SFC (31-Dic-13)	40	23	0	17
<b>PLAN CONSOLIDADO</b>		<b>756</b>	<b>413</b>	<b>1</b>	<b>342</b>

Tabla 6. Planes de Mejoramiento a 31 de Ago. de 2014

✓ **Concepto de Control Interno de la Contraloría General de la Republica**

De acuerdo al informe de auditoría recibido el 28 de mayo de 2014, emitido por la Contraloría General de la República correspondiente al periodo 2013, se obtiene la siguiente información:

**1. Opinión Estados Financieros:**

De acuerdo a lo descrito en el numeral 2.1.1, del informe en mención, los estados financieros, presentan razonablemente en todo aspecto significativo, la Situación Financiera de Fiduprevisora a 31 diciembre de 2013.

**2. Conceptos sobre Sistemas de Control Interno y Contable**

Eficientes.

**3. Funciones de Advertencia:**

Emitió cumplimiento del 100% de las acciones adoptadas por Fiduprevisora que permiten mitigar los riesgos advertidos por CGR. Las Funciones de Advertencia que cumplieron a cabalidad son:

- Contratación – Proyecto retos
- Seguimiento Laudo Arbitral proferido dentro del Tribunal de Arbitramento Unió Temporal Fundación Médico Preventiva para el bienestar Social S.A.- Sociedad Clínica montería S.A. – caja de Compensación Familiar del Chocó contra el Patrimonio Autónomo Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio.
- Riesgo posible detrimento patrimonial por no cumplimiento de la Ley 80 de

1993 y demás normas que la reglamentan.

## **5.11 El Sector y la Población**

El sector de Fiduprevisora corresponde a una economía mixta de recursos público-privados y/o individuales tales como Entidades Comerciales del Estado, Entidades territoriales (Gobernaciones, Alcaldías) y Entidades Descentralizadas del Orden Territorial, Corporaciones Autónomas Regionales, Empresas de Servicios Públicos, Empresas de Economía Mixta, Entes Autónomos.

Fiduprevisora ha trabajado constantemente en la mejora continua de los procesos y del ciclo de servicio que contribuya a la población beneficiada, se han diseñado estrategias de servicio tales como la implementación de servicio de chat en línea, el cual es atendido en una jornada de lunes a viernes en el horario de 3:30 PM a 5:30 PM, campañas de educación financiera, el incremento de los servicios en línea (PSE) para los ciudadanos a través de la página web, la implementación de herramientas tecnológicas que permiten controlar y gestionar oportunamente los requerimientos de los consumidores financieros, facilitando la trazabilidad de los mismos por los canales de correo electrónico [servicioalcliente@fiduprevisora.com.co](mailto:servicioalcliente@fiduprevisora.com.co) y línea telefónica de atención, así como también la obtención del sistema de Digiturno para la atención personalizada en el centro de atención.

En este sentido es importante mencionar que en lo corrido del 2014, el servicio de chat en línea que se realiza a través de la página web ha atendido las inquietudes de 2.156 usuarios, por parte del defensor del consumidor financiero se atendieron 1.106 requerimientos. Así mismo, por parte de la línea de atención telefónica se atendieron 8.931 requerimientos y en cuanto al aplicativo de gestión PQR se radicaron 13.981 casos, los cuales fueron atendidos durante los tiempos establecidos.

Adicionalmente se cuenta con el Estudio de Satisfacción de Clientes y reconocimiento de marca, el cual es aplicado a los clientes actuales y potenciales enmarcados en la población de la entidad. Los resultados de este estudio permiten la creación y seguimiento de planes de acción que permiten mejorar la percepción todos y cada uno de nuestros clientes.

## **6 PRESUPUESTO**

La Ejecución Total del Presupuesto de Gastos Operacionales y de Funcionamiento, para la Vigencia 2013, cuyo porcentaje es del 97,94%, obedece principalmente a:

- En los Gastos de Personal se apropiaron recursos por valor de \$17,558 millones, de los cuales se ejecutaron \$17,321 millones, esto representa un porcentaje de ejecución del 98,65 % para la vigencia 2013.
- En Gastos Generales se presupuestaron recursos por valor de \$78.976 millones, de los cuales se ejecutaron \$ 77,897 millones, lo cual representa un 98.63% de ejecución. En

- este grupo, encontramos rubros tales como Otros Gastos Asociados al Personal con una ejecución del 99,69%, Arrendamientos y Administración con una ejecución del 97,33%, Honorarios y Asesorías con una ejecución del 96,56%, Impuestos y Multas con una ejecución del 99,68% y Seguros con una ejecución del 98,96%.
- En los Gastos Diversos se destinaron recursos por valor de \$10.590 millones, de los cuales se ejecutaron \$10.204 millones, lo cual representa una ejecución del 96,35%. En este grupo se encuentran rubros tales como Adquisición de Servicios con una ejecución del 96,30%, Útiles, Papelería y Fotocopias con una ejecución del 99,31%, Comunicaciones y Correo con una ejecución del 99,80%, Gastos Financieros con una ejecución del 100,00% y Transporte y Mensajería con una ejecución del 100,00%.
  - Para los rubros de Mantenimiento y Reparaciones se presupuestaron recursos por valor de \$4.770 millones, de los cuales se ejecutaron \$4.718 millones, lo que representa una ejecución del 98,92%.
  - Para los rubros de Adquisición de Bienes se presupuestaron recursos por valor de \$276 millones, de los cuales se ejecutaron \$261 millones, lo cual representa una ejecución del 94,48%.
  - Finalmente los rubros de Gastos No Operacionales se presupuestaron recursos por valor de \$821 millones, de los cuales se ejecutaron \$100 millones, lo cual representa solo una ejecución del 12,20%.

El avance en la ejecución de los recursos de Gastos de Inversión, cuyo porcentaje es del 98,66%, obedece principalmente a:

- Para los proyectos de Adecuación e Instalación de Oficinas se destinaron recursos por \$766 millones, de los cuales se han ejecutado \$765 millones, esto representa una ejecución del 99,97%.
- En el Diseño y Adquisición de Software se presupuestaron recursos por valor de \$6,183 millones, al corte del período analizado se han ejecutado recursos por \$6.082 millones, lo cual representa una ejecución del 98,38%.
- En la Adquisición de Hardware los recursos destinados por valor de \$277 millones, fueron ejecutados en su totalidad. Esta situación se presentó de igual forma con los rubros destinados a la Compra de Activos los cuales ejecutaron los recursos asignados por valor de \$255 millones.

La ejecución total del Presupuesto de Gastos alcanzó el porcentaje histórico de ejecución del 97,99%, lo cual estuvo por encima del porcentaje exigido por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público a sus entidades adscritas. El Ministerio estableció la meta en un 90% de ejecución para la vigencia 2013.

Concepto	Ejecutado	Presupuesto	% EJECU.
<b>PRESUPUESTO DE GASTOS OPERACIÓN Y FUNCIONAMIENTO</b>	<b>100.297.906.025</b>	<b>102.402.678.598</b>	<b>97,94%</b>
GASTOS OPERACIONALES	100.197.794.778	101.582.061.177	98,64%
GASTOS DE PERSONAL	17.321.351.026	17.558.316.218	98,65%
SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	10.519.566.819	10.526.875.259	99,93%

# {Rendición de Cuentas}

SUELDOS	10.491.792.169	10.493.179.104	<b>99,99%</b>
AUXILIO DE TRANSPORTE	27.774.650	33.696.155	<b>82,43%</b>
PRESTACIONES SOCIALES	3.509.401.109	3.583.630.834	<b>97,93%</b>
CESANTIAS	1.023.217.182	1.023.716.753	<b>99,95%</b>
PRIMA LEGAL	1.330.386.274	1.333.781.004	<b>99,75%</b>
PRIMAS SERVIDORES PUBLICOS	163.241.846	168.467.723	<b>96,90%</b>
VACACIONES	595.373.323	621.094.830	<b>95,86%</b>
PRIMA DE VACACIONES	390.889.604	427.194.917	<b>91,50%</b>
PENSION DE JUBILACION	6.292.880	9.375.607	<b>67,12%</b>
APORTES PARAFISCALES	3.006.844.875	3.162.271.902	<b>95,08%</b>
APORTES PENSION	1.306.217.954	1.306.217.954	<b>100,00%</b>
APORTES SALUD	891.651.895	900.075.311	<b>99,06%</b>
APORTES ARP	154.795.346	159.944.863	<b>96,78%</b>
SENA	127.146.420	211.782.426	<b>60,04%</b>
ICBF	90.049.980	147.268.068	<b>61,15%</b>
CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR	436.983.280	436.983.280	<b>100,00%</b>
AUXILIOS DEL PERSONAL	285.538.223	285.538.223	<b>100,00%</b>
AUXILIO ALIMENTACION	270.442.493	270.442.493	<b>100,00%</b>
DOTACION EMPLEADOS	15.095.730	15.095.730	<b>100,00%</b>
GASTOS GENERALES	77.896.958.128	78.977.590.525	<b>98,63%</b>
OTROS GASTOS ASOCIADOS AL PERSONAL	8.156.450.539	8.181.769.052	<b>99,69%</b>
HONORARIOS - ASESORIAS	11.992.477.738	12.419.471.177	<b>96,56%</b>
IMPUESTOS Y MULTAS	40.862.223.273	40.995.135.773	<b>99,68%</b>
MULTAS, SANCIONES Y LITIGIOS	209.605.093	341.607.593	<b>61,36%</b>
CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES	420.350.862	420.363.947	<b>100,00%</b>
SEGUROS	3.712.802.879	3.751.746.108	<b>98,96%</b>
ARRENDAMIENTOS Y ADMINISTRACION	2.548.682.712	2.618.675.115	<b>97,33%</b>
ARRENDAMIENTOS	2.050.673.067	2.120.431.588	<b>96,71%</b>
ADMINISTRACION DE EDIFICIOS	498.009.645	498.243.527	<b>99,95%</b>
DIVERSOS	10.203.970.127	10.590.429.354	<b>96,35%</b>
ADQUISICION DE SERVICIOS	2.006.439.867	2.083.501.484	<b>96,30%</b>
REFRIGERIOS	49.197.804	55.835.530	<b>88,11%</b>
UTILES, PAPELERIA Y FOTOCOPIAS	520.842.539	524.450.000	<b>99,31%</b>
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	237.109.216	277.192.341	<b>85,54%</b>
SUSCRIPCIONES, AVISOS Y PUBLICACIONES	28.277.353	62.008.034	<b>45,60%</b>
SERVICIOS PUBLICOS	813.767.034	949.853.398	<b>85,67%</b>
GASTOS DE VIAJE	1.065.994.012	1.143.751.920	<b>93,20%</b>
TRANSPORTE Y MENSAJERIA	791.443.909	791.480.002	<b>100,00%</b>
COMUNICACIONES Y CORREO	2.574.209.648	2.579.452.599	<b>99,80%</b>
GASTOS LEGALES Y NOTARIALES	89.159.057	94.570.887	<b>94,28%</b>

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

GASTOS FINANCIEROS	2.026.820.787	2.026.829.257	<b>100,00%</b>
OTROS	708.900	1.503.900	<b>47,14%</b>
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	4.718.437.531	4.769.843.795	<b>98,92%</b>
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	4.718.437.531	4.769.843.795	<b>98,92%</b>
ADQUISICION DE BIENES	261.048.092	276.310.639	<b>94,48%</b>
ADQUISICION DE BIENES	261.048.092	276.310.639	<b>94,48%</b>
GASTOS NO OPERACIONALES	100.111.247	820.617.421	<b>12,20%</b>
GASTOS NO OPERACIONALES	100.111.247	820.617.421	<b>12,20%</b>
<b>PRESUPUESTO DE GASTOS DE INVERSION</b>	<b>7.380.548.838</b>	<b>7.480.812.307</b>	<b>98,66%</b>
GASTOS DE INVERSION	7.380.548.838	7.480.812.307	<b>98,66%</b>
ADECUACION E INSTALACION DE OFICINAS	765.383.233	765.600.000	<b>99,97%</b>
DISEÑO Y ADQUISICION DE SOFTWARE	6.082.894.212	6.182.940.914	<b>98,38%</b>
ADQUISICION DE HARDWARE	277.249.146	277.249.146	<b>100,00%</b>
COMPRA DE ACTIVOS	255.022.247	255.022.247	<b>100,00%</b>
<b>Total Vigencia 2013</b>	<b>107.678.454.863</b>	<b>109.883.490.905</b>	<b>97,99%</b>

**Tabla 7. Ejecución Presupuesto de Gastos Enero-Diciembre de 2013**

El avance en la ejecución de los recursos de Gastos Operacionales y No operacionales, para el periodo 2014, cuyo porcentaje es del 84,27%, obedece principalmente a:

- En Gastos de Personal, se apropiaron recursos para este período por valor de \$12.074 millones, de los cuales se ha ejecutado \$11.600 millones: Esto representa un porcentaje de ejecución del 96,24 %.
- En Gastos Generales se presupuestaron recursos por valor de \$62.876 millones, de los cuales se han ejecutado \$ 53.404 millones, lo que representa un 84.93% de ejecución. Los Gastos Generales se ejecutan conforme la entidad adquiere bienes y servicios, que coadyuvan al desarrollo de la actividad económica de la entidad. En este grupo, encontramos rubros tales como Otros gastos asociados al personal con una ejecución del 132,83%, Agencia de Servicios Temporales con una ejecución del 143,66%, Honorarios y Asesorías con una ejecución del 97,19%, Impuestos con una ejecución del 70,24% y Seguros con una ejecución del 96,96%.
- En los Gastos Diversos se destinaron recursos por valor de \$9.021 millones, de los cuales se han ejecutado \$9.906 millones, lo cual representa una ejecución del 109,80%. Esta sobre ejecución se debe principalmente a la realización de rubros tales como Impuesto Predial con una ejecución del 116,97%, Outsourcing de Impresiones con una ejecución del 150,00%, Aseo y Cafetería con una ejecución del 154,69%, Fotocopias con una ejecución del 150,00%, Transporte y Mensajería con una ejecución del 149,90%.

El avance en la ejecución de los recursos de Gastos de Inversión, cuyo porcentaje es del 39,30%, obedece principalmente a:

# {Rendición de Cuentas}

- Para los proyectos de Adecuación e Instalación de Oficinas se destinaron recursos por \$561 millones, de los cuales se han ejecutado \$431 millones, esto representa una ejecución del 76,83%.
- En el Diseño y Adquisición de Software se presupuestaron recursos por valor de \$7,112 millones, al corte del período analizado se han ejecutado recursos por \$2.575 millones, lo cual representa una ejecución del 30,20%.
- Para la Adquisición de Hardware se destinaron recursos por valor de \$1.930 millones, y se han ejecutado recursos por valor de \$847 millones lo cual representa una ejecución del 43,88%.

Para el caso de los recursos destinados a la ejecución de los proyectos de Gastos de Inversión, cabe anotar que la ejecución de los recursos que amparan los diferentes proyectos y su respectiva contratación, se realiza principalmente el último trimestre de la vigencia; esta situación se ha venido presentando en los ejercicios presupuestales de las Vigencias Anteriores.

Concepto	Ejecutado	Presupuesto	Cumplimiento
<b>Presupuesto De Gastos Operacionales Y No Operacionales</b>	<b>66.059.051.274</b>	<b>78.392.880.697</b>	<b>84,27%</b>
<b>Gastos Operacionales</b>	<b>66.059.051.274</b>	<b>78.392.880.697</b>	<b>84,27%</b>
Servicios Personales Asociados A La Nomina	11.620.351.186	12.074.416.579	<b>96,24%</b>
Sueldos	7.001.366.720	7.427.805.681	<b>94,26%</b>
Comisiones Ejecutivos Comerciales	14.312.754	34.392.768	<b>41,62%</b>
Auxilio De Transporte	16.879.200	19.946.875	<b>84,62%</b>
Prestaciones Sociales	1.844.090.546	2.171.618.272	<b>84,92%</b>
Cesantías	738.487.913	775.264.025	<b>95,26%</b>
Prima Legal	576.147.140	0	<b>100,00%</b>
Prima Semestral	425.843.762	470.162.584	<b>90,57%</b>
Primas Servidores Públicos	103.611.731	108.699.435	<b>95,32%</b>
Prima Técnica	61.969.130	62.730.062	<b>98,79%</b>
Prima De Servicios	8.022.902	8.069.961	<b>99,42%</b>
Bonificación Servicios Prestados	1.797.344	5.488.880	<b>32,75%</b>
Bonificación Especial De Recreación	614.967	1.045.501	<b>58,82%</b>
Bonificación Decreto 3150/2005	31.207.388	31.365.031	<b>99,50%</b>
Vacaciones	440.169.839	484.386.827	<b>90,87%</b>
Prima De Vacaciones	305.466.180	327.373.269	<b>93,31%</b>
Pensión De Jubilación	8.598.198	5.732.132	<b>150,00%</b>
Aportes Parafiscales	1.719.164.730	2.255.990.083	<b>76,20%</b>
Aportes Pensión	986.987.174	981.578.006	<b>100,55%</b>
Aportes Salud	249.833.981	710.767.368	<b>35,15%</b>
Aportes ARP	34.712.295	43.345.211	<b>80,08%</b>
Sena	61.525.500	69.173.392	<b>88,94%</b>

# {Rendición de Cuentas}

ICBF	92.288.220	103.760.089	<b>88,94%</b>
Caja De Compensación Familiar	293.817.560	347.366.017	<b>84,58%</b>
Auxilios Del Personal	284.615.773	199.055.668	<b>142,98%</b>
Auxilio Alimentación	279.182.653	186.121.768	<b>150,00%</b>
Dotación Empleados	5.433.120	12.933.900	<b>42,01%</b>
Gastos Generales	53.404.028.701	62.876.438.856	<b>84,93%</b>
Otros Gastos Asociados Al Personal	9.481.068.227	7.137.989.042	<b>132,83%</b>
Indemnización	41.760.941	69.190.960	<b>60,36%</b>
Bienestar Social	46.260.412	98.009.353	<b>47,20%</b>
Gastos Médicos	18.599.704	56.632.902	<b>32,84%</b>
Capacitación	197.853.568	304.232.093	<b>65,03%</b>
Auxilio Educativo	132.104.862	81.367.412	<b>162,36%</b>
Selección De Personal	14.390.640	110.857.096	<b>12,98%</b>
Carnetización	2.154.696	2.155.650	<b>99,96%</b>
Agencia De Servicios Temporales	9.160.048.266	6.376.210.242	<b>143,66%</b>
Honorarios - Asesorías	8.366.503.202	8.608.648.949	<b>97,19%</b>
Asesorías - Otras Asesorías	1.416.631.018	1.631.809.523	<b>86,81%</b>
Asesorías - Calificación De Riesgo	0	169.776.603	<b>0,00%</b>
Contralor Normativo	0	44.100.000	<b>0,00%</b>
Encuesta De Servicio Al Cliente	0	36.530.712	<b>0,00%</b>
Seguridad De La Información	0	52.666.667	<b>0,00%</b>
Encuesta De Servicio Al Cliente - FOMAG	0	58.000.000	<b>0,00%</b>
Asesorías Fondo Del Magisterio	4.393.746.978	3.255.672.948	<b>134,96%</b>
Junta Directiva Y/O Comités	314.776.000	380.369.986	<b>82,76%</b>
Revisoría Fiscal	1.421.941.419	990.302.000	<b>143,59%</b>
Vigilancia Judicial	0	104.579.466	<b>0,00%</b>
Asesorías - Nuevos Negocios	368.106.667	657.678.180	<b>55,97%</b>
Asesorías Jurídicas	451.301.120	839.098.276	<b>53,78%</b>
Iniciativa - Modelo Estratégico De Dirección De Personas	0	145.000.000	<b>0,00%</b>
Iniciativa - Fortalecimiento Del Proceso De Servicio Al Cliente Y Comunicaciones	0	50.467.422	<b>0,00%</b>
Impuestos	22.050.909.060	31.392.382.337	<b>70,24%</b>
Impuesto De Renta	19.932.404.000	28.561.631.527	<b>69,79%</b>
Industria Y Comercio	728.310.000	1.000.346.017	<b>72,81%</b>
Impuesto Predial	118.601.550	101.398.550	<b>116,97%</b>
Vehículos	2.670.000	5.017.100	<b>53,22%</b>
Valorización	32.286.510	48.144.600	<b>67,06%</b>
Gravamen A Los Movimientos Financieros	0	439.208.043	<b>0,00%</b>
Impuesto Al Patrimonio	1.236.637.000	1.236.636.500	<b>100,00%</b>
Contribuciones Y Afiliaciones	208.703.027	498.060.091	<b>41,90%</b>

# {Rendición de Cuentas}

Otras Contribuciones Y Afiliaciones	49.092.084	49.407.940	<b>99,36%</b>
Contribución Súper Financiera	59.390.268	95.748.000	<b>62,03%</b>
RTVC Y Canales Regionales	3.822.879	9.374.954	<b>40,78%</b>
Contraloría General De La Republica	0	167.760.000	<b>0,00%</b>
Auto regulador Del Mercado De Valores Ley 964/06-A.M.V.	0	92.037.333	<b>0,00%</b>
Afiliación A Sistemas De Información Financiera	96.397.796	87.065.197	<b>110,72%</b>
Seguros	1.603.107.853	1.653.342.574	<b>96,96%</b>
Arrendamientos Y Administración	1.788.065.346	2.677.111.578	<b>66,79%</b>
Arrendamientos	1.431.625.238	2.278.017.803	<b>62,85%</b>
Maquinaria Y Equipos	0	8.000.000	<b>0,00%</b>
Locales Y Oficinas	727.461.974	875.424.758	<b>83,10%</b>
Plan De Contingencia - Housing	0	578.960.000	<b>0,00%</b>
Leasing Operativo	680.000.000	453.333.333	<b>150,00%</b>
Arrendamiento Software	24.163.264	84.163.264	<b>28,71%</b>
Administración De Edificios	356.440.108	399.093.774	<b>89,31%</b>
Diversos	9.905.671.986	9.021.559.007	<b>109,80%</b>
Adquisición De Servicios	2.065.149.747	2.536.824.872	<b>81,41%</b>
Servicio De Vigilancia	43.592.510	77.866.667	<b>55,98%</b>
Defensoría Del Cliente	93.520.000	62.346.667	<b>150,00%</b>
Administración Archivo	862.963.701	1.005.280.000	<b>85,84%</b>
Outsourcing Impresiones	504.000.000	336.000.000	<b>150,00%</b>
Servicios De Digitalización	0	104.900.000	<b>0,00%</b>
Servicio De Almacenaje Y Custodia	0	88.233.600	<b>0,00%</b>
Apoyo Sostentamiento Ley 789/02	43.089.203	40.470.276	<b>106,47%</b>
Gastos De Practicantes	51.990.400	83.393.296	<b>62,34%</b>
Aseo Y Cafetería	444.496.745	287.347.656	<b>154,69%</b>
Alquiler De Salón	21.497.188	59.736.211	<b>35,99%</b>
Útiles, Papelería Y Fotocopias	686.300.170	502.560.000	<b>136,56%</b>
Útiles Y Papelería	142.460.170	140.000.000	<b>101,76%</b>
Fotocopias	543.840.000	362.560.000	<b>150,00%</b>
Publicidad Y Propaganda	165.927.559	190.533.834	<b>87,09%</b>
Servicios Públicos	590.409.136	745.679.653	<b>79,18%</b>
Energía	204.964.146	235.411.921	<b>87,07%</b>
Servicio Telefónico	379.057.881	496.049.103	<b>76,42%</b>
Acueducto Y Alcantarillado	6.387.109	14.218.629	<b>44,92%</b>
Gastos De Viaje	949.417.079	754.266.082	<b>125,87%</b>
Transporte Y Mensajería	2.225.887.074	1.484.924.883	<b>149,90%</b>
Taxis Y Buses	26.083.154	18.388.936	<b>141,84%</b>
Comunicaciones Y Correo	2.025.344.406	1.420.289.604	<b>142,60%</b>
Gastos Legales Y Notariales	26.365.801	68.422.471	<b>38,53%</b>

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

Renovación Matricula Mercantil	2.648.300	3.525.000	<b>75,13%</b>
Gastos Legales Y Notariales	23.717.501	63.445.455	<b>37,38%</b>
Pliegos Licitaciones	0	1.452.016	<b>0,00%</b>
Gastos Financieros	1.170.871.014	1.194.208.416	<b>98,05%</b>
Gastos Financieros	1.162.604.260	1.127.808.416	<b>103,09%</b>
Gastos Bancarios	8.266.754	66.400.000	<b>12,45%</b>
Mantenimiento Y Reparaciones	756.176.235	3.405.891.928	<b>22,20%</b>
Jardinería	0	1.430.127	<b>0,00%</b>
Mantenimiento Equipos	2.148.299	36.962.800	<b>5,81%</b>
Reparaciones Locativas	89.361.987	75.333.336	<b>118,62%</b>
Mantenimiento Muebles Y Enseres	5.142.617	96.366.667	<b>5,34%</b>
Mantenimiento Hardware	124.750.195	591.700.000	<b>21,08%</b>
Mantenimiento Vehículo	14.317.314	19.853.749	<b>72,11%</b>
Mantenimiento De Software	520.455.823	2.584.245.249	<b>20,14%</b>
Adquisición De Bienes	23.825.829	36.133.333	<b>65,94%</b>
Otros Gastos Operacionales	254.669.323	0	<b>100,00%</b>
Multas, Sanciones Y Litigios	209.189.630	1.887.345.279	<b>11,08%</b>
Refrigerios	37.953.943	46.714.749	<b>81,25%</b>
Revistas, Suscripciones, Avisos, Impresos Y Publicaciones	7.525.750	70.047.533	<b>10,74%</b>
Otros	0	7.086.912	<b>0,00%</b>
<b>Presupuesto De Gastos De Inversión</b>	<b>3.852.698.129</b>	<b>9.802.917.236</b>	<b>39,30%</b>
Gastos De Inversión	3.852.698.129	9.802.917.236	<b>39,30%</b>
Adecuación E Instalación De Oficinas	431.047.395	561.066.667	<b>76,83%</b>
Diseño Y Adquisición De Software	2.574.960.426	7.112.234.008	<b>36,20%</b>
Adquisición De Hardware	846.690.308	1.929.616.561	<b>43,88%</b>
Compra De Activos	0	200.000.000	<b>0,00%</b>
<b>Totales Ejecución Período Enero Agosto de 2014</b>	<b>69.911.749.403</b>	<b>88.195.797.933</b>	<b>79,27%</b>

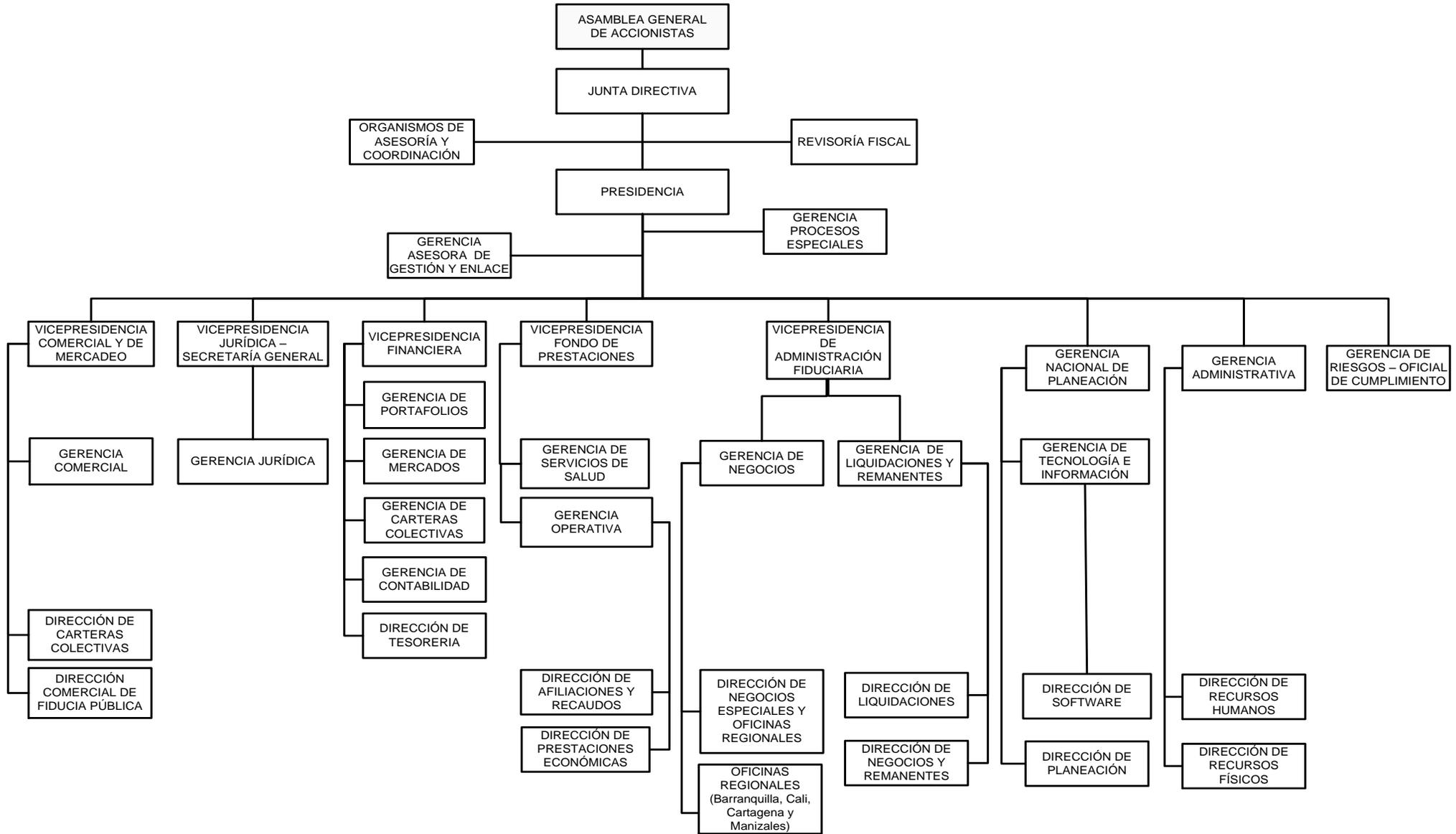
Tabla 8. Ejecución Presupuesto de Gastos Enero-Agosto de 2014

