FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

(1) ENTIDAD REPORTANTE

Fiduciaria La Previsora S.A.(en adelante Fiduprevisora, la Sociedad o la Fiduciaria), es una sociedad de economía mixta, sometida al régimen de empresa industrial y comercial del estado que se encuentra adscrita al Ministerio de Hacienda y Crédito Público. Se constituyó mediante Escritura Pública número veinticinco (25) del 29 de marzo de 1985 en la Notaría treinta y tres (33) de Bogotá D.C. y autorizada por la Superintendencia Financiera de Colombia mediante resolución número dos mil quinientos veintiuno (2521) de mayo 27 de 1985 con domicilio principal en la ciudad de Bogotá D.C.

La responsabilidad de la entidad en relación con los fideicomitentes está delimitada por las estipulaciones de cada contrato y el cumplimiento de su gestión.

La Sociedad tiene término de duración de cuarenta (40) años, contados a partir de la fecha de la escritura pública de constitución, al cabo de los cuales se disolverá si no ha sido prorrogado dicho término antes de su expiración.

El 2 de febrero de 1994 se realizó la inscripción en la Cámara de Comercio de Bogotá de la reforma estatutaria contenida en la escritura pública número. 462 del 24 de enero de 1994 de la notaría veintinueve (29) de Bogotá D.C., por medio de la cual la Fiduciaria se transformó de sociedad limitada a sociedad anónima.

A diciembre 31 de 2013 y 2012, Fiduciaria La Previsora S.A., cuenta con oficinas en las ciudades de Barranquilla, Cali, Cartagena y Manizales, donde se atienden diferentes negocios fiduciarios; con doscientos cincuenta y nueve (259) empleados incluida la ciudad de Bogotá, con contratos de trabajo del régimen de trabajadores oficiales, de acuerdo con el artículo 8 de la Ley 6 de 1945.

El objeto social de la Sociedad es la celebración, realización y ejecución de todas las operaciones autorizadas a las sociedades fiduciarias, por normas generales. Esto es, la realización de los negocios fiduciarios, tipificados en el Código del Comercio y previstos tanto en el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero como en el Estatuto de Contratación de la Administración Pública, al igual que en las disposiciones que modifiquen, sustituyan, adicionen o reglamenten a las anteriores.

Fiduciaria La Previsora S.A. ha realizado las siguientes reformas estatutarias:

No.	Escritura Pública	Fecha	Reformas
1	25	marzo 29 de 1985	Se constituye la sociedad Fiduciaria La Previsora Ltda.
2	3195	diciembre 29 de 1987	Artículo 5- Capital Artículo 6- Aportes
3	2634	octubre 13 de 1988	Artículo 5- Capital

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

No.	Escritura Pública	Fecha	Reformas
			Artículo 6.- Aportes
4	1846	julio 10 de 1989	Artículo 1.- Nombre de la sociedad
5	3890	diciembre 29 de 1989	Artículo 5- Capital Artículo 6- Aportes
6	4301	diciembre 31 de 1990	Artículo 5- Capital Artículo 6- Aportes
7	2281	agosto 12 de 1992	Artículo 6.- Aportes
8	462	enero 24 de 1994	Aprobó transformar la sociedad de limitada en sociedad anónima y aprueban nuevos estatutos.
9	4384	mayo 20 de 1994	Artículo 7.- Capital autorizado Artículo 8.- Capital suscrito y pagado
10	10193	octubre 23 de 1995	Artículo 30.- Funciones de la asamblea general de accionistas. Artículo 48.- Funciones de la junta directiva, literal ñ) Artículo 52.- Vicepresidentes
11	5065	mayo 30 de 1996	Artículo 67.- Régimen laboral
12	966	febrero 5 de 1997	Artículo 7.- Capital autorizado Artículo 35.- Integración de la junta directiva
13	12384	noviembre 10 de 1997	Artículo 35-Integración de la junta directiva, literal e)
14	4981	julio 15 de 1999	Artículo 51.- Funciones del presidente, literal d)
15	10110	diciembre 28 de 1999	Artículo 8.- Capital suscrito y pagado. (Disminución de capital) En esta escritura se encuentra un concepto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público de fecha 28 de diciembre de 1999, donde informa que las reformas a los estatutos de Fiduprevisora S.A. no requiere elevarse a decreto de acuerdo con el art. 105 de la Ley 489 de 1998.
16	2436	mayo 3 de 2000	Aclaración conceptual de la operación contenida en la escritura pública No. 10110 de 1999.
17	5251	julio 28 de 2000	Artículo 7.- Capital autorizado.
18	10715	diciembre 11 de 2001	Artículo 1.- La razón social de la compañía es Fiduciaria La Previsora S.A. la cual podrá usar la sigla Fiduprevisora S.A.
19	5445	junio 7 de 2002	Artículo 30.- Literal h) Funciones de la asamblea general. Artículo 48.- Literal c) Funciones de la junta directiva. Artículo 51.- Literal k) Funciones del presidente.
20	7601	julio 31 de 2002	Ratificación Reforma Estatutaria. E.P. No. 5445.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