## 7 ANEXOS



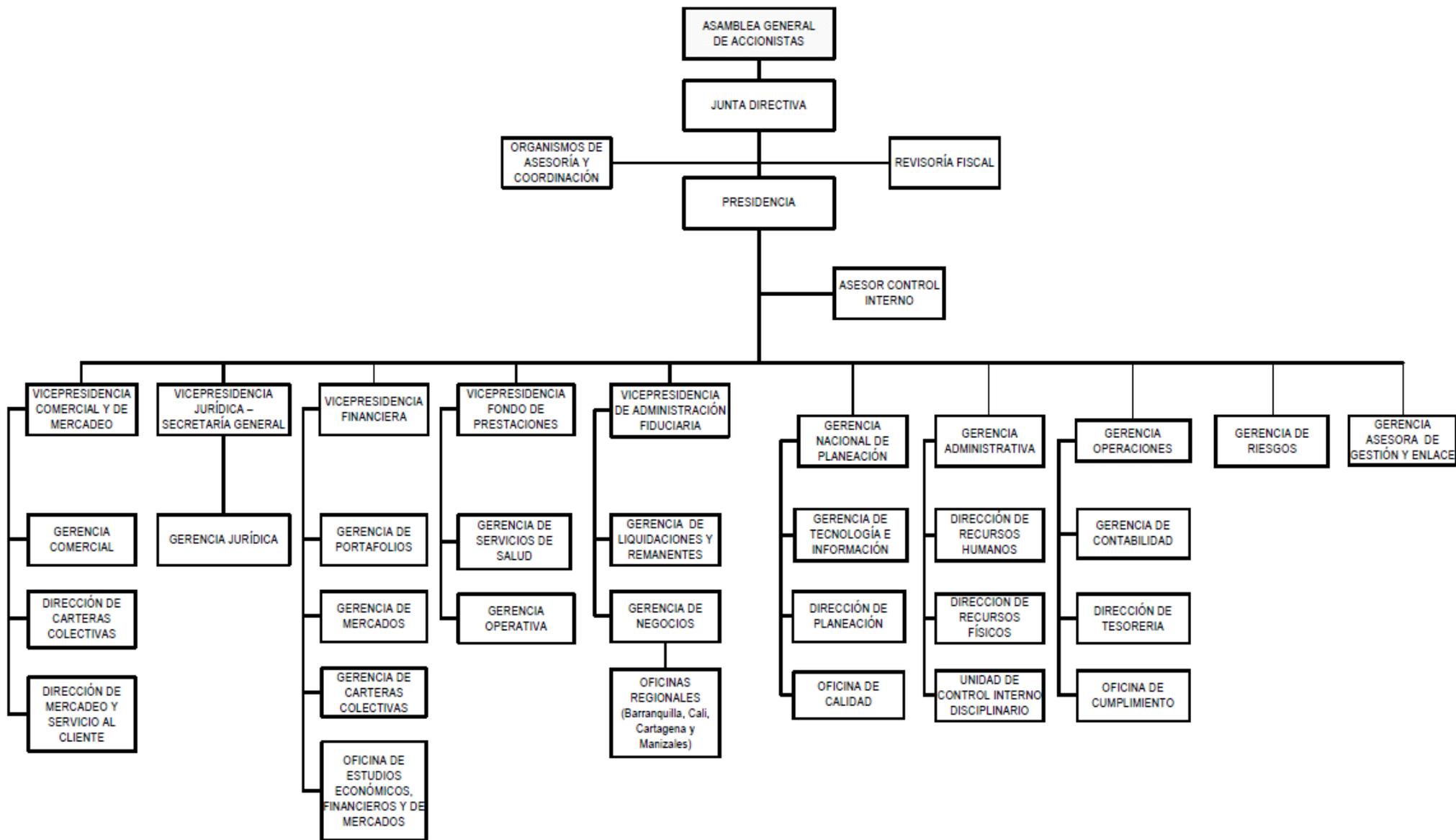
## 7.1 Anexo 1. Organigrama Fiduprevisora

Organigrama a diciembre de 2013



# {Rendición de Cuentas}

Organigrama a Agosto de 2014



## 7.2 Anexo 2. Planta de Personal

A 31 de Agosto de 2014

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	PRESIDENTE	Empleado Publico	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	ASESOR CONTROL INTERNO	Empleado Publico	ASESOR
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	ASISTENTE PRESIDENCIA	3	TECNICO
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	CONDUCTOR	5	AUXILIAR
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	GERENTE RIESGOS	6	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PROFESIONAL SARCYC	10	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PROFESIONAL SARCYV	9	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PROFESIONAL SARM	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PROFESIONAL SARL	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	COORDINADOR SARO	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	COORDINADOR SARLAFT	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	UNIDAD DE VINCULADOS	TECNICO UNIDAD DE VINCULADOS	1	TECNICO
PRESIDENCIA	GER GESTION Y ENLACE	GERENTE GESTION Y ENLACE	4	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	GER GESTION Y ENLACE	AUDITOR INTERNO	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GER GESTION Y ENLACE	AUDITOR INTERNO	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE OPERACIONES	GERENTE OPERACIONES	7	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE CUMPLIMIENTO	JEFE CUMPLIMIENTO	3	EJECUTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE CUMPLIMIENTO	PROFESIONAL CUMPLIMIENTO	8	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE CUMPLIMIENTO	TECNICO CUMPLIMIENTO	6	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE CUMPLIMIENTO	TECNICO CUMPLIMIENTO	6	TECNICO
PRESIDENCIA	GERENCIA DE CONTABILIDAD	GERENTE CONTABILIDAD	4	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	GERENCIA DE CONTABILIDAD	ASISTENTE CONTABILIDAD	5	AUXILIAR
PRESIDENCIA	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	JEFE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	2	EJECUTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	PROFESIONAL PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS	8	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS	PROFESIONAL PASIVOS PENSIONALES	2	PROFESIONAL

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
	COLECTIVAS.			
PRESIDENCIA	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	PROFESIONAL PASIVOS PENSIONALES	1	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	JEFE CONTABILIDAD EMPRESA E IMPUESTOS	3	EJECUTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	PROFESIONAL CONTABLE IMPUESTOS	2	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	PROFESIONAL CONTABLE IMPUESTOS	2	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	PROFESIONAL CONTABLE EMPRESA	2	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	PROFESIONAL CONTABLE EMPRESA	2	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	TECNICO CONTABLE EMPRESA	3	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	TECNICO CONTABLE IMPUESTOS	3	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	JEFE CONTABILIDAD FIDEICOMISOS	2	EJECUTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	PROFESIONAL REMANENTES Y FIDEICOMISOS	8	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	PROFESIONAL REMANENTES	1	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	TECNICO CONTABLE FIDEICOMISOS	4	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	TECNICO CONTABLE FIDEICOMISOS	4	TECNICO
PRESIDENCIA	DIRECCION DE TESORERIA	DIRECTOR TESORERIA	3	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE PAGOS	JEFE PAGOS	3	EJECUTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE PAGOS	TECNICO PAGOS	1	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE PAGOS	AUXILIAR PAGOS	4	AUXILIAR
PRESIDENCIA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	JEFE INGRESOS Y ADMINISTRACION BANCARIA	2	EJECUTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TECNICO INGRESOS	2	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TECNICO INGRESOS Y ADMINISTRACION BANCARIA	2	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TECNICO INGRESOS Y ADMINISTRACION BANCARIA	1	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TECNICO SOPORTE	1	TECNICO
PRESIDENCIA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	JEFE BANCA ELECTRONICA	2	EJECUTIVO
PRESIDENCIA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	PROFESIONAL BANCA ELECTRONICA	1	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	PROFESIONAL BANCA ELECTRONICA	1	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	PROFESIONAL BANCA ELECTRONICA	1	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	TECNICO BANCA ELECTRONICA	3	TECNICO
GER NAL. PLANEACION	GER NAL. DE PLANEACION	GERENTE NACIONAL DE PLANEACION	6	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	GER NAL. DE PLANEACION	ASISTENTE PLANEACION	5	AUXILIAR

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE PLANEACION	DIRECTOR PLANEACION	2	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE PLANEACION	PROFESIONAL PLANEACION ESTRATEGICA	4	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE PLANEACION	PROFESIONAL EJECUCION PRESUPUESTAL	4	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE CALIDAD	JEFE CALIDAD	2	EJECUTIVO
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE CALIDAD	PROFESIONAL CALIDAD	7	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE CALIDAD	TECNICO CALIDAD	5	TECNICO
GER NAL. PLANEACION	GERENCIA DE TECNOLOGIA E INFORMACION	GERENTE TECNOLOGIA E INFORMACION	4	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE SOFTWARE	DIRECTOR SOFTWARE	2	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE SOFTWARE	PROFESIONAL APLICACIONES	9	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE SOFTWARE	PROFESIONAL SOFTWARE	6	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA	DIRECTOR INFRAESTRUCTURA	2	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA	PROFESIONAL SERVIDORES	6	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA	TECNICO SERVICIOS	6	TECNICO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE INFRAESTRUCTURA	TECNICO SOPORTE	4	TECNICO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION BASE DE DATOS	DIRECTOR BASES DE DATOS	2	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	ADMINISTRADOR BASE DE DATOS	TECNICO BASES DE DATOS	6	TECNICO
GER ADMINISTRATIVA	GERENCIA ADMINISTRATIVA	GERENTE ADMINISTRATIVO	6	DIRECTIVO
GER ADMINISTRATIVA	GERENCIA ADMINISTRATIVA	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	5	AUXILIAR
GER ADMINISTRATIVA	GERENCIA ADMINISTRATIVA	PROFESIONAL DISCIPLINARIOS	1	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	DIRECTOR RECURSOS FISICOS	2	DIRECTIVO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	PROFESIONAL ACTIVOS FIJOS E INVENTARIOS	1	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	TECNICO ACTIVOS FIJOS E INVENTARIOS	1	TECNICO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	AUXILIAR RECURSOS FISICOS	1	AUXILIAR
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	AUXILIAR RECURSOS FISICOS	1	AUXILIAR
GER ADMINISTRATIVA	CENTRO DE RECURSOS DE INFORMACION	COORDINADOR CENTRO RECURSOS DE INFORMACION	5	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	DIRECTOR RECURSOS HUMANOS	2	DIRECTIVO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	PROFESIONAL ADMINISTRACION DEL TALENTO HUMANO	3	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	PROFESIONAL DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO	1	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	TECNICO SALUD LABORAL	1	TECNICO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	ASISTENTE TALENTO HUMANO	1	TECNICO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	AUXILIAR ARCHIVO RECURSOS HUMANOS	1	AUXILIAR

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VICEPRESIDENTE COMERCIAL Y DE MERCADEO	8	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIRECTOR DE MERCADEO Y SERVICIO AL CLIENTE	1	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	PROFESIONAL COMUNICACIONES	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	PROFESIONAL SERVICIO AL CLIENTE	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	ASISTENTE COMERCIAL Y DE MERCADEO	1	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	GERENTE COMERCIAL	4	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	EJECUTIVO DE NEGOCIOS	7	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	DIRECTOR COMERCIAL DE FIDUCIA PUBLICA	2	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	EJECUTIVO COMERCIAL DE FIDUCIA	10	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	EJECUTIVO COMERCIAL DE FIDUCIA	10	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	DIRECTOR CARTERAS COLECTIVAS	3	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	EJECUTIVO COMERCIAL CARTERAS COLECTIVAS	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	COORDINADOR OPERATIVO DE CARTERAS COLECTIVAS	5	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	EJECUTIVO COMERCIAL CARTERAS COLECTIVAS	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	EJECUTIVO COMERCIAL CARTERAS COLECTIVAS	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	EJECUTIVO COMERCIAL CARTERAS COLECTIVAS	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TECNICO INGRESOS Y PAGOS	6	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TECNICO CONFIRMACION DE OPERACIONES	1	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TECNICO CONFIRMACION DE OPERACIONES	1	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TECNICO APOYO COMERCIAL	1	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TECNICO ENLACE CONTABLE	1	TECNICO
VIC FINANCIERA	VIC FINANCIERA	VICEPRESIDENTE FINANCIERO	8	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	VIC FINANCIERA	ASISTENTE FINANCIERO	1	TECNICO
VIC FINANCIERA	VIC FINANCIERA	TRADER RECURSOS PROPIOS	3	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	VIC FINANCIERA	TECNICO ADMINISTRADOR DE LIQUIDEZ	3	TECNICO
VIC FINANCIERA	GER CARTERAS COLECTIVAS	GERENTE CARTERAS COLECTIVAS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER CARTERAS COLECTIVAS	PROFESIONAL CARTERAS COLECTIVAS	6	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	GER CARTERAS COLECTIVAS	PROFESIONAL CARTERAS COLECTIVAS	3	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	GERENCIA DE MERCADO	GERENTE MERCADOS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GERENCIA DE MERCADO	TRADER MERCADOS	3	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	GERENTE PORTAFOLIOS	5	DIRECTIVO

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	GESTOR PORTAFOLIOS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	GESTOR PORTAFOLIOS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	GESTOR PORTAFOLIOS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	ADMINISTRADOR DE PORTAFOLIOS NO DISCRECIONALES	3	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	JEFE ESTUDIOS ECONOMICOS	3	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	PROFESIONAL ANALISIS DE PORTAFOLIOS	1	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	TECNICO SOPORTE FINANCIERO Y ECONOMICO	2	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	TECNICO ANALISIS DE PORTAFOLIOS	3	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	TECNICO ANALISIS ECONOMICO Y DE MERCADO	3	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	VICEPRESIDENCIA FONDOS DE PRESTACIONES	VICEPRESIDENTE FONDOS DE PRESTACIONES	8	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	VICEPRESIDENCIA FONDOS DE PRESTACIONES	ASISTENTE FONDO DE PRESTACIONES	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	GERENTE OPERATIVO	4	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	EJECUTIVO TUTELAS	1	EJECUTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	AUXILIAR ATENCION AL USUARIO	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	AUXILIAR ATENCION AL USUARIO	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	AUXILIAR ATENCION AL USUARIO	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	PROFESIONAL GESTION JUDICIAL Y PROVISIONES	7	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	DIRECTOR AFILIACIONES Y RECAUDOS	3	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PROFESIONAL ADMINISTRACIÓN DE NÓMINAS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PROFESIONAL ADMINISTRACIÓN DE NÓMINAS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PROFESIONAL ADMINISTRACIÓN EN BASE DE DATOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PROFESIONAL ADMINISTRACIÓN EN BASE DE DATOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TÉCNICO EN NÓMINA DE PENSIONADOS Y PAGOS	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	AUXILIAR EMBARGOS Y DESEMBARGOS	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	COORDINADOR DE INGRESOS Y RECAUDOS	2	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PROFESIONAL RECAUDOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TÉCNICO ADMINISTRATIVO BASES DE DATOS	2	TECNICO

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	JEFE TRAMITES DE PAGOS	1	EJECUTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PROFESIONAL LIBRANZAS	2	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TÉCNICO NÓMINA DE PRESTACIONES ECONÓMICAS	3	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TECNICO BENEFICIARIOS DE PENSIONES	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TÉCNICO EN NÓMINA DE INTERESES Y CESANTIAS	1	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	AUXILIAR DE RECAUDO	5	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	DIRECTOR PRESTACIONES ECONOMICAS	3	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	ASISTENTE PRESTACIONES ECONOMICAS	1	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PROFESIONAL PRESTACIONES ECONOMICAS	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TECNICO VERIFICACION DE RESOLUCIONES	5	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TECNICO DE ESTRUCTURACION DE NOMINA DE INTERESES	4	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TECNICO CARGUE PROCESOS EJECUTIVOS	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TECNICO DE ENVIOS	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TÉCNICO REEMBOLSO DE INCAPACIDADES	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TECNICO VALIDACION DE NOMINA DE INTERESES	1	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TECNICO VALIDACION DE NOMINA DE INTERESES	1	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR RADICACION EXPEDIENTES	5	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR PRESTACIONES ECONOMICAS	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR VERIFICACION DE RESOLUCIONES	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR VERIFICACION DE RESOLUCIONES	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR VERIFICACION DE RESOLUCIONES	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR VERIFICACION DE RESOLUCIONES	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR ARCHIVO DE PRESTACIONES ECONOMICAS	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AUXILIAR ENVIOS	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	JEFE SUSTANCIACION	2	EJECUTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PROFESIONAL SUSTANCIADOR DE CUOTAS PARTES Y BONOS	4	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PROFESIONAL PRESTACIONES ECONOMICAS	2	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PROFESIONAL PRESTACIONES ECONOMICAS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PROFESIONAL PRESTACIONES ECONOMICAS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PROFESIONAL PRESTACIONES ECONOMICAS	1	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PROFESIONAL PRESTACIONES ECONOMICAS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	GERENTE SERVICIOS DE SALUD	4	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	ASISTENTE SERVICIOS DE SALUD	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	JEFE AUDITORIAS MEDICAS	2	EJECUTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR FINANCIERO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR FINANCIERO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR MEDICO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR MEDICO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR MEDICO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR MEDICO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	PROFESIONAL ADMINISTRATIVO EN SERVICIOS DE SALUD	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	TECNICO AUDITORIA ADMINISTRATIVA	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUXILIAR ARCHIVO SERVICIOS DE SALUD	5	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	VICEPRESIDENCIA ADMINISTRACION FIDUCIARIA	VICEPRESIDENTE ADMINISTRACION FIDUCIARIA	8	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	VICEPRESIDENCIA ADMINISTRACION FIDUCIARIA	ASISTENTE ADMINISTRACION FIDUCIARIA	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	VICEPRESIDENCIA ADMINISTRACION FIDUCIARIA	GERENTE DE PROCESOS ESPECIALES	5	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	VICEPRESIDENCIA ADMINISTRACION FIDUCIARIA	DIRECTOR DE NEGOCIOS ESPECIALES Y OFICINAS REGIONALES	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	VICEPRESIDENCIA ADMINISTRACION FIDUCIARIA	COORDINADOR NEGOCIOS ESPECIALES Y OFICINAS REGIONALES	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE LIQUIDACIONES Y REMANENTES	GERENTE LIQUIDACIONES Y REMANENTES	4	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE LIQUIDACIONES	DIRECTOR LIQUIDACIONES	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE NEGOCIOS Y REMANENTES	DIRECTOR NEGOCIOS Y REMANENTES	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE NEGOCIOS Y REMANENTES	PROFESIONAL NEGOCIOS Y REMANENTES	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE NEGOCIOS Y REMANENTES	AUXILIAR NEGOCIOS Y REMANENTES	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	GERENTE NEGOCIOS	5	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	JEFE NEGOCIOS	3	EJECUTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PROFESIONAL NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	COORDINADOR NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	COORDINADOR NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	COORDINADOR NEGOCIOS	5	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	COORDINADOR NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	COORDINADOR NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	COORDINADOR NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PROFESIONAL NEGOCIOS	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PROFESIONAL NEGOCIOS	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PROFESIONAL NEGOCIOS	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	5	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	5	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	ASISTENTE NEGOCIOS	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TECNICO 1 - GERENCIA DE NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR ADMINISTRATIVO Y OFICINAS REGIONALES	5	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	5	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AUXILIAR NEGOCIOS	3	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	DIRECTOR BARRANQUILLA	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	COORDINADOR PAGO ORB	3	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	PROFESIONAL CONTRATACION ORB	2	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	PROFESIONAL ADMINISTRATIVA ORB	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	COORDINADOR CONTABLE ORB	1	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TECNICO CARTERAS COLECTIVAS ORB	6	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TECNICO TESORERIA ORB	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TECNICO PAGOS ORB	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TECNICO CONTABLE ORB	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TECNICO CONTABLE ORB	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TECNICO PAGOS ORB	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TECNICO BARRANQUILLA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	AUXILIAR RECEPCIONISTA ORB	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	AUXILIAR PAGOS ORB	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	ASISTENTE ORB	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	AUXILIAR CAJA ORB	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	AUXILIAR ARCHIVO ORB	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	DIRECTOR CARTAGENA	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	PROFESIONAL CARTAGENA	4	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	PROFESIONAL CARTAGENA	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	PROFESIONAL CARTAGENA	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	TECNICO CARTAGENA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	TECNICO CARTAGENA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	TECNICO CARTAGENA	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	AUXILIAR CARTAGENA	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	AUXILIAR CARTAGENA	2	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE MANIZALES	JEFE MANIZALES	1	EJECUTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE MANIZALES	TECNICO MANIZALES	5	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE MANIZALES	TECNICO MANIZALES	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CALI	AUXILIAR CALI	4	AUXILIAR
VIC JURÍDICA	VICEPRESIDENCIA JURIDICA	VICEPRESIDENTE JURIDICO	8	DIRECTIVO
VIC JURÍDICA	VICEPRESIDENCIA JURIDICA	PROFESIONAL JURIDICO DE FIDUCIA	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	VICEPRESIDENCIA JURIDICA	ASISTENTE JURIDICO	1	TECNICO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	GERENTE JURIDICO	4	DIRECTIVO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	JEFE CONTRATOS DE NEGOCIOS ESPECIALES	1	EJECUTIVO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	TECNICO INFORMES Y ADMINISTRACION ORION	6	TECNICO

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DESCRIPCION DEPENDENCIA	AREAS	DESCRIPCION DETALLA DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	TECNICO APOYO JURIDICO	1	TECNICO
VIC JURÍDICA	OFICINA DE CONTRATOS	JEFE CONTRATOS	1	EJECUTIVO
VIC JURÍDICA	OFICINA DE CONTRATOS	PROFESIONAL CONTRATOS	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	OFICINA DE CONTRATOS	PROFESIONAL CONTRATOS	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	OFICINA DE CONTRATOS	TECNICO CONTRATOS	1	TECNICO
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	JEFE PROCESOS JUDICIALES Y ADMINISTRATIVOS	3	EJECUTIVO
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	TECNICO JURIDICO	2	TECNICO
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	PROFESIONAL PROCESOS JUDICIALES	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	PROFESIONAL PROCESOS JUDICIALES	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	PROFESIONAL PROCESOS JUDICIALES	4	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

**A 31 de Diciembre de 2013**

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	PRESIDENTE	Empleado Publico	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	ASESOR CONTROL INTERNO	Empleado Publico	ASESOR
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	PR6 PRESIDENCIA	6	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	SEC PRESIDENCIA	3	TECNICO
PRESIDENCIA	PRESIDENCIA	AU5 PRESIDENCIA	5	AUXILIAR
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	GER DE RIESGOS	6	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PR10 GER RIESGOS - SARCYC	10	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PR9 GER RIESGOS - SARCYV	9	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PR7 GER RIESGOS - SARO	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PR7 GER RIESGOS - SARLAFT	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PR7 GER RIESGOS - SARM	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GERENCIA DE RIESGOS	PR7 GER RIESGOS - SARL	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	UNIDAD DE VINCULADOS	TE1 UNIDAD DE VINCULADOS	1	TECNICO
PRESIDENCIA	GER GESTION Y ENLACE	GER GESTION Y ENLACE	4	DIRECTIVO
PRESIDENCIA	GER GESTION Y ENLACE	PR7 GER GESTION Y ENLACE	7	PROFESIONAL
PRESIDENCIA	GER GESTION Y ENLACE	PR7 GER GESTION Y ENLACE	7	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	VICEPRESIDENCIA ADMINISTRACION FIDUCIARIA	VIC ADMINISTRACION FIDUCIARIA	8	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	VICEPRESIDENCIA ADMINISTRACION FIDUCIARIA	GERENTE DE PROCESOS ESPECIALES	5	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE NEGOCIOS ESPECIALES Y OFICINAS REGIONALES	DIR DE NEG ESPEC Y OFC REGION	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE NEGOCIOS ESPECIALES Y OFICINAS REGIONALES	PR5 DE NEG ESPEC Y OFC REGION	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	VICEPRESIDENCIA ADMINISTRACION FIDUCIARIA	SEC ADMINISTRACION FIDUCIARIA	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	GER DE NEGOCIOS	5	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	JEFE OFC DE NEGOCIOS	3	EJECUTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR5 OFC DE NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR5 OFC DE NEGOCIOS	5	PROFESIONAL

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR5 OFC DE NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR5 OFC DE NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR5 OFC DE NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR5 OFC DE NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR5 OFC DE NEGOCIOS	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR1 OFC DE NEGOCIOS	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR1 OFC DE NEGOCIOS	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	PR1 OFC DE NEGOCIOS	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE5 OFC DE NEGOCIOS	5	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE5 OFC DE NEGOCIOS	5	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	SEC OFC DE NEGOCIOS	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE2 OFC DE NEGOCIOS	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE1 OFC DE NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU5 OFC DE NEGOCIOS	5	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE1 OFC DE NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE1 OFC DE NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE1 OFC DE NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE1 OFC DE NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	TE1 OFC DE NEGOCIOS	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU4 OFC DE NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU4 OFC DE NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU4 OFC DE NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU4 OFC DE NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU4 OFC DE NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU4 OFC DE NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU4 OFC DE NEGOCIOS	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE NEGOCIOS	AU3 OFC DE NEGOCIOS	3	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	GERENCIA DE LIQUIDACIONES Y REMANENTES	GER LIQUIDACIONES Y REMANENTES	4	DIRECTIVO

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE LIQUIDACIONES	DIR LIQUIDACIONES	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE NEGOCIOS Y REMANENTES	DIR DE NEGOCIOS Y REMANENTES	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE NEGOCIOS Y REMANENTES	PR5 DE NEGOCIOS Y REMANENTES	5	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	DIRECCION DE NEGOCIOS Y REMANENTES	AU4 DE NEGOCIOS Y REMANENTES	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CUMPLIMIENTO	JEFE OFC DE CUMPLIMIENTO	3	EJECUTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CUMPLIMIENTO	PR8 OFC DE CUMPLIMIENTO	8	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CUMPLIMIENTO	TE6 OFC DE CUMPLIMIENTO	6	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CUMPLIMIENTO	TE6 OFC DE CUMPLIMIENTO	6	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	8	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	PR4 VIC COMERCIAL Y MERCADEO	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	PR4 VIC COMERCIAL Y MERCADEO	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	VIC COMERCIAL Y MERCADEO	SEC VIC COMERCIAL Y MERCADEO	1	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	GER COMERCIAL	4	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	DIR COMERCIAL FIDUCIA PUBLICA	2	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	EJE DE FIDUCIA PRIVADA	10	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	EJE PROYECTOS ESPECIALES	10	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	GERENCIA COMERCIAL	EJE DE NEGOCIOS	7	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	DIR CARTERAS COLECTIVAS	3	DIRECTIVO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	PR5 DIR CARTERAS COLECTIVAS	5	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y	DIR CARTERAS COLECTIVAS	PR4 DIR CARTERAS COLECTIVAS	4	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
MERCADEO				
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	PR4 DIR CARTERAS COLECTIVAS	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	PR4 DIR CARTERAS COLECTIVAS	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	PR4 DIR CARTERAS COLECTIVAS	4	PROFESIONAL
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TE6 DIR CARTERAS COLECTIVAS	6	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TE1 DIR CARTERAS COLECTIVAS	1	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TE1 DIR CARTERAS COLECTIVAS	1	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TE1 DIR CARTERAS COLECTIVAS	1	TECNICO
VIC COMERCIAL Y MERCADEO	DIR CARTERAS COLECTIVAS	TE1 DIR CARTERAS COLECTIVAS	1	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	VICEPRESIDENCIA FONDOS DE PRESTACIONES	VIC FONDOS DE PRESTACIONES	8	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	VICEPRESIDENCIA FONDOS DE PRESTACIONES	SEC FONDOS PRESTACIONES	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	VICEPRESIDENCIA FONDOS DE PRESTACIONES	TE2 VIC FONDOS DE PRESTACIONES	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	GER OPERATIVO	4	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	EJ1 GERENCIA OPERATIVA	1	EJECUTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	AU4 GERENCIA OPERATIVA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	AU4 GERENCIA OPERATIVA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	AU4 GERENCIA OPERATIVA	4	AUXILIAR

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
PRESTACIONES				
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA OPERATIVA	PR7 GERENCIA OPERATIVA	7	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	DIR AFILIACIONES Y RECAUDOS	3	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	JEFE TRAMITE DE PAGOS	1	EJECUTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PR2 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	2	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PR2 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	2	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PR1 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PR1 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PR1 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PR1 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PR1 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	PR1 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TE3 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	3	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TE2 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TE2 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TE2 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	AU5 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	5	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	TE1 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	1	TECNICO

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
PRESTACIONES				
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE AFILIACIONES Y RECAUDOS	AU4 DIR DE AFILIAC Y RECAUDOS	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	DIR PRESTACIONES ECONOMICAS	3	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	JEFE OFC SUSTANCIACION	2	EJECUTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PR5 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PR4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PR2 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	2	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PR1 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PR1 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PR1 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	PR1 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TE5 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	5	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TE4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TE2 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TE2 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TE2 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TE1 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	1	TECNICO

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
PRESTACIONES				
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	TE1 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	1	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU5 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	5	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	SEC DIR PRESTACIONES ECONOMICA	1	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	DIRECCION DE PRESTACIONES ECONOMICAS	AU4 DIR PRESTACIONES ECONOMICA	4	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	GER SERVICIOS DE SALUD	4	DIRECTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	JEFE OFC AUDITORIA MEDICA	2	EJECUTIVO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR FINANCIERO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR MEDICO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR MEDICO	5	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
PRESTACIONES				
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR FINANCIERO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR MEDICO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AUDITOR MEDICO	5	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	PR1 GER SERVICIOS DE SALUD	1	PROFESIONAL
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	TE2 GER SERVICIOS DE SALUD	2	TECNICO
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	AU5 GER SERVICIOS DE SALUD	5	AUXILIAR
VIC FONDOS DE PRESTACIONES	GERENCIA DE SERVICIOS DE SALUD	SEC GER SERVICIOS DE SALUD	4	AUXILIAR
VIC JURÍDICA	VICEPRESIDENCIA JURIDICA	VIC JURIDICO	8	DIRECTIVO
VIC JURÍDICA	VICEPRESIDENCIA JURIDICA	PR4 VIC JURIDICA	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	VICEPRESIDENCIA JURIDICA	SEC VIC JURIDICA	1	TECNICO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	GER JURIDICO	4	DIRECTIVO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	JEFE DE CONTRATOS DE NEGOCIOS ESPECIALES	1	EJECUTIVO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	TE6 JURIDICO	6	TECNICO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	TE1 JURIDICO	1	TECNICO
VIC JURÍDICA	OFICINA DE CONTRATOS	JEFE OFC DE CONTRATOS	1	EJECUTIVO
VIC JURÍDICA	OFICINA DE CONTRATOS	PR4 OFC DE CONTRATOS	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	OFICINA DE CONTRATOS	TE1 OFC DE CONTRATOS	1	TECNICO
VIC JURÍDICA	GERENCIA JURIDICA	AU4 JURIDICO	4	AUXILIAR
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	JEFE OFC DE PROC JUDICIALES	3	EJECUTIVO
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	PR4 OFC DE PROC JUDICIALES	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	PR4 OFC DE PROC JUDICIALES	4	PROFESIONAL
VIC JURÍDICA	OFICINA DE PROCESOS JUDICIALES	PR4 OFC DE PROC JUDICIALES	4	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC FINANCIERA	VIC FINANCIERA	VIC FINANCIERO	8	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	VIC FINANCIERA	TRADER RECURSOS PROPIOS	3	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	VIC FINANCIERA	SEC VIC FINANCIERA	1	TECNICO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	GER DE PORTAFOLIOS	5	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	ADMINISTRADOR DE PORTAFOLIOS NO DISCRECIONALES	3	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	GESTOR DE PORTAFOLIOS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	GESTOR DE PORTAFOLIOS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER GESTIÓN PORTAFOLIOS	GESTOR DE PORTAFOLIOS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GERENCIA DE MERCADO	GER DE MERCADOS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GERENCIA DE MERCADO	TRADER DE MERCADOS	3	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER CARTERAS COLECTIVAS	GER CARTERAS COLECTIVAS	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	GER CARTERAS COLECTIVAS	PR6 GER CARTERAS COLECTIVAS	6	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	GER CARTERAS COLECTIVAS	PR3 GER CARTERAS COLECTIVAS	3	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	JEFE OFC ESTUDIOS ECONOMICOS	3	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	PR1 OFC ESTUDIOS ECONOMICOS	1	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	TE3 OFC ESTUDIOS ECONOMICOS	3	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	TE2 OFC ESTUDIOS ECONOMICOS	2	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFIC ESTUDIOS ECONÓMICOS, FINANCIEROS Y DE MERCADOS	TE3 OFC ESTUDIOS ECONOMICOS	3	TECNICO
VIC FINANCIERA	DIRECCION DE TESORERIA	DIR TESORERIA	3	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	JEFE OFC BANCA ELECTRONICA	3	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	JEFE OFC INGRESO Y ADMIN BANCA	2	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE PAGOS	JEFE OFC PAGOS	2	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	PR1 OFC BANCA ELECTRONICA	1	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	PR1 OFC BANCA ELECTRONICA	1	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE BANCA ELECTRONICA	PR1 OFC BANCA ELECTRONICA	1	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TE3 OFC INGRESO Y ADMIN BANCA	3	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE PAGOS	TE3 OFC PAGOS	3	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TE2 OFC INGRESO Y ADMIN BANCA	2	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TE2 OFC INGRESO Y ADMIN BANCA	2	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE PAGOS	TE1 OFC PAGOS	1	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TE1 OFC INGRESO Y ADMIN BANCA	1	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE INGRESOS Y ADMON. BANCARIA	TE1 OFC INGRESO Y ADMIN BANCA	1	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE PAGOS	AU4 OFC PAGOS	4	AUXILIAR
VIC FINANCIERA	GERENCIA DE CONTABILIDAD	GER DE CONTABILIDAD	4	DIRECTIVO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	JEFE OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	2	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	JEFE OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	3	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	PR2 OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	2	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	PR2 OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	2	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	PR2 OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	2	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	Jefe OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	2	EJECUTIVO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	PR1 OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	1	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	TE4 OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	4	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	TE4 OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	4	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	PR1 OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	1	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	TE3 OFC CONT EMPRESA IMPUESTOS	3	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	TE3 OFC CONT EMPRESA IMPUESTOS	3	TECNICO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	PR8 OFICINA DE FIDEICOMISOS Y REMANENTES	8	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	PR2 OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	2	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	PR2 OFICINA DE EMPRESA E IMPUESTOS	2	PROFESIONAL
VIC FINANCIERA	GERENCIA DE CONTABILIDAD	SEC GER CONTABILIDAD	5	AUXILIAR

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC FINANCIERA	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS.	OFICINA DE PASIVOS PENSIONALES Y CARTERAS COLECTIVAS	8	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	GERENCIA ADMINISTRATIVA	GER ADMINISTRATIVO	6	DIRECTIVO
GER ADMINISTRATIVA	UNIDAD DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	PR1 GER ADMINISTRATIVA	1	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	GERENCIA ADMINISTRATIVA	SEC GER ADMINISTRATIVA	5	AUXILIAR
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	DIR RECURSOS HUMANOS	2	DIRECTIVO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	PR3 DIR RECURSOS HUMANOS	3	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	PR1 DIR RECURSOS HUMANOS	1	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	SEC DIR RECURSOS HUMANOS	1	TECNICO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	TE1 DIR RECURSOS HUMANOS	1	TECNICO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS HUMANOS	AU1 DIR RECURSOS HUMANOS	1	AUXILIAR
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	DIR RECURSOS FISICOS	2	DIRECTIVO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	PR1 DIR RECURSOS FISICOS	1	PROFESIONAL
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	TE1 DIR RECURSOS FISICOS	1	TECNICO
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	AU1 DIR RECURSOS FISICOS	1	AUXILIAR
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	AU1 DIR RECURSOS FISICOS	1	AUXILIAR
GER ADMINISTRATIVA	DIR RECURSOS FISICOS	AU1 DIR RECURSOS FISICOS	1	AUXILIAR
GER ADMINISTRATIVA	CENTRO DE RECURSOS DE INFORMACION	PR5 CENTRO RECURSOS INFORMACION	5	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	GER NAL. DE PLANEACION	GER NACIONAL DE PLANEACION	6	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE PLANEACION	DIR2 GER NACIONAL DE PLANEACION	2	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE PLANEACION	PR4 GER NACIONAL DE PLANEACION	4	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE PLANEACION	PR4 DIRECCION DE PLANEACION	4	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	GER NAL. DE PLANEACION	AU5 GER NACIONAL DE PLANEACION	5	AUXILIAR
GER NAL. PLANEACION	TECNOLOGIA E INFORMACION	GER TECNOLOGIA E INFORMACION	4	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	TECNOLOGIA E INFORMACION	DIR BASE DE DATOS	2	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE SOFTWARE	DIR SOFTWARE	2	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE SOFTWARE	PR9 DIR SOFTWARE	9	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	DIRECCION DE SOFTWARE	PR6 DIR SOFTWARE	6	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

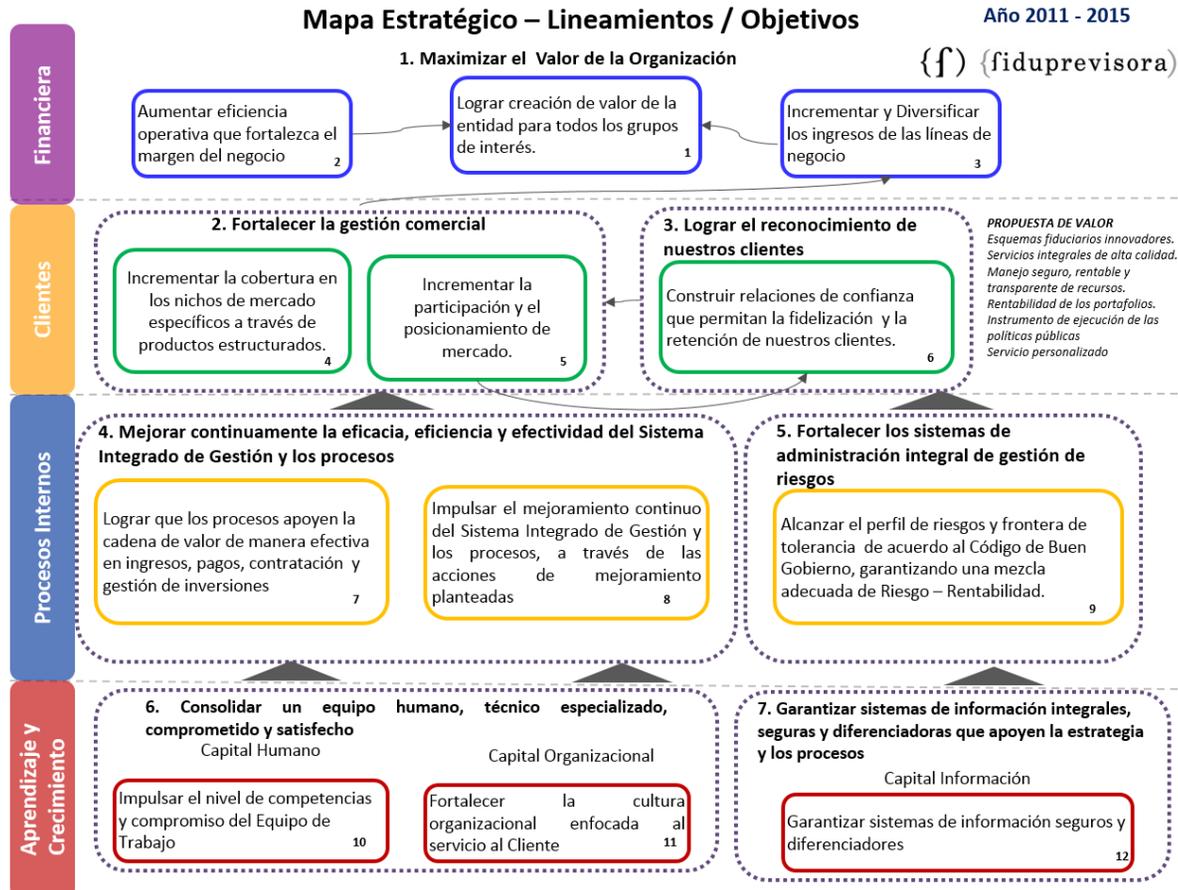
DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE INFRAESTRUCTURA	DIR INFRAESTRUCTURA	2	DIRECTIVO
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE INFRAESTRUCTURA	PR2 OFC INFRAESTRUCTURA	2	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE INFRAESTRUCTURA	TE3 OFC INFRAESTRUCTURA	3	TECNICO
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE INFRAESTRUCTURA	TE3 OFC INFRAESTRUCTURA	3	TECNICO
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE INFRAESTRUCTURA	TE2 OFC INFRAESTRUCTURA	2	TECNICO
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE CALIDAD	JEFE OFC DE CALIDAD	2	EJECUTIVO
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE CALIDAD	PR7 OFC DE CALIDAD	7	PROFESIONAL
GER NAL. PLANEACION	OFICINA DE CALIDAD	TE5 OFC DE CALIDAD	5	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	DIR OFC BARRANQUILLA	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	PR3 OFC DE BARRANQUILLA	3	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	PR2 OFC DE BARRANQUILLA	2	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TE6 OFC DE BARRANQUILLA	6	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	PR1 OFC DE BARRANQUILLA	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	PR1 OFC DE BARRANQUILLA	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TE2 OFC DE BARRANQUILLA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TE2 OFC DE BARRANQUILLA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TE2 OFC DE BARRANQUILLA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TE2 OFC DE BARRANQUILLA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TE2 OFC DE BARRANQUILLA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	TE2 OFC DE BARRANQUILLA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	SEC OFC DE BARRANQUILLA	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	AU4 OFC DE BARRANQUILLA	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	AU4 OFC DE BARRANQUILLA	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	AU4 OFC DE BARRANQUILLA	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE BARRANQUILLA	AU4 OFC DE BARRANQUILLA	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	DIR OFC CARTAGENA	2	DIRECTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	PR4 OFC DE CARTAGENA	4	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	PR1 OFC DE CARTAGENA	1	PROFESIONAL

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

DEPENDENCIA	GRUPO DE TRABAJO	NOMBRE DE LA POSICION	ESCALA	GRADO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	PR1 OFC DE CARTAGENA	1	PROFESIONAL
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	TE2 OFC DE CARTAGENA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	TE2 OFC DE CARTAGENA	2	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	TE1 OFC DE CARTAGENA	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	AU4 OFC DE CARTAGENA	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CARTAGENA	AU2 OFC DE CARTAGENA	2	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE CALI	AU4 OFC DE CALI	4	AUXILIAR
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE MANIZALES	JEFE OFC MANIZALES	1	EJECUTIVO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE MANIZALES	TE5 OFC DE MANIZALES	5	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE MANIZALES	TE1 OFC DE MANIZALES	1	TECNICO
VIC ADMON FIDUCIARIA	OFICINA DE MANIZALES	AU5 OFC DE MANIZALES	5	AUXILIAR

**7.3 Anexo N° 3. Mapa Estratégico Corporativo**



#### 7.4 Anexo N° 4. Listado de Contratación de Empresa Detallado

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.004.625	ARRENDAMIENTO	conceder por parte del arrendador al arrendatario, el uso y goce del piso octavo (8) perteneciente al inmueble identificado con la nomenclatura calle 72 N° 1003 Edificio Calle 72 Fiduciaria la Previsora de la Ciudad de Bogotá, bajo la modalidad de arrendamiento	01/04/2003	90.950.000	14	4.017	1.724.545.476	1.815.495.476
79.157.086	PRESTACION DE SERVICIOS	Representar judicialmente a Fiduprevisora en el proceso penal de referencia 166983 relacionado con el funcionario Nicolas Payares Blanco	02/05/2005	40.600.000			-	40.600.000

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
2.850.130	Arrendamiento	conceder al ARRENDATARIO el uso y goce de la oficina 306 del Edificio Calle 72 Fiduciaria La Previsora – Propiedad Horizontal, ubicado en la Calle 72 No. 10 – 03 y Calle 71 No. 9 – 92, identificada con folio de Matrícula Inmobiliaria No. 50C-1175977, con sus garajes 37 y 38 identificados con Matrícula Inmobiliaria No. 50C-1175859 y 50C-1175860, respectivamente, cuya área total es: Oficina 306:105.99 Mts2, Garaje No. 37: 10.31 Mts2 y Garaje No. 38: 10.31 Mts2 que corresponden rigurosamente a los que se indican en la escritura pública número 4242 del 19 de abril de 2006, otorgada en la Notaria 29 del Círculo Notarial de Bogotá	15/06/2006	37.617.540	10	2.405	308.437.497	346.055.037
13.821.089	PRESTACION DE SERVICIOS	Defender judicialmente a Fiduprevisora en el proceso contra REDSALUD	01/08/2006	34.800.000			-	34.800.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
79.146.087	PRESTACION DE SERVICIOS	Representar judicialmente a la Fiduciaria dentro del proceso administrativo 2005-2717 instaurado por la UT RedSalud	27/11/2006	116.000.000			-	116.000.000
13.821.089	PRESTACION DE SERVICIOS	Defender judicialmente a Fiduprevisora en el proceso contra EMDISALUD	29/12/2006	46.400.000			-	46.400.000
800.146.814	PRESTACION DE SERVICIOS	Custodia y administración por parte de citirus, de los títulos y valores ubicados en Colombia o en exterior y que sean susceptibles de ser depositados en depósitos centrales de valores, de propiedad del depositante, generados en contraprestación el pago de una comisión a cargo del depositante y a favor de citirus, en los términos preestablecidos en la oferta.	05/10/2006	-	3	2.940	271.021.000	271.021.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.006.812	AFILIACION	LA ASOBANCARIA se compromete a prestarle a EL USUARIO todos los servicios de la Central de Información Financiera, en adelante LA CIFIN, y EL USUARIO se obliga a hacer uso de tales servicios que se contratan, en los términos y condiciones que llegare a fijar la Junta Directiva de LA ASOBANCARIA y en estricto cumplimiento del reglamento de LA CIFIN y de los documentos técnicos, los cuales hacen parte integrante del presente contrato	02/01/2007	18.000.000	11	2.229	101.365.000	119.365.000
830.071.328	ARRENDAMIENTO	uso y goce a título de arrendamiento de los siguientes inmuebles: Oficina 201 y los garajes 39, 40, 41 y 42 que forman parte del edificio Calle 72 propiedad horizontal denominado edificio Fiduciaria La Previsora, distinguido en la nomenclatura urbana con los	01/02/2007	74.844.000	8	2.557	690.095.309	764.939.309

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		números 9-92 y 10-04 de la calle 71 y 9-83 y 10-03 de la calle 72, de la ciudad de Bogotá D.C.						
830.044.394-7	PRESTACION DE SERVICIOS	Realizar un analisis y emitir un concepto sobre las implicaciones civiles, comerciales, pensionales y penales que se derivarían para la Fiduciaria La Previsora S.A. dentro de los procesos de liquidación que adelanta a la fecha y, en el evento que el concepto emitido revele consecuencias penales, se proceda a elaborar las respectivas denuncias.	01/04/2008	69.600.000	2		313.200.000	382.800.000
8.300.849.021	PRESTACION DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales para asesorar jurídicamente a Fiduprevisora S.A. en todo lo relacionado con los temas de seguros, entre otros aspectos, en la preparación y/o revisión de las	27/03/2009	175.160.000	4		127.233.297	302.393.297

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		cartas de aviso de circunstancias y de siniestros, y en la preparación de las reclamaciones de seguro.						
79.783.517	PRESTACION DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales para la presentación judicial de Fiduprevisora S.A., inicialmente dentro de 53 procesos en curso en la ciudad de Bogotá y hasta completar y mantener 60 procesos de los que generaron en contra de la entidad debido a su actuación como liquidador de Telecom y las 13 Teleasociadas. La presentación será desde la etapa en que el contratista los reciba y hasta culminar con sentencia definitiva en la última instancia promovida por los demandantes o propuestas por la defensa	31/07/2009	116.000.000			-	116.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.873.367	PRESTACION DE SERVICIOS	Servicios profesionales para la representación judicial de Fiduprevisora de los procesos en curso en todo el territorio nacional con excepción de la ciudad de Bogotá, procesos que han sido generados en contra de esta entidad debido a su actuación como liquidadora de TELECOM y las trece TELEASOCIADAS. La representación judicial en los procesos en mención será desde que el contratista los reciba y hasta culminar con setencia definitiva en la última instancia promovida por los demandantes o propuesta por la defensa	17/09/2009	160.080.000			-	160.080.000
73.154.240	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar un profesional en derecho con la disponibilidad pertinente para atender en forma adecuada las conciliaciones prejudiciales y los procesos contesioso	02/08/2010	70.000.000	4		160.623.605	230.623.605

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		administrativo y labores que se adelantan contra el Departamento de Bolívar y de la ciudad de Cartagena						
10.541.377	PRESTACION DE SERVICIOS	Apoderar a la Fiduciaria S.A. en el proceso ordinario que instaurará en su contra la sociedad FINANCIAMOS S.A. y otros ante el juez administrativo de Medellín , el cual hace referencia a la ejecución del contrato de Fiducia Metrcantil 159 suscrito por esa entidad financiera con la UNION TEMPORAL SOAT GESTION HOSPITALARIA HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS E.S.E RIONEGRO ANTIOQUIA	11/08/2010	17.503.456	1		34.800.000	52.303.456
9.003.263.049	CONVENIO	Venta de material reutilizable, producido por Fiduprevisora	14/09/2010	-			-	-

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
8.001.355.359	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar los servicios de fabrica de software para el desarrollo de las nuevas funsiones sobre los software existentes nuevos aplicativos y outsourcing de los recursos para los soportes y mantenimiento de los aplicativos existentes	27/10/2010	169.993.194	4	947	2.150.338.557	2.320.331.751
830.084.902	PRESTACION DE SERVICIOS	Defensa y representacion juridica control y seguimiento de los procesos en los que el demandante o demandada FIDUPREVISORA como liquidador de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO RED PUBLICA HOSPITALARIA DE BARRANQUILLA - REDEHOSPITAL EN LIQUIDACION	05/11/2010	80.000.000	3	730	73.000.000	153.000.000
80.502.749	PRESTACION DE SERVICIOS	Proceso civil ordinario INTERAUDIT	16/11/2010	20.000.000	1		-	20.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.058.417	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	: En virtud del presente contrato, el CONTRATISTA, se obliga con el CONTRATANTE, a cambio de una remuneración, a ejecutar los servicios profesionales y entregar los programas informáticos relacionados con la implantación de las soluciones informáticas Oracle PeopleSoft ERP (Enterprise Resource Planning), RH (Gestión Humana - Nómina) y Oracle BPM (Business Process Management), en el marco del proyecto de sistematización de los procesos administrativos, financieros y de negocio de la FIDUPREVISORA S.A. En desarrollo del objeto contractual, el CONTRATISTA se obliga a entregar al CONTRATANTE un software probado y funcionando conforme a los requerimientos técnicos y funcionales del	30/12/2010	3.596.000.000	5	609	2.567.560.432	6.163.560.432

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		CONTRATANTE, definidos en la solicitud de cotización, en la propuesta presentada por el CONTRATISTA - incluidas sus adiciones y modificaciones - y en los requerimientos y condiciones definidas en el Anexo A o Anexo Técnico del contrato y en la carta de navegación del proyecto.						
9.000.072.519	PRESTACION DE SERVICIOS	Gestiones necesarias encaminadas a controvertir la decisión de Fitch Ratings Colombia de bajar la calificación de esta sociedad fiduciaria, como administradora de activos de inversión	31/12/2010	115.000.000			-	115.000.000
860.512.330	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar el servicio de correo, alistamiento, embalaje recolección y distribución de mensajería especializada a nivel urbano, nacional e	26/01/2011	459.999.999	5	743	1.037.969.000	1.497.968.999

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		internacional.						
860.533.31 1	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar el servicio con el outsourcing para la administracion del Centro de correspondencia, caminantes, radicadores, patinadores, auxiliares de oficina y mensajería motorizada, para la oficina principal y las sucursales de Barranquilla y Cartagena se requiere el servicio de mensajería motorizada.	16/02/2011	549.999.999	6	725	2.236.730.014	2.786.730.013
800.026.21 2	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar el servicio con el outsourcing, el servicio de impresión y fotocopiado en las oficinas principales de la ciudad de bogota, así como también en las ciudades de Barranquilla, Cartagena, y Manizales, incluido el servicio técnico de mantenimiento preventivo y correctivo, suministro de repuestos y en general todo lo que requiera para cumplir con	01/04/2011	481.206.000	5	730	1.154.200.000	1.635.406.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		este servicio.						
860.002.152	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar el servicio de custodia y administración central; verificación, recepción y trnasporte de transferencias documentales de los archivos de gestión; administración del archivo de contratos de la Vicepresidencia Juridica; preparación de documentación psara microfilmación y actualización de TRD teniendo en cuenta el sistema de gestión de calidad y seguridad de la información	25/03/2011	389.232.884	8	1.070	1.745.308.760	2.134.541.644

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
80.409.653	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa, a prestar sus servicios profesionales para la defensa y representación judicial, control y seguimiento del proceso arbitral adelantado por la Caja Santandereana de Subsidio Familiar y otros en contra del Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio – Fiduprevisora. Lo anterior de conformidad con la propuesta de servicios presentada por el CONTRATISTA a la FIDUCIARIA el pasado 4 de marzo de 2011 la cual hace parte integral de este Contrato.	29/03/2011	163.500.000			-	163.500.000
79.394.720	PRESTACION DE SERVICIOS	Contar con los servicios de un profesional en derecho con la experiencia y dedicación para atender en forma adecuada la acción de impugnación contra la medida sancionaria impuesta	25/03/2011	70.000.000			-	70.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		por el tribunakl disciplinario del autorregulador del mercado de valores de Colombia AMV con el propósito de dejar din efectos la macionada dispocisión y las multas que derivaran de esta						
830.039.329	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	Implementación de la intefaz para acceder a los servicios del BUS de datos ofrecido por la Bolsa de Valores de Colombia	11/05/2011	116.000.000	4	1.095	804.609.158	920.609.158
800.154.837	PRESTACION DE SERVICIOS	Prestar El Servicio De Aseo y Cafeteria Para Todas Las Oficinas De Bogota y Las Regionales B/Quilla, C/Gena y Manizales	03/05/2011	168.105.600	4	738	495.950.333	664.055.933
79.591.405	PRESTACION DE SERVICIOS	Apoderamiento jurídico de la fiduprevisora dentro del proceso jurídico en mención en lo referente al asesoramiento y gestión de lo demás tramites que resulten necesarios dentro del giro ordinario propio de este	25/04/2011	3.596.000			-	3.596.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		tipo de procedimientos						
800.222.753	LICENCIAMIENTO	Fábrica de Software para atención de requerimientos de la herramienta PORFIN	01/06/2011	199.999.999	2	762	386.464.672	586.464.671
800.136.835	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	Contratar un año de solución integral de enlaces de comunicaciones privados y dedicados	13/06/2011	436.192.777	5	1.142	645.523.680	1.081.716.457
800.148.972	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratación de personal que apoye las actividades de Fiduprevisora S.A.	31/05/2011	2.058.574.703	7	731	6.199.421.200	8.257.995.903
830.098.592	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios con el fin de ajustar el actual modelo de competencia de la Entidad, articulándolo con el Modelo de Evaluación de Desempeño, con el Plan Institucional de Capacitación, el Sistema de Reconocimientos y Meritos que defina la compañía y de realizar	28/07/2011	80.000.000	3	763	-	80.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		un diagnostico de la Cultura Organizacional definiendo la características de la cultura deseada. Adicional a esto, se deberá socializar de una manera didáctica los nuevos modelos a todos los niveles de la organización, buscando promover un mejor desempeño de los funcionarios y el logro de los objetivos estratégicos de la entidad. Todo lo anterior con el fin de desarrollar la iniciativa "Programa de Desarrollo Integral de Talento Humano Fase II"						
830.085.426	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	Suministro de servicios de acceso electrónico	09/09/2011	38.976.000	1	365	39.393.600	78.369.600
19.252.919	PRESTACION DE SERVICIOS	representar judicialmente a FIDUPREVISORA – PATRIMONIO AUTÓNOMO DE REMANENTES CAJA AGRARIA – PAR en las dos instancias dentro del proceso	27/09/2011	18.638.880			-	18.638.880