No.	Escritura Pública	Fecha	Reformas
21	96090	mayo 26 de 2003	Artículo 50.- Representación legal de los vicepresidentes.
22	1283	febrero 10 de 2004	Artículo 67. – Régimen laboral.
23	2649	marzo 11 de 2004	Reforma integral de los estatutos sociales.
24	3914	abril 25 de 2005	Artículo 50.- Representación legal de los Vicepresidentes. El director jurídico tendrá la representación legal de la sociedad para efectos judiciales y administrativos.
25	10756	septiembre 28 de 2005	Artículo 35.- Integración junta directiva.
26	12204	octubre 28 de 2005	Artículo 50.- Representación legal de los vicepresidentes y del director jurídico.
27	9677	agosto 10 de 2006	Artículo 8.- Capital suscrito y pagado. Del capital autorizado, se han suscrito y pagado la cantidad de dieciséis millones seiscientos mil ciento setenta y dos (16,600,172) acciones, quedando disponibles las restantes tres millones trescientas noventa y nueve mil ochocientos veintiocho acciones (3,399,828), las cuales podrán colocarse en la forma prevista en los estatutos.
28	4445	marzo 30 de 2007	Aclara la escritura pública No. 9677 de fecha agosto 10 de 2006 de la Notaría 29 de Bogotá, mediante la cual se elevó a través del citado instrumento, la reforma estatutaria aprobada por la asamblea extraordinaria de accionistas de Fiduprevisora S.A. en sesión No. 38.
29	6721	mayo 10 de 2007	Aclaran las escrituras públicas 10756 del 28 de septiembre de 2005, 12204 del 28 de octubre de 2005 y 9677 del 10 de agosto de 2006, todas de la Notaría 29 de Bogotá, y modificación a los estatutos de Fiduciaria La Previsora S.A. y reversa las decisiones aprobadas en las asambleas extraordinarias de accionistas, celebradas en septiembre 09 de 2005, octubre 20 de 2005 y 18 de julio de 2006, mediante la cual se aprobó la conformación de la junta directiva de la fiduciaria y modificó el artículo 61 de los estatutos sociales.
30	7032	mayo 16 de 2007	Se aclara que el número de identificación tributaria correcto del accionista Cajanal S.A. E.P.S. en liquidación, indicado en el cuadro d) de la escritura pública No. 4445 del 30 de marzo de 2007 de la Notaría 29 de Bogotá, es 830.130.800-4.
31	1341 Notaría 46	junio 27 de 2007	Se reforma el artículo 35 – Integración de la Junta Directiva, "Artículo 35. Integración La Junta Directiva es el órgano de administración de la Sociedad, ejecuta las órdenes recibidas de la asamblea general de accionistas para el buen desempeño de la entidad y se encuentra integrada por:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

No.	Escritura Pública	Fecha	Reformas
			a) El Ministro de Hacienda y Crédito Público o su delegado. b) El presidente de La Previsora S.A. Compañía de Seguros, o su delegado. c) Un representante del presidente de la república con su respectivo suplente. d) Dos miembros, con sus respectivos suplentes, elegidos por la asamblea general de accionistas. Por lo menos uno de estos miembros, ya sea principal o suplente, debe ser un vicepresidente de La Previsora S.A. Compañía de Seguros.
32			Los miembros de la Junta Directiva cuya designación corresponda a la asamblea general de accionistas, serán elegidos por dicho órgano social mediante la aplicación del sistema de cociente electoral, según lo previsto en el artículo 197 del Código de Comercio y ocuparán los renglones tercero y cuarto de la misma".
33	216 Notaría 46 de Bogotá	febrero 12 de 2008	Artículo 8. Capital suscrito y pagado: Del capital autorizado, se han suscrito y pagado la cantidad de dieciocho millones doscientas cuarenta y dos mil ochocientos sesenta y tres (18.242.863) acciones, quedando disponibles un millón setecientos cincuenta y siete mil ciento treinta y siete (1.757.137) acciones, las cuales podrán colocarse en la forma prevista en los estatutos.
34	649 Notaría 46 de Bogotá	abril 21 de 2008	Artículo 8º. Capital suscrito y pagado derogado.
35	47 Notaría 65 de Bogotá	enero 18 de 2010	Artículo 35. Integración La Junta Directiva es el órgano de administración de la Sociedad, ejecuta las órdenes recibidas de la Asamblea General de Accionistas para el buen desempeño de la entidad y se encuentra integrada por: a) El Ministro de Hacienda y Crédito Público o su delegado. b) El Presidente de La Previsora S.A. Compañía de Seguros, o su delegado. c) Un representante del presidente de la república con su respectivo suplente. d) Dos miembros, con sus respectivos suplentes, elegidos por la Asamblea General de Accionistas.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

No.	Escritura Pública	Fecha	Reformas
			<p>Los miembros de la Junta Directiva cuya designación corresponda a la asamblea general de accionistas, serán elegidos por dicho órgano social mediante la aplicación del sistema de cuociente electoral, según lo previsto en el artículo 197 del Código de Comercio y ocuparán los renglones tercero y cuarto de la misma.</p>
36	2105 Notaría 52 de Bogotá	julio 16 de 2010	<p>Artículo I. Artículo 50: Representación legal de los vicepresidentes.</p> <p>La Sociedad tendrá un presidente, agente del presidente de la república, quien ejercerá la representación legal de la misma. Los vicepresidentes tendrán en el ejercicio de sus funciones la representación legal de la Sociedad, dependiendo en todo caso, directamente del presidente de la misma; en tal virtud y en esa condición, ejercerán tanto sus atribuciones como las funciones que la presidencia delegue en cabeza de cada uno de ellos, todo de acuerdo con lo dispuesto en los estatutos. Conforme a lo anterior, para todos los efectos legales y administrativos, en desarrollo del objeto social de la fiduciaria y de los negocios que administra, el presidente y los vicepresidentes serán representantes legales de la entidad frente a terceros. Además de las actuaciones frente a su delegación los vicepresidentes podrán representar a la Sociedad en los siguientes eventos:</p> <p>a) Actuaciones judiciales de cualquier índole.</p> <p>b) Atender interrogatorios de parte, conciliaciones y cualquier tipo de actuación dentro de procesos judiciales y/o administrativos.</p> <p>c) Notificarse de actuaciones judiciales o administrativas, dando respuesta a ellas, incluyendo tutelas y desarrollando actividades necesarias en pro de los intereses de la entidad y de los negocios que administra en desarrollo de su objeto.</p> <p>d) Suscribir todos los documentos necesarios que obliguen a la Sociedad en procesos licitatorios, invitaciones públicas y/o privadas y/o presentación de ofertas dentro del objeto social de la entidad. Además, el gerente jurídico y el director jurídico, tendrán también, al igual que los anteriores, la representación legal de la sociedad para efectos judiciales y administrativos, en los cuales la entidad sea vinculada o llegue a ser parte, en desarrollo de su objeto social o respecto de los negocios que administre.</p>
37	1952 Notaría 10 de Bogotá	noviembre 12 de 2010 (Establece los cortes del balance general al cierre de fin de ejercicio)	<p>Artículo 22. Reuniones ordinarias</p> <p>Las reuniones ordinarias de la asamblea tendrán lugar dentro de los tres (3) primeros meses de cada año, en el domicilio principal de la Sociedad, previa convocatoria efectuada por el presidente de la sociedad que indicará el día, fecha, hora y sitio de la reunión.</p> <p>En caso de que la Asamblea no fuere convocada, ésta se reunirá por derecho propio a las 10 a.m. del primer día hábil del mes de abril en las oficinas del domicilio principal donde funcione la administración de la Sociedad.</p>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