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		laboral ordinario que cursa en el Juzgado 7 Laboral del Circuito de Bogotá, bajo radicado No. 2011-530, instaurado por el señor Juan Armando Miranda Corrales, Juzgado Séptimo Laboral del Circuito de Bogotá-						
900.316.513	ARRENDAMIENTO	por medio del presente contrato LA PARTE ARRENDADORA entrega a LA PARTE ARRENDATARIA a título de ARRENDAMIENTO y este declara haber recibido en tal forma y a entera satisfacción unas OFICINAS ubicadas en la CARRERA 23 N° 25 – 61 OFICINAS 1402 – 1403 EDIFICIO DON PEDRO - CENTRO destino COMERCIAL comprendido dentro de los linderos que obran en título de propiedad el cual convienen las partes anexar al presente contrato como parte integral del mismo y cuyas dimensiones, ficha	13/09/2011	1.346.818	3	728	37.366.421	38.713.239

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

<b>Id. Contratista</b>	<b>Clase de contrato</b>	<b>OBJETO</b>	<b>F. Suscripción</b>	<b>Valor inicial del contrato</b>	<b>NO. OTROSÍES</b>	<b>DIAS PRORROGADOS</b>	<b>VALOR ADICIONES</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
		catastral y matricula de registro de propiedad inmobiliaria corresponden a las mismas que obran en el citado título de propiedad anexo.						
<b>900.336.579</b>	<b>ARRENDAMIENTO</b>	uso y goce del inmueble ubicado en la CARRERA 9ª No. 70 a - 35 Edificio Andes, Oficinas 201, 202 y Garajes No. 13, 18, 25, 26	<b>20/10/2011</b>	<b>143.649.600</b>	<b>2</b>	<b>717</b>	<b>325.411.936</b>	<b>469.061.536</b>
<b>20.902.555</b>	<b>PRESTACION DE SERVICIOS</b>	actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la Dirección Nacional de Estupefacientes en Liquidación.	<b>07/10/2011</b>	<b>30.000.000</b>	<b>8</b>	<b>1.028</b>	<b>1.338.520.055</b>	<b>1.368.520.055</b>

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.519.556	PRESTACION DE SERVICIOS	desarrollar y prestar el servicios de Auditoría Interna y de Auditoria Calidad, que consisten básicamente en la Valoración del Riesgo y la Realización de la Evaluación objetiva e independiente al Sistema de Control Interno, dando las recomendaciones y asesoría a la alta dirección para el mejoramiento continuo de estos sistemas y seguimiento a la implementación de correctivos para superar los aspectos objeto de observación del mismo, bajo la modalidad de tercerización, en las condiciones señaladas en la Ley 87 de 1993 y los Decretos 1537 de 2001 y 1599 de 2005	23/12/2011	1.182.852.000	2	365	1.218.337.560	2.401.189.560

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.084.90 2-1	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a prestar sus servicios profesionales en derecho para atender en forma adecuada los asuntos relacionados con la acción de controversias contractuales con radicación No. 2010-00276 que cursa actualmente ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, iniciada por Seguros Colpatria S.A. con el propósito de que se anule el contrato de seguros por medio de la cual se expidió la póliza No. 8001000151, por una posible reticencia de esta sociedad fiduciaria al momento de indicar su estado de riesgo, durante el momento de la contratación del seguro, conforme a lo establecido en la propuesta presentada el 21 de	30/12/2011	81.200.000			-	81.200.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		noviembre de 2011 la cual hace parte integral del presente contrato.						
900.374.925	PRESTACION DE SERVICIOS	FIDUPREVISORA S.A. a través de la vicepresidencia comercial y mercadeo, esta interesada en contratar los servicios de una agencia especializada en el desarrollo y planteamiento estratégico de planes de mercadeo, publicidad y comunicaciones de la nueva marca FIDUPREVISORA S.A. comunicando la renovación y fortaleciendo el posicionamiento y propuesta diferencial ante las audiencias de la organización.	30/12/2011	89.900.000	1	365	21.848.844	111.748.844

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.082.928	PRESTACION DE SERVICIOS	elaboración de inventario físico, conciliación, determinación de diferencias y conformación de una base de datos de los activos pertenecientes al Fondo Nacional de Calamidades y entregados a los Comités Regionales para la Atención y Prevención de Desastres (CREPAD), Comités Locales para la Atención y Prevención de Desastres (CLOPAD) y demás organismos pertenecientes al Fondo Nacional de Calamidades y al Sistema Nacional de Prevención y Atención de Desastres	30/12/2011	157.223.673	5	548	73.696.862	230.920.535
10.159.380	PRESTACION DE SERVICIOS	asesor en materia de presupuestal para coordinar todo lo que tenga que ver con la programación, el control y la ejecución del presupuesto del Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio	29/02/2012	38.284.884	3	549	199.303.368	237.588.252

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
80.502.749	PRESTACION DE SERVICIOS	defensa y representación judicial, de Fiduciaria La Previsora S.A. dentro de los procesos judiciales que se deriven de las Liquidaciones de la Nueve Millonaria y de Loterías Departamentales, que cursan actualmente ante los Despachos Judiciales o que se pudieren llegarse a presentar	25/04/2012	40.000.000			-	40.000.000
900.510.719	PRESTACION DE SERVICIOS	revisión previa al reconocimiento de las prestaciones Económicas y pensiones para los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones sociales del Magisterio, que eleven los docentes y los entes territoriales en asuntos competencia de la dirección de Prestaciones Económicas	26/04/2012	160.000.000	4	522	892.672.832	1.052.672.832
800.136.835	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	alojamiento de housing de los servidores y plataformas de producción y almacenamiento	29/06/2012	1.272.548.176			-	1.272.548.176

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Datacenter y demás servicios complementarios						
830.084.902	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales en derecho para atender en forma adecuada los asuntos relacionados con la acción de tutela por Via de Hecho iniciada por Fiduciaria La Previsora S.A. contra del Juzgado Promiscuo del Circuito de Planeta Rica (Cordoba), obrando como apoderados de la fiduciaria, dentro de los tramites a que haya lugar en adelante, incluso en la eventual revisión del fallo de la Corte Constitucional.	18/07/2012	35.000.000			-	35.000.000
830.098.592	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios los servicios relacionados con la iniciativa "Programa de Desarrollo Integral del Talento Humano Fase III",	21/06/2012	56.840.000	2	395	-	56.840.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
52.145.654	SEGUROS	Intermediación de Seguros y a adelantar la gestión de colocación y asesoría a la Entidad en la contratación y administración de las pólizas que conforman el Programa de Seguros de la FIDUCIARIA	13/06/2012	-	1	237	-	-
830.053.800	PRESTACION DE SERVICIOS	desarrollar y prestar el servicio de implementación del canal de comunicación entre la Fiduciaria y la Cámara Central de Riesgo de Contraparte	25/06/2012	36.657.365			-	36.657.365
75.074.185	PRESTACION DE SERVICIOS	defensa y representación judicial del Fondo Nacional del Magisterio y/o Fiduprevisora S.A. en el proceso penal No. 23001600115201202354, con ocasión del proceso ejecutivo laboral que cursa en el Juzgado Promiscuo del Circuito de Planeta Rica, y dentro del cual se decretó la medida de embargo contra los recursos del Fondo Nacional de Prestaciones	14/06/2012	200.000.000	2		63.200.000	263.200.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Sociales del Magisterio por valor de \$141.868.914.890						
860.501.387	ARRENDAMIENTO	uso y goce exclusivo, del Local 1-16 del Pasaje Comercial ubicado en la Calle 72 No.10-03, con el fin de trasladar el servicio de atención al cliente del Acueducto y Alcantarillado de Bogotá, ubicado en el Centro de Atención al Maestro y con esto mejorar la calidad del servicio en el área de los pensionados del Magisterio.	05/06/2012	13.080.000	2	730	29.918.832	42.998.832
830.027.520	PRESTACION DE SERVICIOS	defensa y representación judicial de la Fiduciaria, control y seguimiento del proceso arbitral adelantado por la Unión Temporal Surcolombiana, contra el Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio – Fiduprevisora S.A. en virtud del contrato de	14/08/2012	232.000.000			-	232.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		servicios médico asistenciales No. 1222-36-2005						
830.086.882	ARRENDAMIENTO	uso y goce del inmueble ubicado en el Edificio Calle 72 Fiduciaria La Previsora Propiedad Horizontal, localizado en la Calle 72 No. 9 - 03 y en la Calle 71 No. 9-92 y 10-04 de la Ciudad de Bogotá D. C., oficina 205 y garajes 27, 28, 29, 30, 33, 34, 51 y 52	20/06/2012	87.780.000	2	390	194.880.000	282.660.000
800.022.596	COMPRAS O SUMINISTRO	suministrar los elementos de aseo y cafetería de uso institucional para Fiduciaria la Previsora S.A., en la ciudad de Bogotá, y sus oficinas regionales en las ciudades de Cartagena, Barranquilla, Manizales y Cali	09/07/2012	89.177.300	2	730	265.000.000	354.177.300

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.020.062	LICENCIAMIENTO	1. UNA (1) Licencia de Uso del Sistema "V.I.G.I.A. Monitoreo y Control" a perpetuidad. 2. Soporte Anual y Actualización de Versiones del Sistema "V.I.G.I.A. Monitoreo y Control". 3. Las actividades necesarias para la integración efectiva del software denominado "V.I.G.I.A. Monitoreo y Control", a los sistemas de información empleados por el CONTRATANTE, tanto en el momento de la implementación realizada en la fecha y en virtud del presente contrato	06/07/2012	69.600.000	2	730	21.796.950	91.396.950
900.430.191	PRESTACION DE SERVICIOS	asesorar, coordinar y acompañar a la Fiduciaria La Previsora S.A. en el proceso de liquidación de los fideicomisos inmobiliarios constituidos en el marco de la vitrina inmobiliaria promovida por el extinto Fondo para la Reconstrucción y	10/07/2012	40.000.000	1	250	-	40.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Desarrollo Social del Eje Cafetero – FOREC – en el proceso de reconstrucción del Eje Cafetero						
830.072.071	PRESTACION DE SERVICIOS	monitoreo de medios a nivel nacional y regional con el objetivo de mejorar y optimizar las herramientas Institucionales y publicitarias que ayudan al cumplimiento de las iniciativas estratégicas enfocadas en fortalecer las comunicaciones y el posicionamiento de marca	13/08/2012	25.290.900	3	425	35.324.989	60.615.889
860.034.313	PRESTACION DE SERVICIOS	EL MIEMBRO LIQUIDADOR GENERAL se compromete a liquidar las Operaciones Aceptadas por LA CRCC, que realice EL MIEMBRO NO LIQUIDADOR, ya sea por cuenta propia o por cuenta de LOS TERCEROS, en una bolsa, en un sistema de negociación, en el mercado mostrador o en cualquier otro mecanismo	01/10/2012	100.000.000			-	100.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		autorizado de conformidad con los términos y condiciones establecidos en el Reglamento de Funcionamiento de la CRCC S.A., en adelante el "Reglamento".						
79.600.646	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales para ejercer la defensa y representación judicial del PAR INURBE y/o FIDUPREVISORA S.A. en el proceso penal que se adelantara como consecuencia de la denuncia presentada ante la Fiscalía General de la Nación, en relación con las actuaciones irregulares llevadas a cabo por un Juzgado civil de la Ciudad de Cartagena.	31/07/2012	35.000.000			-	35.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
800.182.091	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del endoso de los físicos u orden de abono o cargo por anotación en cuenta de los títulos valores o valores desmaterializados u otros derechos financieros por parte del DEPOSITANTE, LA SOCIEDAD ADMINISTRADORA asume la custodia, la administración de los valores, cuando el depositante lo solicite, el registro de los gravámenes o limitaciones de dominio que el depositante o la autoridad competente le comunique, la compensación y liquidación de estos títulos valores, valores u otros derechos financieros	06/09/2012	1.164.000.000	2	701	2.310.000.000	3.474.000.000
51.843.258	ARRENDAMIENTO	el ARRENDADOR concede al ARRENDATARIO el uso y goce exclusivo, del local 112, dúplex, con baño y mesanine, ubicado en el Centro Comercial la Moneda de la ciudad de	15/08/2012	20.000.000	2	507	41.632.000	61.632.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Cartagena						
830.058.008	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	prestar el servicio de suministro de cajas y carpetas necesarias para asegurar la prestación del servicio de Archivo Central de la entidad y del archivo de gestión para la oficina principal en Bogotá y para las regionales de Cartagena, Barranquilla, Manizales y Cali	10/09/2012	48.500.000			-	48.500.000
890.329.946	PRESTACION DE SERVICIOS	renovación, soporte y actualización de la plataforma de networking, así como el soporte predictivo, correctivo y administración lógica para el software y hardware de la plataforma de networking de Fiduprevisora S.A.	26/12/2012	218.728.701			-	218.728.701
900.196.503	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales para realizar la revisión anual de las calificaciones de riesgo de contraparte y Eficiencia en la	11/09/2012	41.196.240			-	41.196.240

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Administración de Portafolios de FIDUPREVISORA S.A.						
80.410.929	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales, para asesore y represente jurídicamente a Fiduciaria la Previsora S.A., en el proceso de Responsabilidad Fiscal No. RF 12051615 que se adelanta en la Contraloría del Municipio de Manizales iniciado bajo la preliminar radicada con el No. IP-11052743	20/09/2012	98.600.000			-	98.600.000
4.124.655	ARRENDAMIENTO	el ARRENDADOR concede al ARRENDATARIO el uso y goce exclusivo, del Local 109 del Pasaje Comercial ubicado en la Calle 72 No.10-03, con el fin de tener un espacio que tenga las características precisas para el almacenamiento temporal de los documentos que resultan de las operaciones del proyecto RETOS y otros	14/09/2012	28.704.000	1	365	30.140.160	58.844.160

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.090.915	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar el servicio de selección, contratación, suministro y administración del personal en misión para las diferentes dependencias de la entidad, los cuales requiere para el cumplimiento de las actividades propias en las ciudades de Bogotá D.C., Barranquilla, Cali, Manizales y Cartagena, y donde FIDUPREVISORA S.A. requiera el servicio, de acuerdo con la propuesta presentada por el CONTRATISTA, la cual hace parte integral del presente contrato, al igual que sus anexos.	01/10/2012	2.306.817.408	5	668	10.610.566.742	12.917.384.150
830.139.083	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a prestar los servicios de implementación de (9) nueve módulos y 565 horas de desarrollo en ORION, esto con	09/10/2012	350.088.000	3	173	-	350.088.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		el fin de contar con capacidad para ejecutar requerimientos puntuales de la Vicepresidencia Jurídica y dar cumplimiento a la iniciativa estratégica 9_2012 Numero 288.						
2.964.922	PRESTACION DE SERVICIOS	apoyar a la Unidad de Control Interno Disciplinario (Gerencia Administrativa) en el análisis, sustanciación de las actuaciones disciplinarias y proyecto de autos conforme a la Ley 734 de 2002 y leyes concordantes y al impulso de los procesos que adelanta o adelante la Fiduprevisora S.A.; así como, realizar las demás actividades relacionadas directamente o indirectamente con las mismas que le sean asignadas por la Jefe de la Unidad de Control Interno Disciplinario	11/10/2012	40.500.000	1	184	28.200.000	68.700.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
78.020.738	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales, para que asesore y represente jurídicamente a Fiduciaria la Previsora S.A., en los procesos ejecutivos laborales en los cuales se le otorgue poder y que se encuentren en la Jurisdicción de Montería - Córdoba	01/11/2012	29.000.000	2	217	29.000.000	58.000.000
41.563.365	ARRENDAMIENTO	uso y goce exclusivo, del Local 106 del Pasaje Comercial ubicado en la Calle 72 No.10-03, con el fin de tener un espacio que tenga las características precisas para el desarrollo de las obligaciones derivadas y encomendadas por el proyecto RETOS.	01/11/2012	25.080.000	1	363	25.928.880	51.008.880
900.092.385	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a desarrollar y prestar el servicio de implementación de un (1)	22/10/2012	21.631.680	1	227	-	21.631.680

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		enlace dedicado de 2 Mbps para interconectar el Edificio del Ministerio de Trabajo, ubicado en la Carrera 14 No. 99-33 con el Datacenter de Lever3 ubicado en la Calle 169 No. 68-31 en Bogotá.						
800.103.052	LICENCIAMIENTO	adquisición de tres (3) licencias de Cobol for Unix, con su respectivo soporte y mantenimiento por 12 meses, fundamentado en los requerimientos propios de la herramienta PeopleSoft, que en sus diferentes módulos hace uso de esta librería para la ejecución de procesos de negocio	25/10/2012	88.322.795			-	88.322.795
19.448.540	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales de soporte y apoyo a la Gerencia de Tecnología e Información en los temas relacionados con el Soporte Tecnológico y Sistemas	19/11/2012	96.000.000			-	96.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		de Información del contrato No. 517 de 2011, celebrado entre Fiduprevisora S.A. y el Ministerio del Trabajo, así como su participación en los comités de tecnología con sus respectivos seguimientos en los consorcios actuales y nuevos y para tolos los temas de plataforma de tecnología						
830.084.902	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales en derecho para iniciar una acción de tutela en representación y en defensa de los intereses de FIDUPREVISORA S.A., en contra del Juzgado Segundo (2) Civil del Circuito de Cartagena por el hecho de haber negado ordenar expedir las correspondientes piezas procesales para dar trámite a un recurso de queja, dentro del Proceso ejecutivo Singular instaurado por Alberto Villegas López y Alicia Villegas	14/11/2012	34.800.000	2		2.000.000	36.800.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		López contra FIDUPREVISORA S.A. – PAR INURBE EN LIQUIDACIÓN identificado bajo el numero de radicado No. 2011-00373						
830.049.916	ALQUILER	arriendo los equipos de computo necesarios para las labores del Fondo Nacional de Calamidades subcuenta Colombia Humanitaria según la cantidad y características solicitadas por la Dirección de recursos físicos.	19/11/2012	49.000.000	4	407	252.520.000	301.520.000
830.084.902	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios profesionales de asesoría Legal para la absolución de consultas jurídicas relacionadas con los asuntos propios de la Liquidación del ISS en liquidación, el acompañamiento jurídico en las diversas reuniones en las que deba participar la Fiduciaria en	19/11/2012	12.000.000	1		-	12.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		calidad de Liquidador del ISS hoy en liquidación o cualquiera de sus representantes, y trazado de estrategias de acción de asuntos relacionados con trámites procesales ante la Jurisdicción Ordinaria, Contencioso Administrativa, así como asuntos Constitucionales y otros, sin que se asuma la representación Judicial de la entidad CONTRATANTE						
800.057.310	PRESTACION DE SERVICIOS	Mantenimiento y soporte tecnico sobre la planta telefonica instalada en la oficina principal de Fiduprevisora S.A. Bogota.	03/12/2012	\$ 31.722.868			-	31.722.868
79.945.628	PRESTACION DE SERVICIOS	La administración de Fiduprevisora S.A. requiere tener un punto de vista adicional de concepto y opinion fundamentada en altos estándares técnicos en temas referentes a contabilidad,	05/12/2012	51724128			-	51.724.128

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		tributario y financiero, para efectos de lo que debe ser la presentación de cifras y resultados a la Alta Dirección, los Accionistas y ademas, para la toma de decisiones.						
800.101.820	ARRENDAMIENTO	Contrato para la toma en arriendo del local 201 de la ofician 201 del Centro Comercial la Moneda en la ciudad de Cartagena	30/11/2012	43226480	4	366	77.093.536	120.320.016
900.161.593	LICENCIAMIENTO	Adquisición de licenciamiento de Oracle RAC y Oracle Database, Servicios Profesionales de tipo técnico para la realización de una instalación RDBMS + RAC y la activación de DataGuard Oracle 11g.	01/12/2012	\$ 538.539.718	1	184	-	538.539.718
900.062.109	ARRENDAMIENTO	Tomar en arriendo la oficina 1202 del edificio davivienda ubidaco en la carrera 11 # 71-73 en la ciudad de bogota donde se ubicaran funcionarios de	21/12/2012	\$ 59.886.000	2	214	70.560.000	130.446.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		diferentes areas						
830.139.083	PRESTACION DE SERVICIOS	Se requiere la contratación de servicios de soporte y mantenimiento del Aplicativo ORION, para los módulos de: Contratos, Jurídica, Disciplinarios, Embargos y Embargos en Contra. Estos módulos que apoyan la operación y gestión de los procesos de la Vicepresidencia Jurídica y Gerencia Administrativa. El soporte y mantenimiento tiene como principal alcance prestar los servicios de asistencia técnica y de usuario para garantizar que FIDUPREVISORA pueda realizar todas sus operaciones normales sobre la herramienta. Se entiende como soporte ó asesoría aquella solicitud que no está cubierta por la garantía y que no es una mejora ó	27/12/2012	37120000	1	243	69.600.000	106.720.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>adición.                      El soporte incluye reinstalaciones, capacitaciones, dudas puntuales del usuario sobre el manejo de la herramienta ORION, este se podrá realizar a través de soporte telefónico, email ó presencial de acuerdo a su necesidad y grado de severidad. Esta solicitud de servicios se presento y fue aprobada en Comité de Contratación Nro. 33 del 27 de Noviembre. De igual forma se cuenta con memorando numero 2012IE00018367 de la Vicepresidencia Jurídica, realizando solicitud para contar con este servicio.</p>						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.050.924	PRESTACION DE SERVICIOS	<p>Para efectos de publicación de información y servicios a través de internet se requiere la contratación y continuidad de:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿ Hospedaje (hosting) de los diferentes sitios web con los que cuenta la fiduciaria, tanto de empresa como los requeridos por otros negocios.</li> <li>¿ Soporte y mantenimiento sobre los sitios publicados en el hosting.</li> <li>¿ Certificado de seguridad SSL VeriSign para el subdominio www.fideicomisos.fiduprevisora.com.co, para dar cumplimiento normativo y a los principios de seguridad de la información de la entidad.</li> <li>¿ Horas de desarrollo de nuevas solicitudes que surjan por la utilización de los sitios, que no se encuentran cubiertas dentro de los servicios de mantenimiento como son: desarrollo del módulo web para</li> </ul>	31/12/2012	67835199,2			-	67.835.199

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>retiros de carteras colectivas y modificaciones a los portales de Fiduprevisora / Fomag.</p> <p>Estas solicitudes de desarrollos o nuevas funcionalidades están justificadas por las áreas funcionales en los memorandos:  <b>1010301011E20859</b> ¿ de Vicepresidencia Comercial  <b>1010301011E22425</b> ¿ de Vicepresidencia Comercial (Carteras Colectivas)</p> <p>De igual forma las sustentaciones técnicas correspondientes se presentaron y aprobaron en el Comité de Contratación Nro. 32 del 20 de Noviembre de 2012.</p>						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
28.628.278	PRESTACION DE SERVICIOS	Se requiere la contratación de profesional en Seguridad de la Información dado que es apoyo importante para la gestión del Oficial de Seguridad, además de responder por la administración y operación de las plataformas de seguridad de la información adquiridas y hace gestión de los incidentes de seguridad que se presenten durante el tiempo del contrato.	31/12/2012	42000000	1		-	42.000.000
79.328.196	PRESTACION DE SERVICIOS	Se requiere la contratación de profesional para el rol de Oficial de Seguridad para que realice servicios de seguimiento continuo, actualización y fortalecimiento del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información, considerando las normas, políticas y procedimientos que lo conforman; además de impulsar la obtención de la certificación en la norma ISO 27001, incluida	28/12/2012	84000000	1		-	84.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		como iniciativa estratégica del Plan de Desarrollo Administrativo y la implementación del Plan de Continuidad del Negocio, que figura como objetivo estratégico corporativo.						
80.022.753	PRESTACION DE SERVICIOS	Se requiere renovar el servicio de soporte y mantenimiento sobre el aplicativo PORFIN, de los productos: Portafolio Financiero de Inversiones en la versión Web Enable para los módulos Porfin títulos, Porfin Divisas y Porfin Impacta.	31/12/2012	40206124,32			-	40.206.124
133.417.984	PRESTACION DE SERVICIOS	ELABORACION Y EJECUCION DE UNA PLATAFORMA QUE PROPORCIONA INFORMACION ESENCIAL DE MERCADO Y QUE PERMITE MANTENER ACTUALIZADOS LOS PRECIOS DE LOS ACTIVOS FINANCIEROS.	26/12/2012	262000000			-	262.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.478.383	PRESTACION DE SERVICIOS	<p>Se requiere la renovación de licenciamiento Microsoft con soporte y mantenimiento bajo acuerdo de licenciamiento Select Plus Nivel D que suscribe Microsoft con las empresas del Estado que califiquen para este convenio, el costo beneficio representa una alternativa interesante para la consolidación, renovación y adquisición de licenciamiento Microsoft.</p> <p>El alcance general corresponde a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Software instalado en los computadores de escritorio y móviles como: sistema operativo Windows, Office, Visio y Project.</li> <li>- Software de sistema operativo para servidores de tecnología Microsoft.</li> <li>- Software para soportar el uso de correo electrónico para toda la organización.</li> </ul>	31/12/2012	346801365,4			-	346.801.365

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>- Software ¿ Motor de Base de Datos SqlServer que soporta aplicaciones de Negocios.</p> <p>Esta solicitud fue presentada y aprobada en Comité de Contratación Nro. 33 del 27 de Noviembre de 2012.</p>						
10.541.377	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y asesoría requeridas para el impulso del proceso de liquidación del Instituto de Seguros Sociales en	31/12/2012	51040000	2	245	204.160.000	255.200.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA adelantar, orientar, coordinar, impulsar y ejecutar todas las actividades y funciones propias del proceso de liquidación, verificar el cumplimiento de las actividades propias de la liquidación y las demás actividades contenidas en la legislación aplicable.						
900.214.534	PRESTACION DE SERVICIOS	Adquisición de la suscripción de los sistemas de información online BPR Benchmark y EMIS para la Gerencia de Riesgos de Fiduprevisora los cuales le permiten identificar, seleccionar, perfilar y analizar empresas del sector real y financiero.	31/12/2012	\$ 13.866.588	1	365	13.750.364	27.616.952
900.210.268	PRESTACION DE SERVICIOS	contratar el servicio de asesoría para el seguimiento, mantenimiento y mejoramiento del sistema de gestión	31/12/2012	\$ 21.000.000			-	21.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		ambiental de fiduprefvisora s.a.						
830.105.652	PRESTACION DE SERVICIOS	Contar con una herramienta que permita la formulación, seguimiento y control de los planes estratégicos de la organización, los nueve mapas estratégico, los programas de acción claves requeridos para lograr los objetivos estratégicos y planes tácticos operativos con su correspondiente administración y seguimiento de actividades de toda la organización. Esta solicitud de contratación fue presentada por la Gerencia Nacional de Planeación y aprobada en el comité de contratación Nro. 34 del 18 de diciembre de 2012.	31/12/2012	80970552	2	365	25.550.160	106.520.712
800.222.75	COMPRAVENT A O	Con el fin de implementar nuevas estrategias de inversión en la gestión de portafolios, se	31/12/2012	\$ 50.112.000			-	50.112.000

{fiduprefvisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

<b>Id. Contratista</b>	<b>Clase de contrato</b>	<b>OBJETO</b>	<b>F. Suscripción</b>	<b>Valor inicial del contrato</b>	<b>NO. OTROSÍES</b>	<b>DIAS PRORROGADOS</b>	<b>VALOR ADICIONES</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
<b>3</b>	<b>SUMINISTRO</b>	requiere adquirir el Modulo de Acciones del Aplicativo PORFIN.						
<b>830.140.485</b>	<b>PRESTACION DE SERVICIOS</b>	prestar los servicios definiendo un modelo cultural organizacional de acuerdo con el direccionamiento estratégico, e implementar un nuevo plan de beneficios que permita diseñar una bolsa de beneficios	<b>31/12/2012</b>	<b>95.000.000</b>			<b>-</b>	<b>95.000.000</b>
<b>900.409.363</b>	<b>PRESTACION DE SERVICIOS</b>	prestación de los servicios de cálculo, determinación y proveeduría o suministro de información para la valoración de las inversiones de EL CLIENTE y de los fondos que administre, así como la prestación de servicios de cálculos y análisis de variables o factores de riesgo como insumo para la medición de riesgos financieros, de acuerdo con las metodologías de valoración de INFOVALMER	<b>30/01/2013</b>	<b>45.200.000</b>	<b>1</b>		<b>46.397.796</b>	<b>91.597.796</b>

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
32.746.544	PRESTACION DE SERVICIOS	dar apoyo a la Vicepresidencia del Fondo de Prestaciones del Magisterio y la Vicepresidencia Jurídica de la Fiduprevisora en temas de orden legal y contractual, especialmente en la elaboración de los términos y procesos de selección y/o contratación, liquidación de contrato, así como en aspectos y trámites contractuales y administrativos que se requieran atender ante los diferentes entes de control. Además de brindar el apoyo en los aspectos indicados, deberá proferir conceptos jurídicos de los temas que la Vicepresidencia Jurídica y del FOMAG requieran con ocasión del desarrollo y ejecución de las actividades propias del área. Igualmente, se brindará apoyo jurídico en los temas de contratación que así se	04/02/2013	39.000.000	2	549	122.520.000	161.520.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		requieran						
900.082.919	PRESTACION DE SERVICIOS	realizar la prestación de servicios profesionales en materia laboral con el fin de brindar asesoría jurídica a la Gerencia Administrativa y Jurídica consistente en la redacción de contratos, de cláusulas de exclusión salarial, pago de salarios, auxilios no constitutivos de salario y prestaciones sociales	04/02/2013	47.560.000	4	304	60.000.000	107.560.000
900.159.106	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios de gestión telefónica Call Center, con cobertura nacional para el suministro de información de los diferentes negocios	01/02/2013	619.589.051	1		60.000.000	679.589.051

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		fiduciariarios y desarrollo de campañas de información, de conformidad con la propuesta presentada por el CONTRATISTA, documento que hace parte integral del presente contrato.						
800.112.214	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	suministro de bonos de alimentación para los funcionarios de Fiduprevisora S.A. ubicados en las ciudades de Bogotá y sus oficinas regionales de Cartagena, Barranquilla, Manizales, Cali y donde Fiduprevisora S.A. requiera el servicio.	28/02/2013	270.442.493			-	270.442.493
830.049.916	ALQUILER	entregar en arriendo los equipos de computo necesarios para las labores de cada uno de los negocios de Fiduprevisora S.A., según la cantidad y características solicitadas por la Dirección de recursos físicos.	11/02/2013	30.000.000			-	30.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.196.503	PRESTACION DE SERVICIOS	calificación del riesgo de crédito, mercado, administrativo y operacional de tres carteras colectivas, para el periodo 2013-2014: (i) Abierta Efectivo a la Vista (CCAEV), (ii) Abierta Efectivo a Plazos (CCAEP) y (iii) Abierta de Alta Liquidez (CCAAL) administradas por el CONTRATANTE.	14/02/2013	23.171.928	1	365	23.579.753	46.751.681
900.484.747	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar el servicio de soporte y actualización del aplicativo CERO así como proveer el acceso a las nuevas versiones desarrolladas por el CONTRATISTA	01/03/2013	22.381.957	1	367	22.816.167	45.198.124
79.557.237	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios con el objeto de fortalecer las capacidades de Fiduprevisora S.A. para atender los lineamientos nacionales de responsabilidad social corporativa del sector financiero, a través de la	02/04/2013	52.896.000			-	52.896.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		activación de un proceso de incorporación de los estándares de la guía internacional ISO 26000						
80.417.376	PRESTACION DE SERVICIOS	fungir como Coordinador Jurídico para dar cumplimiento a la propuesta presentada al Patrimonio Autónomo Banco del Estado SA en Liquidación, en lo relacionado con la debida atención y coordinación de los procesos judiciales, brindar asesoría jurídica, legal, administrativa y de todo orden que requiera el Patrimonio Autónomo en desarrollo del citado Contrato de Fiducia Mercantil, así como la asesoría jurídica en la ejecución del Encargo Fiduciario Irrevocable de Administración y Pagos No. 3-1-18974	11/02/2013	53.000.000			-	53.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
63.508.624	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar en forma adecuada la asesoría jurídica que requiera la Vicepresidencia Jurídica y la Gerencia Administrativa de la FIDUPREVISORA en temas relacionados con el Derecho Disciplinario, procedimiento interno disciplinario, pliego de cargos, conceptos sobre la configuración de la responsabilidad disciplinaria respecto de funcionarios de planta, temporales, practicantes y demás personal que labora dentro de la FIDUPREVISORA, fundamentación jurídica y jurisprudencial en temas de derecho disciplinario, y demás conceptos que sean requeridos	28/02/2013	38.500.000			-	38.500.000
800.103.052	LICENCIAMIENTO	prestar sus servicios de renovación de Soporte Técnico de los Productos Licenciados con su firma, herramientas tecnológicas que soportan las diferentes bases de datos y sus	28/02/2013	500.908.198			-	500.908.198

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		aplicaciones como apoyo a la gestión operativa de la entidad						
830.500.329	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar el servicio de renovación de soporte y licenciamiento de la Suite de Trend Micro correspondiente a la seguridad en el correo electrónico, seguridad web y antivirus	10/04/2013	28.045.395	1		-	28.045.395
830.500.329	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar el servicio de renovación de licenciamiento de Websense, el cual corresponde a los servicios de administración y control de navegación por internet. Este incluye servicios de filtraje de contenidos y prevención del riesgo de fugas de información	10/04/2013	37.240.377	1		-	37.240.377
51.652.440	PRESTACION DE SERVICIOS	asesoramiento normativo, técnico de gestión documental y archivística a la Fiduciaria La Previsora S.A. para los diferentes contratos de Fiducia	01/03/2013	25.000.000			-	25.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Mercantil a cargo de Fiduprevisora S.A.						
900.342.186	PRESTACION DE SERVICIOS	ejercer la representación judicial de la Nación – Ministerio de Educación Nacional – Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio y/o FIDUPREVISORA S.A. en calidad de administradora y vocera del fondo en la Región 3 del país	15/03/2013	610.144.920	1	(31)	(136.847.434)	473.297.486
79.370.099	OBRA O ADECUACIÓN	traslado e instalación de puntos de voz, datos y mantenimiento de todas las instalaciones eléctricas de Fiduprevisora en la ciudad de Bogotá D.C.	09/04/2013	40.000.000			-	40.000.000
900.371.381	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales, para la representación judicial de la Nación- Ministerio de Educación Nacional- Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio y/o Fiduprevisora	20/03/2013	293.540.731	2		164.658.351	458.199.082

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		S.A. en calidad de administradora y vocera del Fondo en la Región 1 conformada por GUAJIRA, MAGDALENA, ATLANTICO, BOLIVAR, CESAR						
900.187.336	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales, para la representación judicial de la Nación- Ministerio de Educación Nacional- Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio y/o Fiduprevisora S.A. en calidad de administradora y vocera del Fondo en la Región 4 conformada por CALDAS, RISARALDA, QUINDIO, VALLE DEL CAUCA, HUILA, TOLIMA, CAUCA, NARIÑO, CAQUETÁ	15/03/2013	1.562.406.813			-	1.562.406.813

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.571.823	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales, para la representación judicial de la Nación- Ministerio de Educación Nacional- Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio y/o Fiduprevisora S.A. en calidad de administradora y vocera del Fondo en la Región 2 conformada por BOGOTÁ D.C., CUNDINAMARCA, ANTIOQUIA, CHOCO, SAN ANDRES ISLAS, AMAZONAS, PUTUMAYO, GUAINIA, GUAVIARE, VICHADA, VAUPES	15/03/2013	949.692.249			-	949.692.249
41.757.907	ARRENDAMIENTO	Mediante el presente contrato el ARRENDADOR concede al ARRENDATARIO el uso y goce del siguiente inmueble: una bodega para almacenamiento de muebles para oficina y muebles en general ubicada en la Carrera 102 No 16i- 25	11/03/2013	19.488.000	1	365	19.488.000	38.976.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		localidad Fontibón Bogotá D.C.						
830.049.916	ALQUILER	En virtud del presente Contrato el CONTRATISTA se obliga con el CONTRATANTE a entregar en alquiler TREINTA Y OCHO (38) equipos de computo y un monitor, para soportar las labores diarias del equipo del proyecto en las etapas de transición, producción y posproducción.	20/03/2013	21.367.200	1	102	11.136.000	32.503.200
900.161.593	LICENCIAMIENTO	En virtud del presente Contrato el CONTRATANTE adquirirá del CONTRATISTA Dos (2) Licencias Oracle Real Application Cluster y Dos (2) Licencias de Oracle Database Enterprise Edition, incluye soporte por 12 meses, todo lo anterior, de acuerdo con la propuesta presentada por el CONTRATISTA la cual hace parte integral del presente contrato.	22/03/2013	317.656.811			-	317.656.811

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
800.214.001	PRESTACION DE SERVICIOS	prestación de los servicios profesionales de calificación de LA FIDUCIARIA, como Administrador de Activos de Inversión de conformidad con las metodologías debidamente aprobadas por LA CALIFICADORA y con la regulación vigente para el periodo 2013	26/04/2013	24.360.000	1	368	25.000.000	49.360.000
900.039.623	PRESTACION DE SERVICIOS	realizar el diplomado en derecho laboral y seguridad social con el fin de capacitar a los funcionarios de Fiduprevisora S.A. en competencias	01/06/2013	43.000.000			-	43.000.000
80.092.857	ARRENDAMIENTO	Mediante el presente contrato el ARRENDADOR concede al ARRENDATARIO el uso y goce de los siguientes inmuebles: La Oficina 601, ubicado en la Calle 72 No. 10-03 del EDIFICIO CALLE 72, denominado FIDUCIARIA LA PREVISORA - PROPIEDAD	22/03/2013	126.000.000	1	365	128.457.000	254.457.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		HORIZONTAL; y, de los Garajes 19, 20, 21 y 22 ubicados en la Calle 71 No. 9-92 del mismo edificio de la ciudad de Bogotá D.C						
830.027.520	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales, para apoyar jurídica y legalmente dentro del proceso de terminación y liquidación del contrato con la Caja Nacional de Previsión Social – CAJANAL en Liquidación	22/04/2013	104.000.000			-	104.000.000
900.105.291	PRESTACION DE SERVICIOS	renovación del Licenciamiento, soporte y mantenimiento técnico del Firewall Checkpoint, para los equipos que soportan la administración de comunicación y seguridad tanto para la red de usuarios, servidores canales de datos externos e internos.	27/05/2013	24.283.106	1	365	36.288.326	60.571.432

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
800.135.532	PRESTACION DE SERVICIOS	prestación de los servicios de fábrica de software, que tiene como objeto realizar las actividades de construcción, soporte y mantenimiento de las nuevas necesidades y de las aplicaciones existentes donde FIDUPREVISORA es propietaria	08/04/2013	562.784.849			-	562.784.849
830.033.765	PRESTACION DE SERVICIOS	soporte y mantenimiento técnico a los equipos que soportan y mantienen el servicio eléctrico sin interrupción (UPS) y mantienen la temperatura en el centro de computo principal en un valor constante para prevenir recalentamiento de los equipos que soportan la infraestructura tecnológica	29/04/2013	28.563.840	1	365	53.661.869	82.225.709
72.014.791	PRESTACION DE SERVICIOS	desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la gerencia y coordinación	01/03/2013	44.266.666			-	44.266.666

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		requeridas para el impulso del proceso de liquidación de la Corporación Eléctrica de la Costa Atlántica S.A. E.S.P. – CORELCA S.A. E.S.P. en Liquidación						
900.105.979	PRESTACION DE SERVICIOS	prestación de los servicios de renovación de licenciamiento que cuenta con soporte y mantenimiento del software Quest, con facultad para obtener las últimas versiones del producto Quest que estén disponibles	18/04/2013	26.423.855			-	26.423.855
830.024.826	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	En virtud del presente Contrato el CONTRATISTA entregara al CONTRATANTE los productos relacionados en la propuesta de fecha 6 de febrero de 2013, la cual hace parte integral del presente contrato.	29/04/2013	20.382.824			-	20.382.824

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.008.890	PRESTACION DE SERVICIOS	Emitir Opinión sobre la razonabilidad de los Estados Financieros anuales y negocios administrados por la entidad, preparados por la Administración de FIDUPREVISORA S.A. bajo principios de contabilidad generalmente aceptados y las normas e instrucciones emitidas al respecto por la Superintendencia Financiera de Colombia. Estos dictámenes incluirán la totalidad de entregables definidos en la propuesta técnica y económica presentada por el Contratista en fecha de 6 de marzo de 2013 y aquellas que la entidad requiera para la atención de organismos de vigilancia y control como la Superintendencia Financiera de Colombia, la Contraloría General de la República, la Procuraduría General de la	02/04/2013	1.633.853.004			-	1.633.853.004

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Nación, la Cámara de Representantes, entre otros, los cuales no se considerarán como adicionales a la citada propuesta.						
830.117.028	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar el servicio de mantenimiento y soporte de la herramienta Heon Assurance, que incluya el servicio de centro de cómputo, canal de comunicación y capacitación.	05/04/2013	286.752.000			-	286.752.000
890.104.068	COMPRAS O SUMINISTRO	suministrar los tiquetes aéreos y disponer reservas para hospedaje de los funcionarios y aquellas persona que en desarrollo de los negocios propios de la Fiduciaria los requieran para su	22/04/2013	790.000.000	2	526	750.000.000	1.540.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		desplazamiento						
79.787.852	PRESTACION DE SERVICIOS	prestarle sus servicios profesionales para realizar la gestión como Defensor del Consumidor Financiero, con su respectivo suplente, quien tendrá a su cargo la atención de las quejas que puedan surgir entre Fiduprevisora S.A. y sus clientes y usuarios, sirviendo de instancia que procure el arreglo directo de tales controversias sobre bases de imparcialidad, objetividad y transparencia, en seguimiento de la normatividad vigente.	25/04/2013	69.600.000	2	309	112.294.442	181.894.442
900.478.383	LICENCIAMIENTO	ADQUISICION DE LICENCIAS	02/05/2013	173.745.247			-	173.745.247
830.140.485	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios profesionales para atender el frente de gestión de cambio, de acuerdo a la implementación de	02/05/2013	50.000.000			-	50.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		las herramientas tecnológicas adquiridas en el marco del Proyecto de Renovación Tecnológica						
890.329.946	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	Se requiere la adquisición de componente IBM Storwise V7000 Disk Expansion, según crecimiento y necesidad de ampliación para soportar la arquitectura planteada la plataforma de contingencia, así como los escenarios de pruebas y desarrollo; según las nuevas tecnologías adquiridas bajo el marco del Proyecto de Renovación Tecnológica. Tema presentado y aprobado en el Comité de Contratación Nro.008.	02/05/2013	114.970.015			-	114.970.015

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.092.171	LICENCIAMIENTO	poner a disposición y uso de Fiduprevisora S.A. la herramienta Global Suite en modalidad Saas (arriendo según uso de los servicios), que contiene los módulos: • Global SGSI: Este facilitará la implementación, gestión y mantenimiento de sistemas de gestión de seguridad de la información conforme a la norma ISO 270001. • Global 20000: Este facilitará la implementación, gestión y mantenimiento de un sistema de gestión de servicios (SGS), basado en la norma ISO 20000.	06/05/2013	33.171.917	1	365	24.163.264	57.335.181
830.058.008	COMPRAS O SUMINISTRO	suministro de cajas y carpetas para asegurar la prestación del servicio de archivo central de la entidad y del archivo de gestión para la oficina principal en Bogotá como para las regionales de Cartagena.	14/05/2013	60.000.000	2	153	82.643.780	142.643.780

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Barranquilla, Manizales y Cali						
900.556.555	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios para la defensa y representación judicial, de Fiduciaria La Previsora S.A. dentro del proceso judicial seguido en contra de la FIDUPREVISORA S.A. por parte de INTERAUDIT	30/04/2013	20.000.000			-	20.000.000
19.298.902	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar el servicio de microfilmación técnica para aproximadamente un millón seiscientos mil (1.600.000) folios, que el contratista recogerá en dichas instalaciones para la ejecución del objeto del contrato	10/05/2013	125.000.000			-	125.000.000
830.100.700	PRESTACION DE SERVICIOS	elaboración de un estudio de reputación de marca, para cumplir con la iniciativa estratégica plan de relaciones y comunicaciones con los grupos	21/05/2013	27.840.000			-	27.840.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		de interés						
900.273.006	ALQUILER	arriendo 35 equipos de computo y 25 pantallas de 18.5 para la mesa de dinero	06/06/2013	47.550.720			-	47.550.720
860.070.899	PRESTACION DE SERVICIOS	brindar asesoría jurídica a la Vicepresidencia y Gerencia Jurídica en todos los temas relacionados con el derecho laboral tanto individual como colectivo, contratos laborales, denuncias de acoso laboral, y demás aspectos relativos a las relaciones laborales entre la FIDUPREVISORA con sus funcionarios y/o aquellos funcionarios contratados a través de los negocios fiduciarios	06/06/2013	17.632.000			-	17.632.000
900.107.634	PRESTACION DE SERVICIOS	veintiocho (28) licencias (puertos de grabación pasiva) y su correspondiente soporte por 12 meses, que permitan la actividad de grabación para	30/05/2013	44.639.100			-	44.639.100

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		veintiocho (28) extensiones a través de la plataforma telefónica actual SIMENS, esto de acuerdo a solicitudes realizadas por las áreas de Vicepresidencia de Administración Fiduciaria						
830.077.655	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	suministro de los elementos de útiles y papelería necesarios para la realización de las labores diarias de las diferentes áreas de Fiduprevisora en la ciudad de Bogotá y las regionales	31/05/2013	150.000.000	1	245	80.000.000	230.000.000
830.039.674	PRESTACION DE SERVICIOS	calificación de LA FIDUCIARIA, como Administrador de Portafolios, Riesgo de Contraparte, Cartera Colectiva Efectivo a La Vista, Cartera Colectiva Abierta con Pacto de Permanencia Efectivo a Plazos y Cartera Colectiva de Alta Liquidez	12/06/2013	75.863.340			-	75.863.340

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
73.154.240	PRESTACION DE SERVICIOS	actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO ANTONIO ROLDÁN BETANCUR DE APARTADÓ en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso	05/06/2013	180.960.000			-	180.960.000
900.021.435	PRESTACION DE SERVICIOS	Conocer el nivel de satisfacción, las expectativas del servicio y el posicionamiento de la marca Fiduprevisora, dirigido a clientes actuales y potenciales	07/06/2013	69.900.000			-	69.900.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
800.222.753	PRESTACION DE SERVICIOS	Con el fin de contar con un Aplicativo de Inversiones más estructurado y acorde a las necesidades del mercado se requiere contar con el contrato de Fábrica de Software de PORFIN del proveedor ALFA GL S.A. para que desarrolle los servicios con autonomía técnica y administrativa para las actividades de Fabrica de Software, para la atención de requerimientos de la herramienta PORFIN. El servicio contempla los servicios de atención de incidencias de mantenimiento perfectivo y adaptativo, nuevos requerimientos, desarrollo de ajustes al producto derivados de cambios normativos y atención de errores no detectados para el ambiente de producción y no cubiertos dentro del soporte correctivo, con atención de acuerdo a los	07/06/2013	338.644.376	1	366	338.644.376	677.288.752

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		niveles de servicio que para cada caso se especifican.						
900.615.266	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratación de servicios expertos que apoye la preparación de los ambientes productivos, soporte la salida a producción y su correspondiente estabilización, así como apoyo para la estructuración del área de TI para brindar soporte a herramientas PeopleSoft. Estas actividades deben ser desarrolladas por personal experto frente a las tecnologías PeopleSoft.	02/07/2013	118.343.988	1	57	109.839.487	228.183.475

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.583.848	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE para estructurar y articular el manual de contratación de la relación fiduciaria entre Fiduprevisora S.A. y la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres.	05/07/2013	20.880.000			-	20.880.000
900.620.915	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratación los servicios de una persona natural o jurídica, consorcio o unión temporal, para brindar apoyo a la Vicepresidencia Fondos de Prestaciones de Fiduprevisora S.A., en la revisión previa la reconocimiento de las prestaciones económicas y pensiones afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales de Magisterio, y en la proyección de respuestas a solicitudes, que eleven los los docentes y los entes	25/06/2013	400.965.272			-	400.965.272

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		territoriales en asuntos competencia de la Dirección de Prestaciones Economicas de la misma Vicepresidencia.						
900.321.770	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	ampliar la cobertura de los circuitos cerrados de television para cubrir todas las areas de atencion al publico parantizando la seguridad y monitoreoen todas las dependencias de la entidad, las oficnas regionales y colombia humanitaria asi como garantizar el funcionamiento del sistema biometrico.	08/07/2013	106.281.512	1		45.589.921	151.871.433
79.370.099	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se compromete para con la FIDUCIARIA con autonomía técnica y administrativa, a realizar la remodelación del cableado eléctrico y estructurado horizontal para	27/06/2013	71.135.604			-	71.135.604

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		sesenta (60) puntos de voz y datos con salida eléctrica regulada y normal para las áreas de la Gerencia Nacional de Planeación y Tecnología.						
10.547.944	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO SANTA ANA DEL MUNICIPIO DE PALESTINA en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre la FIDUCIARIA las funciones que	03/07/2013	62.640.000			-	62.640.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>como liquidador le corresponden a ésta por: a) Decreto Municipal No. 036 del 20 de junio de 2013; b) Estatuto Orgánico del Sistema Financiero - Decreto Ley 663 de 1993 y demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 2010; d). Decreto Ley 254 de 2000 modificado por la Ley 1105 de 2006 y la ley 1450 de 2011 y; e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo forzoso de la ESE Santa Ana del Municipio de Palestina y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o sustituyan.</p>						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.349.684	PRESTACION DE SERVICIOS	En el marco del Proyecto de Renovación Tecnológica y teniendo en cuenta el incumplimiento del proveedor ENOREY INTERNACIONAL S.A., se requiere la contratación de servicios de consultoría experta para el logro de la implantación de los productos Peoplesoft ERP/HCM y BPM.	04/07/2013	476.293.216	3	244	587.498.240	1.063.791.456
860.036.884	PRESTACION DE SERVICIOS	CONTRATACION DE LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE ASESORIA PARA LA EJECUCION DE LAS FASES DE DISEÑO Y PLANEACION	14/06/2013	327.120.000	1		78.300.000	405.420.000
900.537.728	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar en forma adecuada sus servicios profesionales en temas relacionados con Derecho Penal y Forense con el fin de realizar una auditoría forense e investigativa en Colombia Humanitaria	28/06/2013	69.600.000			-	69.600.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.033.419	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios para suministrar e Instalar los mobiliarios (divisiones, puestos de trabajo, complementarios, etc) de la oficina del cuarto (4to) Piso ala sur del edificio sede de Fiduprevisora S.A. ubicada en la calle 72 No. 10-03	10/07/2013	125.160.014			-	125.160.014
900.302.269	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios de adecuación y remodelación del piso 4to ala sur de Fiduprevisora S.A., ubicado en la Calle 72 No.10-03 de Bogotá	10/07/2013	254.455.255	2	87	124.974.956	379.430.211
75.074.185	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales para ejercer la defensa y representación judicial de Fiduprevisora S.A. en el proceso penal No. 11001600002320130422, con ocasión del caso Colombia Humanitaria. Lo anterior de acuerdo a la propuesta de fecha 31 de mayo de 2013 presentada por el contratista.	23/07/2013	98.600.000			-	98.600.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.436.692	PRESTACION DE SERVICIOS	asesoría requerida en temas jurídicos, financieros y operativos que permitan dar cumplimiento a las obligaciones derivadas de los procesos liquidatorios en los cuales la Fiduprevisora S.A. ha sido designada como liquidador, así como en la consolidación y elaboración que los informes que para el efecto se requieran.	16/07/2013	25.307.334			-	25.307.334
830.085.426	AFILIACION	Afiliación al sistema centralizado de operaciones de negociación y registro del mercado de renta fija administrado por la Bolsa de Valores de Colombia MEC Mercado Electrónico Colombiano	26/06/2013	209.752.592			-	209.752.592
830.070.346	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales en derecho para realizar el seguimiento y vigilancia oportuna y eficaz sobre los procesos judiciales en	29/07/2013	125.280.000	1	364	125.280.000	250.560.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		los que ha venido siendo vinculada la Entidad en las diferentes ciudades del país						
900.537.728	PRESTACION DE SERVICIOS	realizar actividades de campo, investigación, recopilación de evidencias e información tendiente a construir causa probable en contra de los implicados en el caso PAR-INURBE.	15/08/2013	81.200.000			-	81.200.000
900.537.728	PRESTACION DE SERVICIOS	representar a la entidad en todos los procesos referentes al caso de fraude pensional en el municipio de Loricá	15/08/2013	278.400.000	1	365	278.400.000	556.800.000
79.701.063	PRESTACION DE SERVICIOS	proveer la asesoría requerida para la definición de las alternativas e instrumentos que permitan el cierre del proceso liquidatorio del ISS en Liquidación	25/07/2013	30.416.667			-	30.416.667

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
10.547.944	PRESTACION DE SERVICIOS	coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación del INSTITUTO DE SEGUROS SOCIALES en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre de la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta	06/08/2013	81.200.000	1	94	121.800.000	203.000.000
79.506.641	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios para el desarrollo de las funciones legales asignadas a la contraloría normativa de las Carteras Colectivas administradas por Fiduprevisora S.A	12/08/2013	63.000.000			-	63.000.000
900.107.634	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios de soporte y mantenimiento a la planta telefónica siemens (Tecnología Voz/IP): plataforma de voz,	06/08/2013	104.764.310			-	104.764.310

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		plataforma de Correo de Voz, Terminales telefónicos, accesorios y soluciones adicionales (Tarificación, Grabación, Open Scape Xpert),						
830.097.532	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios de soporte y mantenimiento incluyendo un paquete de cuatrocientos treinta y cinco (435) horas para el desarrollo de nuevas funcionalidades y requerimientos debido a la utilización y necesidades de las áreas usuarias	06/08/2013	170.520.000	1	147	90.059.500	260.579.500
900.302.269	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios para diseñar y realizar las obras civiles necesarias para adecuar la oficina 306 ubicada en el ala sur de la Calle 72 No. 10 - 03 donde se ubicara el área de Carteras Colectivas y adelantar las labores complementarias en las áreas de Fondo de Prestaciones Sociales del	13/08/2013	98.300.000			-	98.300.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Magisterio, ubicado en el piso 6 del Centro Comercial Avenida Chile y de la Vicepresidencia de Administración Fiduciaria, Gerencia de Negocios, ubicada en el piso 5 de la Calle 72 No. 10 - 03						
860.033.419	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios para suministrar e Instalar los mobiliarios (divisiones, puestos de trabajo, complementarios, etc) de la oficina 306 ubicada en el ala sur de la Calle 72 No. 10 - 03 donde se ubicara el área de Carteras Colectivas.	13/08/2013	47.724.810			-	47.724.810
900.196.503	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios técnicos para emitir la Calificación de Riesgo de Contraparte y Eficiencia en la Administración de Portafolios, de la Fiduciaria para el periodo 2013 a 2014	11/09/2013	42.086.078			-	42.086.078

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.033.206	CONVENIO	ofrecerá un programa corporativo con el fin de promover y estimular el estilo de vida saludable de los funcionarios de planta y trabajadores en misión de FIDUPREVISORA S.A., obsequiando el cien por ciento (100%) del valor de la membresía en plan año y el cincuenta por ciento (50%) en plan semestre y trimestre	05/09/2013	-			-	-
72.014.791	PRESTACION DE SERVICIOS	coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la CORPORACIÓN ELÉCTRICA DE LA COSTA ATLÁNTICA S.A. E.S.P. - CORELCA S.A. E.S.P en Liquidación	27/08/2013	20.000.000			-	20.000.000
900.082.642	PRESTACION DE SERVICIOS	asesora para la adaptación de procesos internos y de negocios desde una perspectiva legal/regulatoria, operativa y de seguridad de la información en	18/09/2013	27.840.000			-	27.840.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		lo referente al cumplimiento a la Nueva Ley de Protección de Datos Personales, Ley 1581 de 2012, de tal forma que los deberes y obligaciones definidos por dicha Ley sean apropiados en forma adecuada.						
830.086.882	ARRENDAMIENTO	uso y goce del inmueble ubicado en el Edificio Calle 72 Fiduciaria La Previsora Propiedad Horizontal, localizado en la Calle 72 No. 9 - 03 y en la Calle 71 No. 9-92 y 10-04 de la Ciudad de Bogotá D. C., oficina 205 y garajes 27, 28, 29, 30, 33, 34, 51 y 52	12/09/2013	60.557.800			-	60.557.800
900.572.445	PRESTACION DE SERVICIOS	suministrar y brindar todos los servicios que presta la central de información Financiera (CIFIN)	03/12/2013	15.000.000			-	15.000.000
900.107.634	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios para la ampliación de la Planta Siemens Central Hipath 4000, toda vez que se requiere la unificación	19/09/2013	210.383.149	1		-	210.383.149

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		de la plataforma telefónica con cambio de tecnología voz/ip, para las oficinas de FIDUPREVISORA S.A						
800.135.532	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios de un DBA especialista, que brinde soporte de primer nivel a las incidencias del día a día, así mismo, ejecute labores preventivas, correctivas y adaptativas sobre las bases de datos que conforman la arquitectura de desarrollo, pruebas y producción de PeopleSoft.	04/10/2013	80.040.000	1		24.332.160	104.372.160

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
73.154.240	PRESTACION DE SERVICIOS	<p>coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD SAN FRANCISCO JAVIER DE MARGARITA en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre de la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta por: a) decreto ley 254 de 2000 modificado por la ley 1105 de 2006 y la ley 1450 de 2011; b) Estatuto Orgánico del Sistema Financiero - Decreto Ley 663 de 1993 y demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 2010; d). Decreto Municipal</p>	30/09/2013	22.117.334			-	22.117.334

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		No. 130917-001 de 17 de septiembre de 2013 y; e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo forzoso de la E.S.E Centro de Salud San Francisco Javier de Margarita en Liquidación y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o sustituyan.						
860.013.570	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar el servicio durante un (01) día, con el fin de celebrar el día de la familia para los funcionarios de Fiduciaria la Previsora S.A., la actividad se llevará a cabo en el tren de la sabana, el cual los llevará a descubrir la belleza de la Sabana de Bogotá, el viaje va amenizado por grupos musicales como papayera y música andina; luego de este	30/09/2013	32.000.000			-	32.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		recorrido llegará a la Catedral de Sal						
860.045.379	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios de un Sitio Alternativo de Operaciones a través de personal e instalaciones especializadas en la prestación de servicios, cumpliendo los requerimientos establecidos por la Fiduciaria, con el fin de ejecutar diferentes actividades que permitan implementar y mantener la continuidad de los procesos críticos de negocio en; caso de desastre	27/09/2013	346.488.957			-	346.488.957
805.000.082	ARRENDAMIENTO	uso y goce del inmueble ubicado la oficina 307 del edificio Centro Versalles ubicado en la avenida 5N No. 21 Norte - 22 de Cali	01/10/2013	12.076.800			-	12.076.800

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.505.521	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	Renovación de soporte y Mantenimiento para hardware y sistema operativo de servidores, licenciamiento de herramientas de virtualización y backup TSM, Servicios de Gestión, Administración y Monitoreo de la infraestructura tecnológica.	21/11/2013	390.215.695			-	390.215.695
860.030.582	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a realizar los exámenes médicos periódicos al personal de planta de la organización	07/10/2013	21.864.000			-	21.864.000
79.787.468	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	material promocional y/o elementos de Merchandising que permitan el posicionamiento, recordación de marca y fortalecimiento de la gestión comercial de FIDUPREVISORA S.A., los cuales se relacionan a continuación.	25/10/2013	17.700.000			-	17.700.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<b>1. 200 Delantal lona</b> <b>2. 200 Cuaderno Kraft terminados en cuero</b>						
800.136.835	PRESTACION DE SERVICIOS	Servicios de Housing lo cual incluye el espacio para el alojamiento de los equipos, energía eléctrica in-interrumpida, aire acondicionado para control de temperatura y humedad relativa de los equipos, detección temprana de incendios y extinción, seguridad de acceso 7x24, Circuito cerrado de televisión y seguridad de acceso.	24/10/2013	457.528.800	1	244	-	457.528.800
900.034.395	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios de implementación y licenciamiento de la herramienta DLP (Data Loss Prevention) para 710 usuarios	01/11/2013	50.479.885			-	50.479.885

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		de Fiduprevisora, con el fabricante Trend Micro, con objeto de impedir y monitorear que los funcionarios internos puedan enviar o almacenar información en medios removibles sin previa autorización.						
900.034.395	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios de implementación y licenciamiento de cifrado de Discos Duros para cincuenta (50) equipos portátiles y treinta (30) equipos de escritorio que manejan operaciones críticas del negocio, para adquirir un total de ochenta (80) licencias de cifrado de Discos Duros con la solución Check Point, la cual permite integrarse con otras tecnologías ya implementadas en la organización.	01/11/2013	29.261.232			-	29.261.232

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.556.555	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales para la defensa y representación judicial, de Fiduciaria La Previsora S.A. dentro del proceso judicial seguido en contra de la FIDUPREVISORA S.A. por parte de UNIÓN TEMPORAL JUDICIAL MAGISTERIO	30/10/2013	24.000.000			-	24.000.000
830.084.902	PRESTACION DE SERVICIOS	Asesoría Jurídica en las áreas de derecho administrativo, derecho constitucional, derecho civil, derecho comercial y derecho laboral, así como la definición y el trazado de estrategias de acción de cara a asuntos relacionados con trámites procesales, bien sea ante la jurisdicción ordinaria, ante la jurisdicción contencioso administrativa o en asuntos constitucionales.	12/11/2013	36.000.000	3	303	93.920.000	129.920.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
41.757.907	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	Suministro e instalación de puestos de trabajo, escritorios, muebles, sillas entre otros, precisos para dotar áreas que lo requieren como Contabilidad, Gerencia de Gestión y Enlace, Gerencia de Negocios y Gerencia Comercial, todo de acuerdo con la cotización No. 0890 del 31 de octubre del 2013	26/11/2013	30.000.000			-	30.000.000
19.448.540	PRESTACION DE SERVICIOS	El Contratista se compromete para con la FIDUCIARIA con autonomía técnica y administrativa a realizar actividades de monitoreo y seguimiento a los asuntos relacionados con Sistemas y Tecnología de Información de los Consorcios donde Fiduprevisora S.A. cuenta con participación.	13/11/2013	97.440.000			-	97.440.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
10.547.944	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL DE PALMIRA en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta por: a) Decreto Ley 254 de 2000 modificado por la Ley 1105 de 2006 y la ley 1450 de 2011 b) Estatuto Orgánico del Sistema	08/11/2013	23.200.000			-	23.200.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>Financiero - Decreto Ley 663 de 1993 y demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 2010; d) Decreto Municipal No. 218 del 30 de octubre de 2013 y e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo forzoso de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL DE PALMIRA y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o sustituyan. Consignar clara y expresamente que para el cumplimiento del objeto del presente contrato y de las obligaciones asumidas por la CONTRATISTA, la FIDUCIARIA conferirá poder general, amplio y suficiente. La</p>						

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		terminación del contrato dará lugar a la revocatoria del citado poder.						
830.078.515	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar el servicio de analisis de vulnerabilidades en cumplimiento de la Circular Externa 042 de 2012 de la Superfinanciera de Colombia, con una empresa experta en el	21/10/2013	45.077.600			-	45.077.600

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		tema que adelante como minimo tres (3) pruebas de analisis de vulnerabilidad, así: una (1) en el 2013 y dos (2) en el 2014, con l siguiente alcance para ciento ocenta ips (180) IPS internas y externas						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
10.547.944	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE BUENAVENTURA en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta por: a) Decreto Ley 254 de 2000 modificado por la Ley 1105 de 2006 y la ley 1450 de 2011 b) Estatuto Orgánico del Sistema	13/11/2013	27.917.333	1	41	23.200.000	51.117.333

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>Financiero - Decreto Ley 663 de 1993 y demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 2010; d) Decreto Municipal No. 1091 del primero de noviembre de 2013 y e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo forzoso de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE BUENAVENTURA y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o sustituyan.</p> <p>Consignar clara y expresamente que para el cumplimiento del objeto del presente contrato y de las obligaciones asumidas por la CONTRATISTA, la FIDUCIARIA conferirá poder general, amplio y suficiente. La</p>						

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		terminación del contrato dará lugar a la revocatoria del citado poder.						
830.140.485	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar el servicio para la medición del clima organizacional de Fiduprevisora S.A. a nivel Nacional, que permita identificar las fortalezas y oportunidades de mejora en la entidad y en cada uno de los	22/11/2013	26.200.000	1	61	-	26.200.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		microclimas definidos.						
900.254.320	PRESTACION DE SERVICIOS	Suministro, instalación y puesta en funcionamiento de los sistemas de Automatización y Control, Sonido, Equipos, Persianas Motorizadas, Aire Acondicionado e Iluminación de la Oficina de Presidencia y la Sala de Juntas del Piso 5º ala Sur, de acuerdo con las especificaciones técnicas y referencias de la propuesta del contratista.	20/11/2013	95.091.270			-	95.091.270
79.506.641	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a prestar los servicios de asesoría legal a la Gerencia de Carteras Colectivas de Fiduprevisora S.A. en la implementación de los Decretos 1242 y 1243 de 2013.	27/11/2013	52.000.000			-	52.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.239.396	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato, El CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa se obliga con EL CONTRATANTE a prestar los servicios de soporte y mantenimiento del aplicativo ISOLUCIÓN herramienta que soporta la Planeación, implementación, administración y consulta permanente de todos los documentos y el mejoramiento del Sistema Integrado de Gestión de FIDUPREVISORA S.A., así mismo se compromete a realizar ajustes y desarrollos funcionales y a proporcionar horas de servicios profesionales, todo de conformidad a la propuesta presentada por el contratista de fecha octubre de 2013 la cual hace parte integral del presente contrato.	28/11/2013	45.267.453	1	17	-	45.267.453

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.097.493	PRESTACION DE SERVICIOS	en virtud del presente contrato, EL CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa se obliga con EL CONTRATANTE a prestar los servicios profesionales especializados y de consultoría en derecho financiero, corporativo, contencioso corporativo, arbitramentos, compliance y Finanzas Estructuradas, Project Finance y Mecanismos Fiduciarios e Inmobiliarios Estructurados.	18/11/2013	25.000.000	2		50.000.000	75.000.000
800.126.785	CONVENIO	En virtud del presente convenio EMERMEDICA ofrecerá realizar atención y traslado de los funcionarios de forma inmediata en caso de emergencias de los funcionarios de FIDUPREVISORA S.A, quienes asumirán el valor del servicio suministrado por EMERMEDICA	29/11/2013	-			-	-

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.519.556	PRESTACION DE SERVICIOS	FIDUPREVISORA S.A., está interesada en contratar una persona jurídica debidamente constituida bajo las leyes de la República de Colombia y autorizada para que preste servicios profesionales de Auditoría Interna y Calidad, que consisten básicamente en la Valoración del riesgo y la realización de la Evaluación objetiva e independiente al Sistema de Control Interno, dando las recomendaciones y asesoría a la alta dirección para el mejoramiento continuo de estos sistemas y seguimiento a la implementación de acciones de mejoramiento para superar los aspectos objeto de observación del mismo, bajo la modalidad de tercerización, en las condiciones señaladas en la Ley 87 de 1993, Decreto 1537 de 2001 y MECI, Circular Externa 038 de 2009 de la SFC y en los	19/12/2013	1254887687			-	1.254.887.687

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>presentes Términos de Referencia.</p> <p>La prestación del servicio será por el periodo comprendido entre el 23 de diciembre de 2013 y el 22 de diciembre de 2016, es decir, por un término de tres (3) años.</p>						
41.757.907	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	considerando que solo se dispone de una sala de reunión (Sala de Juntas Piso 5º) para atender las múltiples reuniones derivadas de sesiones de Junta Directiva, Asamblea de Accionistas, Comités de Apoyo a Junta, Comités de Negocio, Comités de Presidencia, Comités Internos, etc.	06/12/2013	33507760			-	33.507.760

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.525.820	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a prestar sus servicios para la medición de la Evaluación de Desempeño por Competencias en FIDUPREVISORA S.A. a nivel nacional, que permita identificar las fortalezas y oportunidades de mejora en la entidad, a nivel de dependencias y a nivel individual.	26/12/2013	25520000			-	25.520.000
860.013.570	PRESTACION DE SERVICIOS	CLÁUSULA PRIMERA. OBJETO. En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa se obliga con el CONTRATANTE a prestar el servicio de vacaciones recreativas en el mes de diciembre de 2013, para los hijos de los funcionarios de FIDUPREVISORA S.A., en la ciudad de Bogotá. Lo anterior	06/12/2013	18000000			-	18.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		de acuerdo con la propuesta presentada por el CONTRATISTA, la cual hace parte integral del presente contrato.						
800.035.776	LICENCIAMIENTO	En virtud del presente Contrato el CONTRATANTE adquirirá del CONTRATISTA las siguientes licencias: <b>Weblogic Suite Procesador 3</b> <b>ODB EE Procesador 3</b> <b>Advanced Compression</b> <b>Procesador 7</b> <b>Partitioning Procesador 4</b> <b>Diagnostics Pack Procesador 10</b> <b>Tuning Pack Procesador 10</b> <b>Data Masking</b> <b>Procesador 3</b> <b>Webcenter Content</b> <b>Procesador 2</b>	10/12/2013	1.660.374.661			-	1.660.374.661

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.525.820	PRESTACION DE SERVICIOS	Asesoría de una empresa para establecer una metodología de valoración de cargos, que permita gestionar de manera efectiva la política de compensación de la organización y así obtener un diagnóstico de la situación actual de la organización en materia de salarios, con el fin de evaluar el impacto de los cargos en el resultado final de la organización y conectar esta a un sistema retributivo que garantice los resultados esperados.	11/12/2013	29000000	2	94	13.920.000	42.920.000
830.098.590	PRESTACION DE SERVICIOS	en virtud del presente Contrato de Prestación de Servicios, El CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa se obliga con la FIDUCIARIA a prestar sus servicios profesionales en todo lo relacionado con la realización del proceso de reclutamiento y	20/12/2013	##### ####	1	68	10.000.000	40.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		selección de personal por competencias a nivel nacional, para los candidatos según las vacantes que se necesiten dentro de la planta de personal de la entidad, de acuerdo a las políticas definidas por FIDUPREVISORA S.A y a las directrices del DAFP.						
830.101.369	PRESTACION DE SERVICIOS	realizar el estudio de valorización, estrategia de medios y selección de medios de comunicación más apropiados para divulgar los mensajes comerciales de dicha campaña, más la entrega de informe mensual detallado de la ejecución de las pautas e inversión publicitaria	30/12/2013	48.186.629			-	48.186.629

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.099.766	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	Teniendo en cuenta la necesidad para realizar la administración, seguimiento y control de los activos de la empresa correspondiente a los equipos de los usuarios finales, es necesario realizar la adquisición de 100 licencias adicionales y la renovación del soporte y mantenimiento para las licencias actuales de la herramienta de Gestión con la cual se administra la mesa de ayuda de la entidad.	17/12/2013	38716166			-	38.716.166
860.036.884	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios profesionales para implementar la denominada Ley FATCA (Foreign Account Tax Compliance Act) de los Estados Unidos de América, referente a la definición de clientes y cuentas con obligaciones fiscales en ese país y el régimen	30/12/2013	76.563.448			-	76.563.448

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		de reportes, retenciones y sanciones aplicable por la entidades americanas a las entidades financieras extranjeras no cooperantes (o recalitrantes), siguiendo el plan definido en el Roadmap resultado de la consultoría de diagnostico. Lo anterior conforme a la propuesta de servicios y metodología definidos por el CONTRATISTA en su propuesta, la cual hace parte integral de este Contrato.						
80.022.753	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	Con el fin de contar con el servicio de soporte y mantenimiento del aplicativo PORFIN para la gestión diaria del área de inversiones y cumplimiento se hace necesario renovar el contrato de soporte y mantenimiento con el proveedor ALFA GL S.A.S. Este contrato contempla los servicios de atención de	27/12/2013	50014869			-	50.014.869

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		incidencias, solución de errores del producto, desarrollo y ajuste al producto derivados de cambios normativos y atención de errores no detectados para el ambiente de producción, que requieren atención de acuerdo a los niveles de servicio que para cada caso se especifican dentro de la propuesta						
133.417.984	PRESTACION DE SERVICIOS	Suscripción a los servicios de información financiera provistos por Bloomberg Finance L.P., con el fin de contar con una terminal mediante la cual y por medio de rol de administrador, la Gerencia de Riesgos pueda realizar las actividades de control y monitoreo a todas las comunicaciones electrónicas que sean intercambiadas por los funcionarios del Front Office. Adicionalmente, se requiere la suscripción a dicho servicio de	25/12/2013	45700000			-	45.700.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		información financiera en tanto que resulta esencial para la consecución de información y realización de análisis para la gestión de los riesgos de crédito, contraparte, mercado y liquidez.						
900.532.511	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a realizar el programa de transformación de líderes y el desarrollo de competencias de los funcionarios de FIDUPREVISORA S.A. a través de capacitaciones en donde se incorporen los Valores Corporativos y Clima Organizacional, con el fin de dar continuidad a la Iniciativa de Cultura, todo de conformidad a la propuesta presentada por el CONTRATISTA la cual hace parte integral del	27/12/2013	45200000			-	45.200.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		presente contrato.						
900.265.380	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar una empresa la cual nos va a brindar paquetes de experiencia que soportan nuestro catalogo de beneficios y el cual va a brindar a nuestros empleados beneficios y reconocimientos	27/12/2013	34800000			-	34.800.000
800.103.052	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente documento la FIDUCIARIA contratará la renovación del modelo de soporte y mantenimiento de licencias Oracle para productos RAC/DBEE/Partitioning, PeopleSoft ERP/HCM,SOA/UBPM/BPM/WLS/IDS, lo anterior de acuerdo con la propuesta presentada	27/12/2013	614578194			-	614.578.194

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		por el CONTRATISTA, la cual hace parte integral del presente contrato.						
900.302.269	OBRA O ADECUACIÓN	ADECUACION DE LA ZONA DE CAFETERIA DE FIDUPREVISORA EN EL NOVENO PISO DEL EDIFICIO PRINCIPAL DE LA CALLE 72 DONDE SE IMPLEMENTARAN ESPACIOS ADECUADOS PARA EL CONSUMO DE ALIMENTOS EN LAS HORAS DE ALMUERZO Y DE ESPARCIMIENTO.	27/12/2013	279918308	1	92	-	279.918.308
900.302.269	OBRA O ADECUACIÓN	adecuacion oficinas 602 y 603 del edificio principal donde estará el personal que ejecuta labores inherentes al proyecto retos	27/12/2013	40919245			-	40.919.245

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.049.92 1	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a realizar la capacitación sobre el Sistema Integrado de Gestión (Calidad, Ambiental y Seguridad de la Información) con énfasis en Acciones Correctas y Acciones Preventivas, el cual incluye una temática alineada a los numerales 8.5 de la ISO 9001 y GP 1000, 4.5.3 de la ISO 14001 y 8 de la ISO 27001, todo de conformidad a la propuesta presentada por el CONTRATISTA la cual hace parte integral del presente contrato.	30/12/2013	25155992			-	25.155.992
800.011.95 1	PRESTACION DE SERVICIOS	Conocer el nivel de satisfacción, las expectativas del servicio y el posicionamiento de la marca Fiduprevisora, dirigido a clientes actuales y potenciales	27/12/2013	35843710			-	35.843.710

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
800.219.876	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	Suministro de BONOS para los funcionarios de las diferentes dependencias de la entidad, los cuales se requieren para el cumplimiento de las actividades propia del programa de bienestar que genere mejoras al Clima Organizacional, según los resultados obtenidos por la última medición realizada, con el fin de propiciar un óptimo ambiente laboral que redunde en competitividad y productividad en FIDUPREVISORA S.A., a nivel de Bogotá, Barranquilla, Cali, Manizales y Cartagena principalmente.	27/12/2013	21601459			-	21.601.459

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
73.206.873	PRESTACION DE SERVICIOS	<p>Así mismo el precitado de decreto expresamente señala que el término dentro del cual la fiduciaria debe impartir la aprobación de los proyectos de actos administrativos de reconocimiento de las prestaciones es de quince (15) días hábiles siguientes al recibo del mismo.</p> <p>Por otra parte, la Ley 1071 de 2006 que adiciona y modifica la ley 244 de 1995 establece que el término para el reconocimiento de las cesantías parciales y definitivas será dentro de los 15 días hábiles siguientes a la presentación de la solicitud.</p> <p>El trámite de los expedientes al interior de la Fiduciaria se realiza en la Dirección de Prestaciones Económicas, para lo cual se cuenta actualmente con 4 funcionarios</p>	27/12/2013	80000000			-	80.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>sustanciadores de planta.</p> <p>La aprobación mencionada implica un estudio jurídico y matemático completo de la documentación exigida para cada prestación así como la consulta a los diferentes aplicativos de sistemas, ingreso de la información al sistema y la aplicación de las diferentes normas de las prestaciones económicas del régimen de excepción docente.</p>						
900.614.487	PRESTACION DE SERVICIOS	La necesidad de contar con los servicios de un profesional que cuente con la disponibilidad y dedicación para atender de forma adecuada los asuntos relacionados con la estructuración, celebración, operación y liquidación de	27/12/2013	64960000			-	64.960.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		negocios fiduciarios dentro del ambito del derecho financiero, mercantil y administrativo.						
900.265.026	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a realizar la renovación de los servicios de soporte y mantenimiento para la Suite de SolarWinds, herramienta con la cual se realiza el monitoreo de la Infraestructura Tecnológica de Fiduprevisora S.A., todo de conformidad a lo señalado en la propuesta del contratista, la cual hace parte integral del contrato.	30/12/2013	20039000			-	20.039.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
10.547.944	PRESTACION DE SERVICIOS	<p>El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL DE PALMIRA en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre de la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta por a) Decreto Ley 254 de 2000 modificado por la Ley 1105 de 2006 y la ley 1450 de 2011 b) Estatuto Orgánico del Sistema</p>	27/12/2013	34800000	1	212	81.200.000	116.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>Financiero - Decreto Ley 663 de 1993 y demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 2010; d) Decreto Municipal No. 218 del 30 de octubre de 2013 y e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo forzoso de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL SAN VICENTE DE PAUL DE PALMIRA y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o sustituyan.</p>						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.349.684	LICENCIAMIENTO	Teniendo en cuenta la necesidad de contar con el esquema de soporte y mantenimiento para la Suite BPM, se requiere la contratación de los servicios de consultoría de la firma IT Works S.A.S., misma que retomo los desarrollos de la Suite de la referencia, a raíz de la liquidación del proveedor anterior Enorey Internacional. Actualmente nos encontramos en proceso de estabilización de la versión 1.0 para Prestaciones Económicas y Planeación y Gestión Operativa de Negocios y 2.0 para Gestión de Correspondencia, las tres sobre la infraestructura de Alta Disponibilidad, misma que soportará en adelante la producción de Fiduprevisora S.A. debido a que soportar este proceso requiere de conocimiento específico sobre	30/12/2013	135000000			-	135.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		la arquitectura de alta disponibilidad, los flujos de trabajo desarrollados en BPM y en general de los procesos internos de la entidad, se considera conveniente dar continuidad a estas actividades mediante la elaboración de este contrato, por un término de seis meses, en los cuales se afinaran y se pondrán a punto tanto de la infraestructura como los flujos mismos de los procesos.						
800.135.532	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	Se requiere dar continuidad al soporte y mantenimiento de los diferentes aplicativos satélites de la Fiduciaria, así como contar con el soporte de los desarrollos de nuevas funcionalidades en curso de los aplicativos que soporta la operación de los negocios que son administrados por la entidad y que fueron objeto de modificación con la entrada en producción de	30/12/2013	562784849	1	35	535.992.960	1.098.777.809

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		PeopleSoft. La razón de la necesidad se basa en el agotamiento de los recursos del contrato actual y la atención de los requerimientos que resultado del proceso de estabilización del ERP sean solicitados.						
900.478.383	LICENCIAMIENTO	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a realizar la renovación del licenciamiento Open para Servidores Windows CAL/SQL y Processor, y Upgrade de Licenciamiento Select Plus a Enterprise Agreement para acceder a los servicios de correo en la nube, todo de conformidad a lo señalado en la propuesta del contratista, la cual hace parte integral del contrato.	30/12/2013	162396784			-	162.396.784

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.416.180	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	En el marco del proyecto de renovación Tecnológica se ha evidenciado la necesidad de fortalecer la infraestructura de servidores de Producción, Desarrollo, Pruebas y Contingencia, esto adicionando memoria RAM a cada uno de ellos con el fin de crecer de 256GB a 512GB cada uno, esto representa un mejora en el desempeño de los ambientes allí instalados agilizando los procesos de copia de seguridad, restauración y contingencia, así como los propios de desarrollo y pruebas.	30/12/2013	105420800			-	105.420.800

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.349.684	LICENCIAMIENTO	Teniendo en cuenta la necesidad de contar con el esquema de soporte y mantenimiento para la Suite HCM de PeopleSoft, se requiere la contratación de los servicios de consultoría de la firma IT Works S.A.S., misma que retomo la garantía de la Suite en mención por un término de seis meses, los cuales se cumplieron en el mes de Octubre, a raíz de la liquidación del proveedor anterior Enorey Internacional. Durante el tiempo en el que fue prestada la garantía, esta firma aseguró la continuidad del recurso humano que participo en el desarrollo del proyecto, propendiendo por una adecuada transferencia de conocimiento, minimizando los riesgos de incumplir con los compromisos derivados de la actividades que sobre esta	30/12/2013	180000000	1	60	-	180.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		herramienta se desarrollan, es por esto que se considera conveniente, dar continuidad a este proceso mediante la elaboración de este contrato, por un término de seis meses, en los cuales se realizarán actividades que conlleven al aseguramiento de la calidad de los procesos liquidación de nómina, gestión de personal, gestión de posiciones e integración con el ERP, entre otros.						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
73.154.240	PRESTACION DE SERVICIOS	<p>El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD SAN FRANCISCO JAVIER DE MARGARITA en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta por: a) Decreto Ley 254 de 2000 modificado por la Ley 1105 de 2006 y la ley 1450 de 2011 b) Estatuto Orgánico del Sistema</p>	30/12/2013	25520000	1		28.922.667	54.442.667

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>Financiero - Decreto Ley 663 de 1993 y demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 2010; d) Decreto Municipal No.130917-011 del 17 de septiembre de 2013 y e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo forzoso de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DE SALUD SAN FRANCISCO JAVIER DE MARGARITA y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o sustituyan.</p> <p>Consignar clara y expresamente que para el cumplimiento del objeto del presente contrato y de las obligaciones asumidas por la CONTRATISTA, la</p>						

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<b>FIDUCIARIA conferirá poder general, amplio y suficiente. La terminación del contrato dará lugar a la revocatoria del citado poder.</b>						

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
10.547.944	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO SANTA ANA EN LIQUIDACIÓN DEL MUNICIPIO DE PALESTINA. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta por: a) Decreto Municipal No. 036 del 20 de junio de 2013; b) Estatuto Orgánico del Sistema Financiero - Decreto Ley 663 de 1993 y	30/12/2013	41760000	1		17.052.000	58.812.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 2010; d). Decreto Ley 254 de 2000 modificado por la Ley 1105 de 2006 y la ley 1450 de 2011 y; e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo' forzoso de la E.S.E. HOSPITAL SANTA ANA EN LIQUIDACIÓN DEL MUNICIPIO DE PALESTINA y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o sustituyan.						
900.321.770	COMPRAS O SUMINISTRO	Suministro e instalación de los equipos necesarios para continuar con la implementación del Circuito Cerrado de Televisión CCTV con tecnología IP para las diferentes	30/12/2013	158462079	1	63	-	158.462.079

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		áreas de Bogota y oficinas regionales						
860.513.883	COMPRAMENTO O SUMINISTRO	SUMINISTRAR 10 HORNOS MICROHONDAS Y UNA NEVERA VERTICAL NECESARIOS PARA DOTAR LA ZONA DE CAFETERIA DE FIDUPREVISORA EN EL PISO NOVENO DEL EDIFICIO CALLE 72	30/12/2013	19200000			-	19.200.000
10.547.944	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación del INSTITUTO DE SEGUROS SOCIALES en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este	30/12/2013	119093332,6	1	277	368.106.667	487.200.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>proceso y en particular ejercer en nombre la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta por: a) Decreto Ley 254 de 2000 modificado por la Ley 1105 de 2006 y la ley 1450 de 2011 b) Estatuto Orgánico del Sistema Financiero - Decreto Ley 663 de 1993 y demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 2010; d) Decreto Nacional 2013 del 28 de septiembre de 2012 y e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo forzoso del INSTITUTO DE SEGUROS SOCIALES y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o</p>						

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		sustituyan.						
41.757.907	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MOBILIARIO IMPREVISTO, TALES COMO: PUESTOS DE TRABAJO, ESCRITORIO, MUEBLES, BIBLIOTECAS, SILLAS, ENTRE OTROS, PRECISOS PARA DOTAR ÁREAS QUE LO REQUIEREN DE ACUERDO CON PROPUESTAS 0993/ F/13- 1007 F/13 DEL 18 DE DICIEMBRE	30/12/2013	147489012			-	147.489.012

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
19.363.267	PRESTACION DE SERVICIOS	Prestación de servicios profesionales como abogado consultor en el área de Derecho de Seguros	30/12/2013	18800000			-	18.800.000
900.062.109	ARRENDAMIENTO	toma en arriendo y pago administracion de la oficina 122 ubicada en el edificio davivienda en la carrera 11 n 71-73 en la ciudad de bogota por 12 meses.	16/01/2014	128897184			-	128.897.184
900.159.106	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a prestar los servicios de gestión telefónica call center con cobertura nacional, con el fin de suministrar la información de los negocios de la Fiduciaria.	23/01/2014	636003156			-	636.003.156

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
79.328.196	PRESTACION DE SERVICIOS	se solicita la contratación del señor JUAN PABLO PERALTA SILVA, C.C. 79.328.196 de Bogotá, profesional experto en la materia, para que actúe como Oficial de Seguridad de la Información y continúe con la implementación, fortalecimiento, mejoramiento, ajuste, seguimiento y control del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información y del Plan de Continuidad de Negocio, acorde con los requerimientos de la Fiduciaria y las disposiciones normativas definidas sobre la materia.	17/01/2014	86520000			-	86.520.000
2.850.130	ARRENDAMIENTO	contrato para la toma en arriendo de la oficina 36 donde funciona el área de carteras colectivas por un año	24/01/2014	60000000			-	60.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.070.899	PRESTACION DE SERVICIOS	obtener la prestación de los servicios profesionales de una firma de abogados especializada en materia laboral con el fin de brindar asesoría jurídica a la Vicepresidencia y Gerencia Jurídica en todos los temas relacionados con el derecho laboral tanto individual como colectivo, contratos laborales, denuncias de acoso laboral, y demás aspectos relativos a las relaciones laborales entre la FIDUPREVISORA con sus funcionarios y/o aquellos funcionarios contratados a través de los negocios fiduciarios.	20/01/2014	20000000	1	186	-	20.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
10.547.944	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa a desarrollar y prestar bajo la modalidad de prestación de servicios profesionales, las actividades propias de la coordinación y direccionamiento del proceso de liquidación de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE BUENAVENTURA en Liquidación. En consecuencia corresponde al CONTRATISTA orientar, coordinar y ejecutar todas las actividades y funciones propias de este proceso y en particular ejercer en nombre la FIDUCIARIA las funciones que como liquidador le corresponden a ésta por: a) Decreto Ley 254 de 2 modificado por la Ley 115 de 26 y la ley 145 de 211 b) Estatuto Orgánico del Sistema Financiero	24/01/2014	159500000			-	159.500.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		- Decreto Ley 663 de 1993 y demás normas que lo complementen, modifiquen o adicionen, y aquellas normas a las cuales remite el citado Estatuto; c) Decreto 2555 de 21; d) Decreto Departamental No. 191 del primero de noviembre de 213 y e) Demás normas conexas, concordantes y complementarias aplicables de acuerdo a la naturaleza del proceso liquidatorio administrativo forzoso de la EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL DE BUENAVENTURA y las que las que en el futuro modifiquen, adicionen o sustituyan.						
80.417.376	PRESTACION DE SERVICIOS	Coordinador juridico de BanEstado y otros	15/01/2014	60000000			-	60.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
79.409.214	ARRENDAMIENTO	Mediante el presente contrato el ARRENDADOR concede al ARRENDATARIO el uso y goce de los siguientes inmuebles: La Oficina 62, ubicado en la Calle 72 No. 1-3 del EDIFICIO CALLE 72, denominado FIDUCIARIA LA PREVISORA - PROPIEDAD HORIZONTAL; y de los Garajes 23 Y 24 ubicados en la Calle 71 No. 9-92 del mismo edificio de la ciudad de Bogotá D.C,	20/01/2014	31522488			-	31.522.488
79.409.214	ARRENDAMIENTO	Mediante el presente contrato el ARRENDADOR concede al ARRENDATARIO el uso y goce de los siguientes inmuebles: La Oficina 63, ubicado en la Calle 72 No. 1-3 del EDIFICIO CALLE 72, denominado FIDUCIARIA LA PREVISORA - PROPIEDAD HORIZONTAL y en la Calle 71 No. 9-92 del mismo edificio de la ciudad de Bogotá D.C, construido sobre un lote de terreno con un área	24/01/2014	32658588			-	32.658.588

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		superficial de Mil Quinientos Trece Metros Cuadrados Con Sesenta Decímetros de Metro Cuadrado (1513,6 m2) de conformidad a la propuesta presentada por el contratista la cual hace parte integral del contrato						
830.049.916	ALQUILER	En virtud del presente Contrato el CONTRATISTA se obliga con el CONTRATANTE a entregar en alquiler veintitrés (23) equipos Marca HP, con la siguiente configuración mínima: Procesador Intel Core 2 dúo, Memoria de 2Gb, disco duro de 25Gb, teclado, mouse, Monitor LCd de 18,5", Tarjeta de red 1/1 windowsXp profesional.	21/01/2014	25891200			-	25.891.200
900.416.180	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	Adquisición de servidor Solaris Sparc T4-2 para temas de Pruebas de Restauración de Backup de los ambientes de aplicaciones y bases de datos	20/01/2014	88356040			-	88.356.040

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		para PS y BPM.						
900.034.395	LICENCIAMIENTO	Adquisición de 1 licencias, renovación de soporte y mantenimiento de la Suite Trend Micro correspondiente a los servicios de Antivirus, Seguridad Perimetral en correo electrónico y servicios web.	20/01/2014	48905600			-	48.905.600
800.008.838	PRESTACION DE SERVICIOS	Servicio de monitoreo de vigilancia vía GPRS en Bogota, Barranquilla, Cartagena y Manizales el cual brinda una mayor cobertura y confiabilidad.	24/01/2014	20866177			-	20.866.177
800.008.838	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	REALIZAR CONTRATO PARA SUMINISTRO DE EQUIPOS DE SEGURIDAD Y EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE LOS MISMOS EN LAS AREAS DE CARTERAS COLECTIVAS OFI 36, GERENCIA NAL PLANAACION PISO 4TO SUR, VAF 5TO PISO, JURIDICA OFI 61,	23/01/2014	22726332,56			-	22.726.333

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		MESA DE DINERO PISO 4TO NORTE, RETOS OFI 62 Y 63 Y OFICINA DAVIENDA QUE PERMITAN EL SERVICIO DE MONITOREO VÍA GPRS EL CUAL BRINDA UNA MAYOR COBERTURA Y CONFIABILIDAD EN EL SERVICIO DE VIGILANCIA.						
2.964.922	PRESTACION DE SERVICIOS	Apoyo a la unidad de control interno disciplinario (Gerencia Administrativa) en el analisis, sustanciacion de las actuaciones disciplinarias y proyectos de autos conforme a la ley 734 de 2 y leyes concordantes y al impulso de los procesos que adelanta o adelante la FIDUPREVISORA S.A.; asi como realizar las demas actividades relacionadas directamente o indirectamente de la unidad de control interno disciplinario.	22/01/2014	55430400			-	55.430.400

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.512.330	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a prestar sus servicios de Centro de Soluciones (recolección, embalaje y distribución de mensajería especializada, valores (documentos, mercancía y correspondencia en general) a nivel nacional e internacional y demás servicios complementarios que requiera la entidad. Lo anterior de acuerdo con la propuesta presentada por el CONTRATISTA el día 18 de octubre de 213, la cual hace parte integral del presente contrato.	21/01/2014	1159341250			-	1.159.341.250
800.026.212	PRESTACION DE SERVICIOS	REALIZAR CONTRATO PARA CONTAR CON EQUIPOS DE FOTOCOPIADO E IMPRESION DE ULTIMA GENERACION, MULTIFUNCIONALES, QUE TENGAN CONECTIVIDAD Y	20/01/2014	1047840000			-	1.047.840.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		ADEMAS AYUDEN A MEJORAR EL MEDIO AMBIENTE.						
900.349.684	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	Con el fin de contratar el servicio de soporte y mantenimiento para las aplicaciones del ERP Oracle PeopleSoft, utilizadas para apoyar la operación de los negocios de Fiduprevisora, así como un paquete de horas adicionales para nuevos desarrollos relacionados con cambios normativos y operativos, se requiere la suscripción de un contrato con el proveedor IT WORKS S.A.S. que ha participado en el desarrollo del proyecto mes de Julio de 213. Por el conocimiento adquirido y el tiempo que lleva participando en el desarrollo del proyecto se considera conveniente la elaboración de este contrato, por un término de ocho (8)	20/01/2014	863262770			-	863.262.770

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		meses, tiempo durante el cual se realizarán actividades que conlleven al aseguramiento de la calidad de los desarrollos que soportan los procesos misionales de la entidad y de solución de incidentes resultantes del proceso de estabilización que a partir de la entrada en producción de la Suite de la referencia se está llevando a cabo en la entidad.						
19.298.902	PRESTACION DE SERVICIOS	REALIZAR CONTRATO PARA EL SERVICIO DE MICROFILMACION DE DOCUMENTOS POR SEIS MESES	20/01/2014	217500000	1	200	104.400.000	321.900.000
800.154.837	PRESTACION DE SERVICIOS	contratar una empresa encargada de suministrar personal idoneo para el servicio de aseo, la conservacion de las instalaciones de la entidad, asi como garantizar la prestacion del servicio de cafeteria.	22/01/2014	286644324			-	286.644.324

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.615.266	PRESTACION DE SERVICIOS	En el marco de la implementación del Proyecto de Renovación Tecnológica, se requiere dar continuidad a las actividades de afinamiento, soporte y mantenimiento de la infraestructura que soporta las Suites HCM y ERP ¿ PeopleSoft e incluir dentro del nuevo contrato, capacitación en la configuración, afinamiento preventivo, correctivo y adaptativo de la infraestructura, y pasos a producción de los desarrollos o soportes derivados del proceso de estabilización de las Suites referenciadas. Es por esto que se hace necesario suscribir un contrato con la firma ARS-IT misma que prestó el servicio de afinamiento y pruebas de stress sobre la plataforma actual durante la etapa de transición del proyecto.	23/01/2014	200000000	1	244	298.385.093	498.385.093

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.430.191	PRESTACION DE SERVICIOS	Cláusula Primera. Objeto. El CONTRATISTA se compromete para con la FIDUCIARIA con autonomía técnica y administrativa, a prestar el servicio de asesoría, coordinación y acompañamiento a la Fiduciaria la Previsora S.A. en el proceso de liquidación de los fideicomisos inmobiliarios constituidos en el marco de la vitrina inmobiliaria promovida por el extinto Fondo para la Reconstrucción y Desarrollo Social del Eje Cafetero - FOREC - en el proceso de reconstrucción del eje cafetero, de acuerdo con su propuesta presentada el 16 de enero de 2014, la cual hace parte integral del presente contrato.	22/01/2014	72480000			-	72.480.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.533.311	PRESTACION DE SERVICIOS	CONTAR CON UN OUTSORCING DE MENSAJERIA QUE GARANTICE UN EQUIPO DE RECURSO HUMANO COMPETENTE QUE SE ENCARGUE DEL PROCESO DE DIGITALIZACION, INDEXACION Y CAPTURA DE TODO TIPO DE COMUNICACIÓN ESCRITA QUE SE RECIBA DE LA ENTIDAD, ATRAVEZ DE LOS DIFERENTES CANALES, ADEMAS DE SUMINISTRAR LOS EQUIPOS DE COMPUTO NECESARIOS PARA EL DESEMPEÑO DE DICHAS FUNCIONES.	21/01/2014	##### ####			-	2.568.403.920
79.370.099	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	CLÁUSULA PRIMERA. OBJETO. El CONTRATISTA se compromete para con la FIDUCIARIA con autonomía técnica y administrativa, a realizar la Remodelación del cableado eléctrico y estructurado horizontal para ochenta (8) puntos de voz y datos con salida	23/01/2014	73715520	2	92	37.274.182	110.989.702

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		eléctrica regulada y normal en las áreas de Dirección de Remanentes y gerencia de Gestión y Enlace en el piso octavo.						
860.007.336	PRESTACION DE SERVICIOS	Llevar a cabo la celebración del Día de la Secretaria, Torneo de Futbol y una Caminata Eclógica, por parte de la Dirección de Recursos Humanos, para los funcionarios de la oficina de Bogotá	23/01/2014	19590412			-	19.590.412
41.928.706	PRESTACION DE SERVICIOS	Prestar los servicios profesionales como abogada a la Fiduciaria La Previsora S.A., para acompañamiento y ejecución del Macro proyecto de Interés Social Nacional ¿Centro Occidente San José¿ del Municipio de Manizales ¿ Caldas.	17/01/2014	5500000			-	5.500.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.069.752	PRESTACION DE SERVICIOS	Implementar en Fiduprevisora S.A Proyecto de Modernización Organizacional y el Diseño e implementación de Modelo Estratégico de Dirección de Personas que permita llevar a cabo la estrategia y los objetivos corporativos.	22/01/2014	481400000			-	481.400.000
800.112.214	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	Suministro de Bonos de alimentación para sus funcionarios ubicados en las ciudades de Bogotá y sus oficinas regionales en Cartagena, Barranquilla, Manizales, Cali y donde Fiduprevisora S.A requiera el servicio. Para tal fin debe tomarse del rubro de 2114111 ¿ AUXILIO DE ALIMENTACION.	24/01/2014	279182652,6			-	279.182.653

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.615.772	PRESTACION DE SERVICIOS	Cláusula Primera. Objeto. El CONTRATISTA se compromete para con la FIDUCIARIA con autonomía técnica y administrativa, a prestar el servicio de asesor financiero realizando análisis de la información contable, tributaria o financiera, con el fin de brindar información que ayude a la toma de decisiones por parte de la administración de Fiduprevisora, todo lo anterior de acuerdo con su propuesta presentada el 24 de enero de 2013, la cual hace parte integral del presente contrato.	24/01/2014	67199997,12			-	67.199.997
900.532.511	PRESTACION DE SERVICIOS	En virtud del presente contrato el CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa, se obliga con el CONTRATANTE a realizar un programa de capacitación en ventas focalizadas en el cliente (VFC) para el reforzamiento de	24/01/2014	31552000			-	31.552.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		habilidades comerciales de la Dirección de Carteras Colectivas, el cual se enfocara en el desarrollo de competencias del Servicio Comercial, Lealtad, Neuro Marketing, manejo del Tiempo y Negociación, todo de conformidad a la propuesta presentada por el contratista de fecha 11 de enero de 2014 la cual hace parte integral del presente contrato.						
41.757.907	COMPRAS O SUMINISTRO	Suministro de mobiliario y la adecuación de los mismos para las oficinas 81 y 82 VAF y oficina 83 CONTROL INTERNO, con los cuales se busca implementar la nueva imagen corporativa de Fiduprevisora en la ciudad de Bogota	24/01/2014	156625984	2	124	130.022.080	286.648.064

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.302.269	OBRA O ADECUACIÓN	realizar la remodelación y adecuación acorde con la nueva imagen corporativa de la entidad para las oficinas 81, 82, 83, donde se encuentra ubicada el área de Liquidaciones y Remanentes y la Oficina de Gestión y enlace de acuerdo con el estudio de mercado para la obra civil acorde con las especificaciones requeridas.	24/01/2014	127600669	2	121	38.922.048	166.522.717

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
860.012.336	CONSULTORIA O AUDITORIA	<p>Cláusula Primera. Objeto. El CONTRATISTA se compromete para con la FIDUCIARIA con autonomía técnica y administrativa, a prestar del servicio de Auditoría de Renovación y Seguimiento, así:</p> <p>¿ Auditoria de Renovación (8 días) - GESTIÓN DE CALIDAD PARA ENTIDADES DE LA FUNCIÓN PUBLICA - ISO 91:28, y NTCGP 1:29, con el alcance: Prestación de servicios de estructuración, administración y gestión de negocios fiduciarios, con el sector público y privado, a través de los productos de administración y pagos, inversión, inmobiliario, carteras colectivas, fideicomisos de reserva y pago pensional, fideicomisos de administración de prestaciones sociales y representación legal de tenedores de títulos.</p>	22/01/2014	19888200	1		-	19.888.200

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>¿ Auditoria de Seguimiento {3.5 días) - GESTIÓN AMBIENTAL - ISO 141:24, con el alcance: Prestación de servicios de estructuración, administración y gestión de negocios fiduciarios, con el sector público y privado, a través de los productos de administración y pagos, inversión, inmobiliario, carteras colectivas, fideicomisos de reserva y pago pensional; fideicomisos de administración de prestaciones sociales y representación legal de tenedores de títulos. El Sistema de Gestión Ambiental de Fiduprevisora S.A. aplica a la oficina principal y las 2 subsedes de Bogotá, las oficinas regionales ubicadas en Barranquilla, Cartagena y Manizales.</p> <p>¿ Auditoria de Seguimiento (2</p>						

{fiduprevisora)

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		días) - GESTIÓN DE LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN - ISO/IEC 271:25, con el alcance: Operaciones de inversión (Front, Middle y Back Office) realizadas por FIDUPREVISORA a través de los siguientes procesos: Inversiones, Representación Legal de Tenedores de Bonos y Riesgo de Inversión.						

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.210.268	CONSULTORIA O AUDITORIA	"REALIZAR CONTRATO PARA EL SERVICIO DE ASESORÍA PARA EL SEGUIMIENTO, MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL DE FIDUPREVISORA S.A., DE LA SEDE PRINCIPAL Y LAS OFICINAS REGIONALES.	23/01/2014	28257600			-	28.257.600
38.141.621	PRESTACION DE SERVICIOS	CLÁUSULA PRIMERA. OBJETO. EL CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa, a prestar sus servicios para brindar apoyo a la Vicepresidencia Fondos de Prestaciones de Fiduprevisora S.A., en la revisión previa al reconocimiento de las Pensiones para los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, y en la revisión de los Actos Administrativos Ejecutoriados que requieran	23/01/2014	34000000	1	101	32.500.000	66.500.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>ajustes previo al pago definitivo.</p> <p>Para el cumplimiento del objeto contractual EL CONTRATISTA podrá valerse de un grupo de apoyo, de personas profesionales en derecho o en la liquidación de Pensiones de regímenes de excepción, preferiblemente con conocimientos del régimen aplicable a los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, todo lo anterior de acuerdo con la propuesta presentada por EL CONTRATISTA la cual hace parte integral del presente contrato de fecha 15 de enero de 214.</p>						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
26.007.856	PRESTACION DE SERVICIOS	<p><b>CLÁUSULA PRIMERA. OBJETO.</b>  <b>EL CONTRATISTA se obliga con la FIDUCIARIA, con autonomía técnica y administrativa, a prestar sus servicios para brindar apoyo a la Vicepresidencia Fondos de Prestaciones de Fiduprevisora S.A., en la revisión previa al reconocimiento de las Pensiones para los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, y en la revisión de los Actos Administrativos Ejecutoriados que requieran ajustes previo al pago definitivo.</b>  <b>Para el cumplimiento del objeto contractual EL CONTRATISTA podrá valerse de un grupo de apoyo, de personas profesionales en derecho o en la liquidación de Pensiones de regímenes de excepción, preferiblemente con</b></p>	23/01/2014	34000000	2	101	58.237.600	92.237.600

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		conocimientos del régimen aplicable a los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, todo lo anterior de acuerdo con la propuesta presentada por EL CONTRATISTA la cual hace parte integral del presente contrato de fecha 15 de enero de 214.						
73.206.873	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratación de los servicios de una persona natural, para brindar apoyo a la Vicepresidencia Fondos de Prestaciones de Fiduprevisora S.A., en la revisión previa al reconocimiento de las Cesantías para los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, y en la revisión de los Actos Administrativos Ejecutoriados	23/01/2014	34000000	2	101	63.936.000	97.936.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		que requieran ajustes previo al pago definitivo. Para el cumplimiento del objeto contractual el contratista podrá valerse de un grupo de apoyo, de personas profesionales en derecho o en la liquidación de Cesantías de regímenes de excepción, preferiblemente con conocimientos del régimen aplicable a los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio						
52.985.940	PRESTACION DE SERVICIOS	en virtud del presente contrato, El CONTRATISTA con autonomía técnica y administrativa se obliga con el CONTRATANTE a Prestar sus Servicios Profesionales brindando apoyo a la Vicepresidencia Fondos de Prestaciones de Fiduprevisora S.A., en la revisión previa al reconocimiento de las Pensiones para los docentes	23/01/2014	34000000	1	91	41.952.200	75.952.200

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, y en la revisión de los Actos Administrativos Ejecutoriados que requieran ajustes previo al pago definitivo; Para el cumplimiento del objeto contractual el CONTRATISTA podrá valerse de un grupo de apoyo, de personas profesionales en derecho o en la liquidación de pensiones de regímenes de excepción, preferiblemente con conocimientos del régimen aplicable a los docentes afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio.						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.187.336	PRESTACION DE SERVICIOS	es necesario la elaboración de los contrato de prestación de servicios profesionales para la defensa de la Nación- Ministerio de Educación Nacional-Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio y/o FIDUPREVISORA S.A. en calidad de administradora y vocera de los recursos del Fondo, con las mismas personas naturales o jurídicas que vienen ejerciendo la defensa judicial, toda vez que (i) ya se les reconoció personería jurídica dentro de los procesos; (ii) acreditan experiencia en litigio; (iii) se evitan mayores costos operativos y administrativos en tanto que no existe la necesidad de otorgar nuevamente los poderes	21/01/2014	1411800067	1		-	1.411.800.067

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.571.823	PRESTACION DE SERVICIOS	El contratista se compromete con la FIDUPREVISORA, con autonomía técnica y administrativa a prestar sus servicios profesionales en la defensa y representación judicial, control y seguimiento de los procesos en los que es demandante o demandada la Nación ¿ Ministerio de Educación Nacional ¿ Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio y/o FIDUPREVISORA S.A en calidad de administradora y vocera de los recursos del Fondo.	24/01/2014	1264750972			-	1.264.750.972
900.342.186	PRESTACION DE SERVICIOS	El CONTRATISTA se compromete para con la FIDUCIARIA con autonomía técnica y administrativa, a ejercer la representación judicial de la Nación ¿ Ministerio de Educación Nacional ¿ Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del	24/01/2014	484647817	1		-	484.647.817

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Magisterio y/o FIDUPREVISORA S.A. en calidad de administradora y vocera del fondo en la Región 3 del país (conformada por SANTANDER, NORTE DE SANTADER, META, ARAUCA, BOYACÁ, CASANARE).						
900.371.381	PRESTACION DE SERVICIOS	El contratista se compromete con la FIDUPREVISORA, con autonomía técnica y administrativa a prestar sus servicios profesionales en la defensa y representación judicial, control y seguimiento de los procesos en los que es demandante o demandada la Nación ¿ Ministerio de Educación Nacional ¿ Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio y/o FIDUPREVISORA S.A en calidad de administradora y vocera de los recursos del Fondo.	24/01/2014	380660278			-	380.660.278

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
830.050.924	LICENCIAMIENTO	Con el fin de continuar con una solución de hosting y la renovación de los certificados de seguridad para los diferentes portales de Fiduprevisora, así como mil doscientas (12) horas de desarrollo para soportar la estrategia GEL en temas de accesibilidad, usabilidad y gestión de contenidos según lo solicitado por la Vicepresidencia Comercial mediante memorando adjunto, se hace necesario suscribir un contrato con la firma PANDA CONSULTING S.A. misma que ha venido prestando este servicio durante el año 213.	24/01/2014	100493000	1		-	100.493.000
830.139.083	MANTENIMIENTO, INSTALACION O REPARACIÓN	Cláusula Primera. Objeto. El CONTRATISTA se compromete para con la FIDUCIARIA con autonomía técnica y administrativa, a prestar el servicio de soporte, mantenimiento y desarrollo de	23/01/2014	226200000			-	226.200.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		las nuevas funcionalidades del aplicativo ORION a través de una bolsa de 15 horas, todo lo anterior de acuerdo con su propuesta presentada el 17 de enero de 214, la cual hace parte integral del presente contrato.						
860517647	CONVENIO	El presente convenio tiene por objeto establecer las bases para la cooperación entre LA UNIVERSIDAD y LA EMPRESA, a través de la realización de la práctica empresarial. Que para la obtención del título correspondiente, el estudiante universitario tiene prevista la práctica empresarial dentro del plan de estudios, en actividades relacionadas con la disciplina de formación, con miras a contribuir a su fortalecimiento profesional, a complementar la formación académica adquirida durante el proceso enseñanza-aprendizaje y favorecer el	27/03/2014	0			-	-

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		<p>afianzamiento de la formación profesional y humana. Forman parte integral del presente convenio, el reglamento de la práctica empresarial establecida en los planes de estudio.</p> <p><b>PARÁGRAFO: PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN:</b> En desarrollo del presente convenio, LA UNIVERSIDAD según el número de estudiantes que, por su preparación académica, se encuentran habilitados para ingresar a los programas de práctica académica, hará llegar a LA EMPRESA las hojas de vida requeridas por ésta, con el fin de proceder a la selección de los estudiantes que por sus características y formación puedan adelantar la práctica en sus instalaciones; así mismo, LA UNIVERSIDAD proporcionará a LA EMPRESA las hojas de vida de los posibles candidatos que entrarán a reemplazar a los</p>						

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		estudiantes que estén terminando su periodo de práctica, antes de que ella finalice, con el fin de cubrir el espacio que deja quien finaliza el periodo de práctica.						
800.225.340	CONVENIO	establecer las bases para la cooperación entre LA UNIVERSIDAD y LA EMPRESA, a través de la realización de la práctica empresarial. Que para la obtención del título correspondiente, el estudiante	14/04/2014	0			-	-

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		universitario tiene prevista la práctica empresarial dentro del plan de estudios						
860008890	PRESTACION DE SERVICIOS	Prestar su reconocida experiencia e idoneidad en temas de revisoria fiscal de conformidad con las leyes aplicables a la materia	06/05/2014	1171441419			-	1.171.441.419
890.317.923	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	En virtud del presente Contrato el CONTRATANTE adquirirá del CONTRATISTA 4 expansiones de discos para el sistema V7000, dos (2) para el centro de datos principal, y dos (2) para el centro de datos de contingencia; además se requiere la repotenciación de la solución de respaldo de datos la cual incluye drives LTO versión S, software de respaldo con el correspondiente licenciamiento, solución de respaldo a disco VTL, servicios de implementación, puesta en	15/05/2014	856.500.000			-	856.500.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		marcha y garantía de toda la solución.						
800.049.556	ARRENDAMIENTO	Mediante el presente contrato el CONTRATISTA concede al CONTRATANTE el uso y goce exclusivo de la terraza piso 9o, ubicado en el Edificio Calle 72, donde se ubica zona de alimentación, esparcimiento y bienestar para los funcionarios de Fiduprevisora.	17/06/2014	42000000			-	42.000.000
900.028.884	ARRENDAMIENTO	Mediante el presente Contrato de Arrendamiento el ARRENDADOR concede al ARRENDATARIO el uso y goce exclusivo del bien inmueble ubicado en el Centro Calle Larga N°. 9A-45 de la ciudad de Cartagena.	17/06/2014	80000000			-	80.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.186.350	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios de consultor especializado en el desarrollo de Modelos de Servicio y actualización de la documentación del proceso en cumplimiento de la normatividad SAC. A la luz de las recomendaciones y planes de acción formulados por de Revisoría Fiscal y Control interno.	24/06/2014	47560000			-	47.560.000
830039674	PRESTACION DE SERVICIOS	Teniendo en cuenta que la Junta Directiva de Fiduciaria la Previsora S.A ha aprobado que la entidad cuente con tres calificaciones de riesgo, se requiere de una entidad que emita la calificación de CALIDAD DE ADMINISTRACIÓN DE PORTAFOLIOS, RIESGO DE CONTRAPARTE y para las CARTERAS COLECTIVAS EFECTIVO A LA VISTA, EFECTIVO A PLAZOS Y ALTA LIQUIDEZ, se hace indispensable contratar	03/07/2014	77.926.824			-	77.926.824

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		con la firma BRC INVESTOR SERVICES, entidad que tiene el personal calificado, la experiencia y conocimiento para realizar este servicio.						
860.013.570	PRESTACION DE SERVICIOS	realizar las vacaciones recreativas para los hijos de los funcionarios de FIDUPREVISORA S.A., en la ciudad de Bogotá en el mes de julio de 2014, Lo anterior de acuerdo con la propuesta presentada por el CONTRATISTA, la cual hace parte integral del presente contrato.	26/06/2014	20000000			-	20.000.000
890.801.783	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios de agencia especializada en el desarrollo y planteamiento estratégico de planes de mercadeo, publicidad y comunicaciones de la marca Fiduprevisora S.A, fortaleciendo el posicionamiento y propuesta diferencial ante las diferentes	08/07/2014	69.322.613			-	69.322.613

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		audiencias de la organización, así mismo el CONTRATISTA se compromete a asesorar y acompañar al CONTRATANTE en el manejo de crisis en los medios masivos de comunicación						
830.092.171	LICENCIAMIENTO	El objeto del presente contrato es poner a disposición y uso de Fiduprevisora S.A. la herramienta Global Suite en modalidad Saas (arriendo según uso de los servicios), que contiene los módulos: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Global SGSI: Este facilitará la implementación, gestión y mantenimiento de sistemas de gestión de seguridad de la información conforme a la norma ISO 270001.</li> <li>• Global 20000: Este facilitará la implementación, gestión y mantenimiento de un sistema de gestión de servicios (SGS),</li> </ul>	23/07/2014	24.163.264			-	24.163.264

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		basado en la norma ISO 20000.						
830.107.94 2	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar los servicios de análisis y verificación de la instalación del clúster, revisión y configuración a nivel de clúster y base de datos, verificación y configuración de LUNS y ASM a nivel de almacenamiento, verificación de configuración de redes, verificación de configuración de sistema, y generación y aplicación de recomendaciones sobre hallazgos.	16/07/2014	34.800.000			-	34.800.000

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900537728	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar los servicios profesionales de una firma de abogados especialista en derecho penal con el objeto de representar a la entidad en todos los procesos donde sea vinculada la sociedad Fiduciaria la Previsora S.A como parte pasiva o en los que debe actuar en defensa del buen nombre de la Fiduciaria en procura de evitar un riesgo reputacional para la misma, el objeto comprende la representación judicial por pasiva en los casos penales, en los cuales se encuentre inmersa la sociedad fiduciaria la previsora S.A, para la preservación de su integridad funcional y patrimonial, protegerla la afectación de su buen nombre, paliar, reputacional, entre otros.	11/08/2014	160000000			-	160.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
900.495.470	PRESTACION DE SERVICIOS	realizar el desarrollo de una herramienta de seguimiento de actividades mediante la automatización flujos de procesos en la herramienta RunMyProcess BPM, de conformidad a la propuesta presentada por el contratista, la cual hace parte integral del presente contrato.	15/07/2014	19.964.320			-	19.964.320
830085426	PRESTACION DE SERVICIOS	Servicio de Monitoreo y Registro ubicado en el área de Inversiones por periodo de 12 meses, para la afiliación al Sistema Centralizado de Operaciones de Negocios y Registro MEC (Mercado Electrónico Colombiano)	22/05/2014	195481920			-	195.481.920
830.053.105	PRESTACION DE SERVICIOS	proporcionar un espacio de 3x2 metros donde puede exhibir su marca y contactar a los participantes del congreso. Consta de un backing con la imagen de la empresa y un	22/07/2014	19.836.000			-	19.836.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		counter de recepción, ubicado en los corredores de camino al salón Getsemaní. La impresión, producción y montaje del área está incluida. en el V Colombia Investment Conference OIL & GAS						
73.206.873	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios, con el fin de apoyar a la Vicepresidencia Fondo de Prestaciones de Fiduprevisora S.A., en la revisión previa a la impartición del visto bueno a los proyectos de actos administrativos de reconocimiento de prestaciones sociales a los afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, como también en la revisión de los actos administrativos debidamente ejecutoriados que requieran de un nuevo estudio.	30/07/2014	153600000			-	153.600.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
26.007.856	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios, con el fin de apoyar a la Vicepresidencia Fondo de Prestaciones de Fiduprevisora S.A., en la revisión previa a la impartición del visto bueno a los proyectos de actos administrativos de reconocimiento de prestaciones sociales a los afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, como también en la revisión de los actos administrativos debidamente ejecutoriados que requieran de un nuevo estudio	24-jul	81600000			-	81.600.000
52.985.940	PRESTACION DE SERVICIOS	prestar sus servicios con el fin de apoyar a la Vicepresidencia Fondo de Prestaciones de Fiduprevisora, en la revisión previa a la impartición del visto bueno a los proyectos de actos administrativos de reconocimiento de prestaciones sociales a los afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones	29/07/2014	120000000			-	120.000.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		Sociales del Magisterio, como también en la revisión de los actos administrativos debidamente ejecutoriados que requieran de un nuevo estudio						
38.141.621	PRESTACION DE SERVICIOS	apoyar a la Vicepresidencia Fondo de Prestaciones de Fiduprevisora, en la revisión previa a la impartición del visto bueno a los proyectos de actos administrativos a través de los cuales se de cumplimiento a fallos contenciosos favorables a los afiliados al Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio, como también en la revisión de los actos administrativos debidamente ejecutoriados que requieran de un nuevo estudio.	23/07/2014	82500000			-	82.500.000
900596570	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar un empresa para la prestación de servicios relacionados con el proceso de reclutamiento y selección de	13/08/2014	67760000			-	67.760.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		personal por competencias a nivel nacional, para los candidatos según las vacantes que se necesiten dentro de la planta de personal de la entidad, de acuerdo a las políticas definidas por FIDUPREVISORA S.A y a las directrices del DAFP						
860.013.570	PRESTACION DE SERVICIOS	Garantizar el desarrollo y el cumplimiento del cronograma de Bienestar, en el cual se llevaran a cabo las siguientes actividades: Caminata Ecológica, Día de la Familia, Día de los Niños, Vacaciones Recreativas de diciembre, Torneo de Bolos, Plan solteros y solteras y Premiación Torneos Deportivos, con el fin de fortalecer el clima laboral y la integración de los funcionarios de la oficina de Bogotá	22/08/2014	88.372.016			-	88.372.016

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
800.165.236	PRESTACION DE SERVICIOS	Contratar el servicio de instalación y mantenimiento de rutina para los equipos tipo paquete del FOMAG, con el objetivo de prolongar la vida útil de los equipos y de el sistema en general, todo de acuerdo con la propuesta PO-044-14, la cual hará parte integral del contrato.	25/08/2014	37.790.100			-	37.790.100
830102659	COMPRAVENTA O SUMINISTRO	A través de la Gerencia Administrativa con el apoyo de la Gerencia de Tecnología e Información y con el objeto de renovar la infraestructura de computadores de escritorio y portátiles requerida para la operación cotidiana de la organización, está interesada en contratar el suministro de computadores de escritorio y portátiles bajo la modalidad de arrendamiento y la prestación de servicios de instalación, soporte y mantenimiento e	12/08/2014	1.870.081.000			-	1.870.081.000

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

Id. Contratista	Clase de contrato	OBJETO	F. Suscripción	Valor inicial del contrato	NO. OTROSÍES	DIAS PRORROGADOS	VALOR ADICIONES	VALOR TOTAL
		ingeniería, en sitio y por demanda de los elementos suministrados y de propiedad de Fiduprevisora S.A.						

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

## 7.5 Anexo N° 5. Indicadores Corporativos

Indicadores Corporativos a Dic. de 2013

	No.	Objetivos	No	Indicador	Formula	Tipo	Periodicidad	Reto	Meta 2013	ago-13	sep-13	oct-13	nov-13	dic-13
P E R S P E C T I V A	1	Lograr creación de valor de la entidad para todos los grupos de interés	1	EVA	Nopat - Costo total de capital	Efectividad	Mensual	Aumento	\$ 14.361	\$ 23.214	\$ 23.157	\$ 23.068	\$ 21.028	\$ 15.701
	2	Aumentar eficiencia operativa que fortalezca el margen del negocio	2	Eficiencia operativa	Gastos Operacionales acumulados / Ingresos Operacionales acumulados	Eficiencia	Mensual	Disminución	65,0%	56,96%	57,04%	56,43%	57,07%	61,20%
	3	Incrementar y Diversificar los ingresos de las líneas de negocio	3	Crecimiento anual en ingresos operacionales.	(Ingresos operacionales periodo acumulado año actual - Ingresos operacionales periodo acumulado año anterior) / Ingresos operacionales periodo acumulado año anterior	Eficiencia	Mensual	Aumento	1,15%	11,97%	13,84%	13,93%	13,94%	11,60%
			4	Margen operativo de la Entidad	(Utilidad Operativa Acumulada/Ingresos Operativos Acumulados)*100	Efectividad	Mensual	Aumento	34,2%	43,04%	42,96%	43,57%	42,93%	39,00%

# {Rendición de Cuentas}

	No.	Objetivos	No	Indicador	Formula	Tipo	Periodicidad	Reto	Meta 2013	ago-13	sep-13	oct-13	nov-13	dic-13	
P E R S P E C T I V A	4	Incrementar la cobertura en 15% en los nichos de mercado específicos a través de productos estructurados	5	Crecimiento comisiones fiduciarias.	(Comisiones Fiduciarias año actual - comisiones fiduciarias año anterior) / comisiones fiduciarias año anterior)	Efectividad	Mensual	Aumento	4,4%	18,96%	19,91%	17,49%	19,25%	18,30%	
			6	Participación en ingresos por comisiones dentro del sector	Valor acumulado de los ingresos operacionales de Fiduprevisora / Valor acumulado de ingresos operacionales del sector	Efectividad	Mensual	Aumento	15,5%	16,76%	17,14%	16,84%	17,01%	17,24%	
	5	Incrementar la participación y el posicionamiento de mercado	7	Cumplimiento presupuestal nuevos negocios	Valor de los ingresos de nuevos negocios / Presupuesto de ingresos de nuevos negocios	Efectividad	Mensual	Aumento	100,0%	109%	114%	114%	116%	119%	
			8	Cumplimiento presupuestal Carteras Colectivas	Valor de ingresos por carteras colectivas / Presupuesto de ingresos por carteras colectivas	Efectividad	Mensual	Aumento	100,0%	60,00%	57,00%	55,42%	54,36%	51,86%	
	6	Construir relaciones de confianza que permitan la fidelización del cliente y la retención del 90% de nuestros clientes	9	Índice de satisfacción del cliente	Calificación general en la encuesta	Efectividad	Anual	Aumento	95,0%						96,00%
			10	Nivel de Fidelización del cliente	Número de clientes mes actual / Número de clientes mes anterior	Efectividad	Mensual	Lineal	90,0%	99,11%	98,70%	98,62%	99,35%	99,20%	

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

	No.	Objetivos	No	Indicador	Formula	Tipo	Periodicidad	Reto	Meta 2013	ago-13	sep-13	oct-13	nov-13	dic-13
P E R S P E C T I V A  P R O C E S O S	7	Lograr que los procesos apoyen la cadena de valor de manera efectiva en ingresos, pagos y gestión de inversiones	11	Excelencia Operativa (Pagos e Ingresos).	(% del valor de cumplimiento de los subindicadores * peso de cada subindicador)	Efectividad	Mensual	Aumento	95,0%	82,73%	82,12%	98,56%	98,33%	99,21%
			12	Rentabilidad de los portafolios discretionales administrados	Sharpe de portafolios discretionales - el sharpe se mide como la rentabilidad de los últimos 12 meses	Efectividad	Mensual	Aumento	0,08	0,08	0,09	0,09	0,10	0,18
	8	Impulsar el mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión y los procesos, a través de las acciones de mejoramiento planteadas	13	Solución Oportuna de PQR	Quejas atendidas / Total de las quejas recibidas en el periodo	Eficacia	Mensual	Aumento	100%	31,2%	33,6%	32,0%	33,0%	34,9%
			14	Cumplimiento de las acciones de mejoramiento	No. De acciones implementadas / Total de acciones a al vencimiento del periodo	Eficacia	Mensual	Aumento	100%	110,00%	118,00%	88,00%	77,40%	90,00%
			15	Nivel de Madurez SIG	(madurez SGC x peso <70%>) + (madurez SGA x peso <15%>) + (madurez SGSI x peso <15%>)	Efectividad	Anual	Aumento	3					3,56%
	9	Alcanzar el perfil de riesgos y frontera de tolerancia de acuerdo al Código de Buen Gobierno, garantizando una mezcla adecuada de Riesgo - Rentabilidad	16	Disminución de riesgos operativos hacia niveles aceptados en la entidad	Número de riesgos residuales calificados en inaceptable, importantes y moderados del semestre actual - Número de riesgos residuales calificados en inaceptable, importantes y moderados del semestre anterior	Efectividad	Semestral	Disminución	<1					

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

	No.	Objetivos	No	Indicador	Formula	Tipo	Periodicidad	Reto	Meta	ago-13	sep-13	oct-13	nov-13	dic-13
									2013					
A P P R E S P O N S A B I L I D A D E S E R V I C I O C I E N T E S	10	Impulsar el nivel de competencias y compromiso del Equipo de Trabajo	17	Índice de mejoramiento de desempeño	Sumatoria de las calificaciones sobre el total de las evaluaciones	Efectividad	Anual	Aumento	82,0%					80,00%
	11	Fortalecer la cultura organizacional enfocada al servicio al Cliente	18	Índice de cierre de brechas de cultura organizacional	Diferencia entre el índice de cultura actual y el índice de cultura deseada	Efectividad	Anual	Aumento	80,0%					80,55%
	12	Garantizar sistemas de info seguros y diferenciadores que apoyen la estrategia y los procesos	19	Nivel de sistematización de la organización	(Número de procesos sistematizados) / (Número total de procesos)	Eficacia	Semestral	Aumento	74,0%					74,07%

## Indicadores Corporativos a Ago. de 2014

	No	Objetivos	No.	Indicador	Formula	Tipo	Periodicidad	Reto	Meta	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14
									2014								
E R S P E C T I V A  F I N A N C I E R	1	Lograr creación de valor de la entidad para todos los grupos de interés	1	EBITDA	Utilidad Operacional Acumulada + Depreciaciones Acumuladas + Amortizaciones Acumuladas + Provisiones Acumuladas	Efectividad	Mensual	Aumento	\$ 85.147	\$ 3.907	\$ 7.327	\$ 18.447	\$ 23.149	\$ 31.146	\$ 32.388	\$ 39.016	\$ 41.522
	2	Aumentar eficiencia operativa que fortalezca el margen del negocio	2	Eficiencia operativa	Gastos Operacionales acumulados / Ingresos Operacionales acumulados	Eficiencia	Mensual	Disminución	63,70%	71,52%	74,94%	65,15%	65,87%	65,04%	68,71%	68,51%	69,75%
	3	Incrementar y Diversificar los ingresos de las líneas de negocio	3	Crecimiento anual en ingresos operacionales.	(Ingresos operacionales periodo acumulado año actual - Ingresos operacionales periodo acumulado año anterior) / Ingresos operacionales periodo acumulado año anterior	Eficiencia	Mensual	Aumento	8,00%	-29,31%	-25,30%	-9,60%	-10,48%	-5,02%	-3,73%	-2,47%	-3,31%
			4	Margen operativo de la Entidad	(Utilidad Operativa Acumulada/Ingresos Operativos Acumulados)*100	Efectividad	Mensual	Aumento	36,30%	28,48%	25,06%	34,85%	34,13%	34,96%	31,29%	31,49%	30,25%



# {Rendición de Cuentas}

	No	Objetivos	No.	Indicador	Formula	Tipo	Periodicidad	Reto	Meta	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	
									2014									
P E R S P E C T I V A	4	Incrementar la cobertura en los nichos de mercado específicos a través de productos estructurados.	5	Crecimiento comisiones fiduciarias.	(Comisiones Fiduciarias año actual - comisiones fiduciarias año anterior) / comisiones fiduciarias año anterior)	Efectividad	Mensual	Aumento	6,33%	-22,12%	-21,82%	-10,38%	-10,79%	-7,61%	-10,72%	-9,34%	-10,45%	
			6	Participación en ingresos por comisiones dentro del sector	Valor acumulado de los ingresos operacionales de Fiduprevisora / Valor acumulado de ingresos operacionales del sector	Efectividad	Mensual	Aumento	16,0%	13,77%	13,54%	15,32%	14,53%	15,24%	14,66%	15,20%	14,66%	
	5	Incrementar la participación y el posicionamiento de mercado	7	Cumplimiento presupuestal nuevos negocios	Valor de los ingresos de nuevos negocios / Presupuesto de ingresos de nuevos negocios	Efectividad	Mensual	Aumento	100,0%	69%	202%	52%	31%	24%	17%	15%	13,2%	
			8	Cumplimiento presupuestal Carteras Colectivas	Valor de ingresos por carteras colectivas / Presupuesto de ingresos por carteras colectivas	Efectividad	Mensual	Aumento	100,0%	83,00%	82,00%	80,00%	77,00%	75,00%	72,82%	74,9%	75,0%	
	6	Construir relaciones de confianza que permitan la fidelización y la retención de nuestros clientes.	9	Índice de satisfacción del cliente	Calificación general en la encuesta	Efectividad	Anual	Aumento										
			10	Nivel de Fidelización del cliente	Número de clientes mes actual / Número de clientes mes anterior	Efectividad	Mensual	Lineal	92,0%	99,00%	99,00%	99,78%	94,00%	85,00%	117,00%	99,00%	99,78%	

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

	No	Objetivos	No.	Indicador	Formula	Tipo	Periodicidad	Reto	Meta	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	
									2014									
P E R S P E C T I V A  P R O C E S O S	7	Lograr que los procesos apoyen la cadena de valor de manera efectiva en ingresos, pagos, contratación y gestión de inversiones	11	Excelencia Operativa (Pagos e Ingresos).	(% del valor de cumplimiento de los subindicadores * peso de cada subindicador)	Efectividad	Mensual	Aumento	95,0%	94,24%	92,27%	91,48%	100,64%	102,46%	105,53%	97,40%	96,12%	
			12	Rentabilidad de los portafolios discretionales administrados	Sharpe de portafolios discretionales - el sharpe se mide como la rentabilidad de los últimos 12 meses	Efectividad	Mensual	Aumento	0,10	0,18	0,22	0,28	0,24	0,26	0,54	0,58	0,41	
	8	Impulsar el mejoramiento continuo del Sistema Integrado de Gestión y los procesos, a través de las acciones de mejoramiento planteadas	13	Solución Oportuna de PQR	Quejas atendidas / Total de las quejas recibidas en el periodo	Eficacia	Mensual	Aumento	100%	14,0%	19,0%	28,6%	26,7%	17,1%	71,8%	N/D	N/D	
			14	Cumplimiento de las acciones de mejoramiento	No. De acciones implementadas / Total de acciones a al vencimiento del periodo	Eficacia	Mensual	Aumento	100%	93,00%	90,00%	90,00%	96,00%	100,00%	94,59%	100,00%	97,06%	
			15	Nivel de Madurez SIG	(madurez SGC x peso <70%>) + (madurez SGA x peso <15%>) + (madurez SGSI x peso <15%>)	Efectividad	Anual	Aumento	3,70									
	9	Alcanzar el perfil de riesgos y frontera de tolerancia de acuerdo al Código de Buen Gobierno, garantizando una mezcla adecuada de Riesgo – Rentabilidad	16	Disminución de riesgos operativos hacia niveles aceptados en la entidad	Número de riesgos residuales calificados en inaceptable, importantes y moderados del semestre actual - Número de riesgos residuales calificados en inaceptable, importantes y moderados del semestre anterior	Efectividad	Semestral	Disminución	100%						100			

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

# {Rendición de Cuentas}

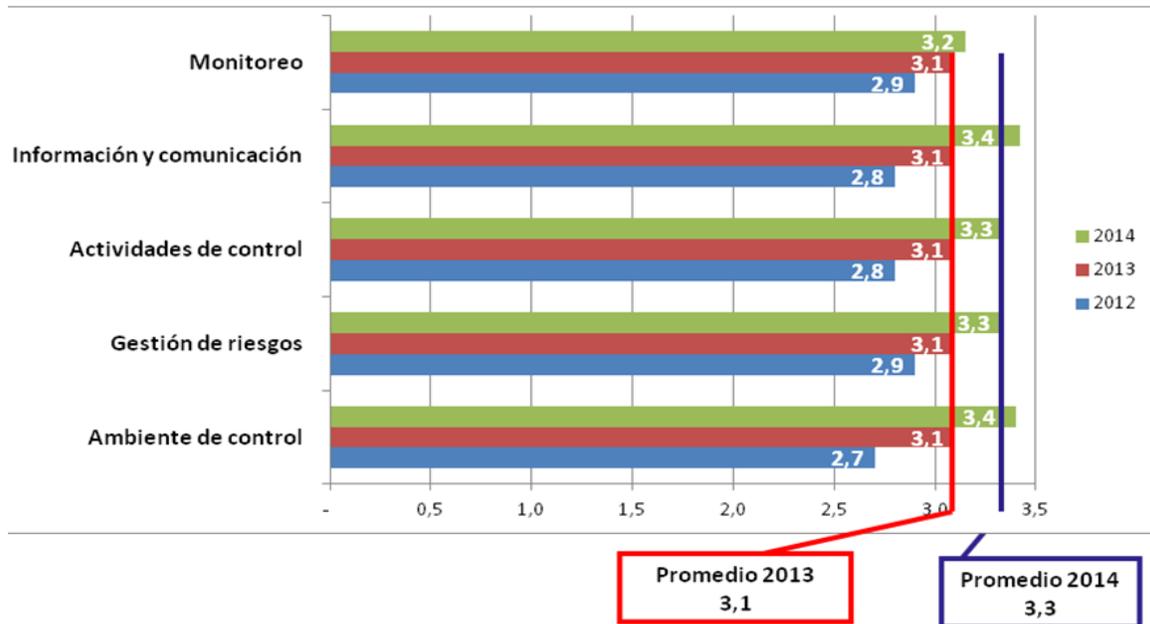
	No.	Objetivos	No.	Indicador	Formula	Tipo	Periodicidad	Reto	Meta 2014	ene-14	feb-14	mar-14	abr-14	may-14	jun-14	jul-14	ago-14	
A P P C R E R E S N C I P D I E I M C Z I E T A E I J N V E T O Y	10	Impulsar el nivel de competencias y compromiso del Equipo de Trabajo	17	Índice de mejoramiento de desempeño	Sumatoria de las calificaciones sobre el total de las evaluaciones	Efectividad	Anual	Aumento	83,0%									
	11	Fortalecer la cultura organizacional enfocada al servicio al Cliente	18	Índice de cierre de brechas de cultura organizacional	Diferencia entre el índice de cultura actual y el índice de cultura deseada	Efectividad	Anual	Aumento	82,0%									
	12	Garantizar sistemas de info seguros y diferenciadores que apoyen la estrategia y los procesos	19	Nivel de sistematización de la organización	(Número de procesos sistematizados) / (Número total de procesos)	Eficacia	Semestral	Aumento	75,0%							74,07%		

{fiduprevisora}

Por hoy, por mañana y por siempre.

## 7.6 Anexo N° 6. Nivel de Madurez del SCI

### Evolución de medición de la madurez del Sistema de Control Interno por componente



## 7.7 Anexo N°7. Resultado Sector Hacienda

No.	ENTIDAD	PUNTAJE CALIDAD	CONCEPTO DE CALIDAD DE ACUERDO CON EL DAFF	
1	<b>Fiduciaria La Previsora S.A</b>	<b>100</b>	<b>NIVEL DE MADUREZ AVANZADO</b> Se gestiona de acuerdo al modelo MECI 1000:2005, se mide, se controla y se realiza seguimiento periódico a los procesos y servidores, se mide la eficiencia y eficacia de las actividades y se mejora continuamente. La administración de riesgos es eficiente y mantiene a la entidad cubierta ante amenazas.	
2	Unidad de Gestión de Pensiones Públicas y Parafiscales- UGPP	97,10		
3	Fondo de Garantías de Entidades Cooperativas - FOGACOOOP	94,30		
3	Superintendencia Financiera de Colombia	94,30		
4	Fondo de Garantías de Instituciones Financieras- FOGAFIN	93,25		
5	La previsora S.A Compañía de Seguros	93,25	<b>NIVEL DE MADUREZ INTERMEDIO</b> El modelo de control interno se cumple, se toman acciones derivadas del seguimiento y análisis de datos , sin embargo se requiere prestar mas atención a la actualización, revisión y divulgación o a la implementación de planes de mejora.	
6	Central de Inversiones S.A- CISA	90,95		
7	Unidad de Información y Análisis Financiero - UIAF	90,10		
8	Positiva Compañía de Seguros S.A	87,85		
9	Financiera de Desarrollo Territorial S.A- FINDETER	84,20		
10	Ministerio de Hacienda y Crédito Público	81,45		
11	Superintendencia de Economía Solidaria	78,70		
12	Contaduría General de la Nación- CGN	77,40		
13	Financiera de Desarrollo Nacional S.A- FDN	76,00		
14	Fondo de adaptación- FA	70,20		
15	Empresa Administradora del Monopolio Rentístico de Juegos de Suerte y Azar- COLJUEGOS	60,25		<b>NIVEL DE MADUREZ INTERMEDIO</b> El modelo de control interno se cumple presentando deficiencias en cuanto a la documentación o a la continuidad y sistemática de su cumplimiento, o no se encuentra fidelidad deficiente con las actividades realizadas.
16	Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales- DIAN	58,70		
17	Sociedad de Activos Especiales S.A.S- SAE	57,70		
18	Agencia de Inspector General de Tributos , Rentas y Contribuciones Parafiscales- ITRC	46,90		

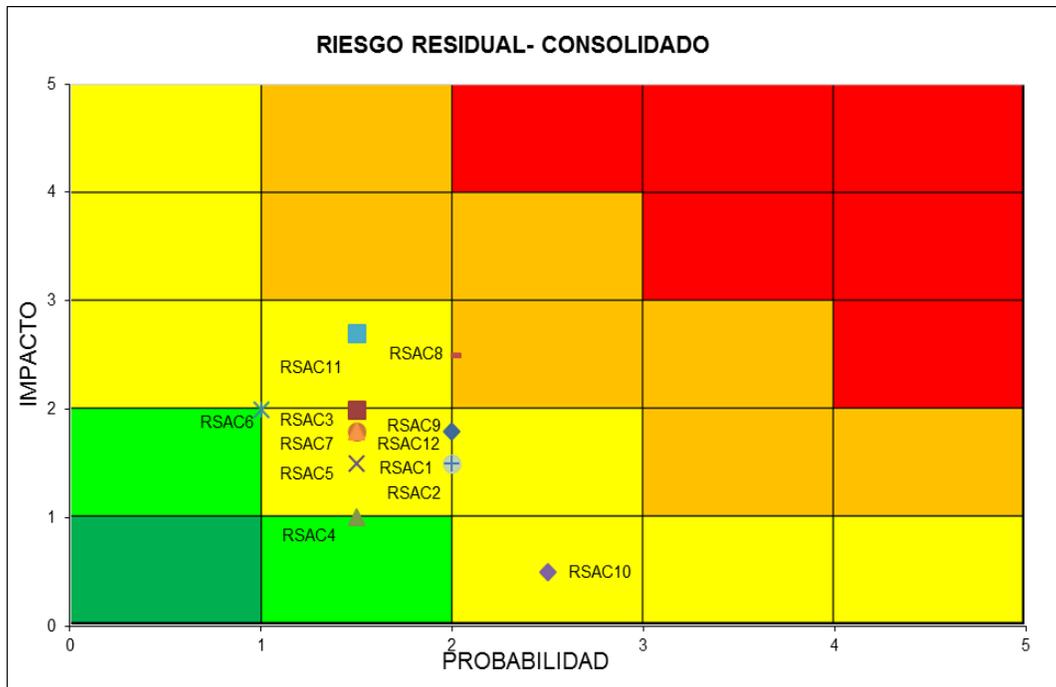
**7.8 Anexo N°8. Mapa Residual Riesgo Operativo**

Frecuencia	Impacto				
	MODERADO	IMPORTANTE	INACEPTABLE	INACEPTABLE	INACEPTABLE
<b>Muy Alta</b>	MODERADO 0	IMPORTANTE 0	INACEPTABLE 0	INACEPTABLE 0	INACEPTABLE 0
<b>Alta</b>	MODERADO 0	IMPORTANTE 0	IMPORTANTE 0	INACEPTABLE 0	INACEPTABLE 0
<b>Media</b>	MODERADO 5* 2.2%	MODERADO 9* 4%	IMPORTANTE 3* 1.3%	IMPORTANTE 0	INACEPTABLE 0
<b>Baja</b>	TOLERABLE 28 12.4%	MODERADO 55* 24.4%	MODERADO 42* 18.7%	IMPORTANTE 1 0.4%	IMPORTANTE 0
<b>Muy Baja</b>	ACEPTABLE 23 10.2%	TOLERABLE 29 12.9%	MODERADO 15* 6.7%	MODERADO 13* 5.8%	MODERADO 2* 0.9%
	Leve	Inferior	Moderado	Superior	Extremo

\*Perfil de Riesgo Residual Moderado

**7.9 Anexo N° 9. Matriz de Riesgo Residual SAC**

# {Rendición de Cuentas}



## Descripción del Riesgo Residual

CODIGO RIESGO	DESCRIPCION DEL RIESGO
RSAC1	El protocolo de servicio al cliente no contenga los aspectos claves para asegurar la captación del potencial cliente
RSAC2	Aplicación inadecuada del protocolo establecido para asegurar la captación del potencial cliente
RSAC3	El cliente perciba que el servicio prestado no satisface sus necesidades y expectativas
RSAC4	Afectación al cliente en el proceso de aplicación del procedimiento de conocimiento al cliente sarlaft
RSAC5	Servicio al cliente deficiente en la administración del negocio
RSAC6	Durante la operación de la administración del producto no se ofrezca el servicio en las condiciones establecidas entre las partes
RSAC7	El cliente tenga dudas de las características de los servicios que recibirá durante la administración de sus productos
RSAC8	Incumplimiento al usuario de los servicios pactados en el contrato con el cliente
RSAC9	Atención displicente por parte del funcionario a los usuarios
RSAC10	El contrato suscrito no cubra las expectativas y necesidades expresadas por el cliente acorde a las políticas de fiduprevisora
RSAC11	Que el cliente perciba desinterés por parte de la entidad por mantenerlo vinculado como cliente
RSAC12	Desconocer las expectativas o intenciones del cliente por la renovación o adquisición de nuevos productos