No.	Escritura Pública	Fecha	Reformas
			<p>El objeto de las reuniones ordinarias es examinar la situación de la Sociedad, designar los administradores y demás funciones de elección por la asamblea, determinar las directrices económicas de la compañía, considerar las cuentas y balances del último ejercicio, resolver sobre la distribución de utilidades y acordar todas las providencias tendientes a asegurar el cumplimiento del objeto social.</p>
38	34 Notaria 18 del Círculo de Bogotá	enero 12 de 2011	<p>Artículo 51. Funciones del Presidente</p> <p>El presidente ejercerá las siguientes funciones:</p> <p>Presentar a la Asamblea de Accionistas en sus sesiones ordinarias los inventarios y el balance general de fin de ejercicio, acompañado de los documentos a que se refieren el artículo 446 del Código de Comercio.</p> <p>Artículo 59. Balance de fin de ejercicio</p> <p>El 31 de diciembre de cada año se cancelaran las cuentas para hacer el cierre de ejercicio y elaborar un balance general y levantar los inventarios de la sociedad, a fin de someterlos a consideración de la Asamblea General de Accionistas junto con el detalle completo de la cuenta de ganancias y pérdidas, el proyecto de distribución de utilidades y los demás documentos e informaciones que determinan la ley y los estatutos.</p> <p>Artículo 61. Reserva estatutaria para la preservación del margen de solvencia de la entidad.</p> <p>De las utilidades líquidas de cada ejercicio y con el fin de mantener la relación de solvencia requerida por el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero, la Sociedad deberá constituir una reserva del 20%.</p> <p>La reserva estatutaria del 20% sobre las utilidades líquidas de cada ejercicio se limitará en su monto hasta el 50% del patrimonio técnico de la fiduciaria, a corte de cada año, calculado, acorde con lo dispuesto en los decretos 2314 de 1995 y 1797 de 1999, o las normas que los sustituyan, adicionen o modifiquen.</p> <p>Artículo II. Artículo 50: Representación legal de los vicepresidentes.</p>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

No.	Escritura Pública	Fecha	Reformas
			<p>La Sociedad tendrá un presidente, agente del presidente de la República, quien ejercerá la representación legal de la misma. Los vicepresidentes tendrán en el ejercicio de sus funciones la representación legal de la Sociedad, dependiendo en todo caso, directamente del presidente de la misma; en tal virtud y en esa condición, ejercerán tanto sus atribuciones como las funciones que la presidencia delegue en cabeza de cada uno de ellos, todo de acuerdo con lo dispuesto en los estatutos. Conforme a lo anterior, para todos los efectos legales y administrativos, en desarrollo del objeto social de la Fiduciaria y de los negocios que administra, el presidente y los vicepresidentes serán representantes legales de la entidad frente a terceros. Además de las actuaciones frente a su delegación los vicepresidentes podrán representar a la Sociedad en los siguientes eventos:</p> <p>a) Actuaciones judiciales de cualquier índole.</p> <p>b) Atender interrogatorios de parte, conciliaciones y cualquier tipo de actuación dentro de procesos judiciales y/o administrativos.</p> <p>c) Notificarse de actuaciones judiciales o administrativas, dando respuesta a ellas, incluyendo tutelas y desarrollando actividades necesarias en pro de los intereses de la entidad y de los negocios que administra en desarrollo de su objeto.</p> <p>d) Suscribir todos los documentos necesarios que obliguen a la Sociedad en procesos licitatorios, invitaciones públicas y/o privadas y/o presentación de ofertas dentro del objeto social de la entidad. Además, el gerente jurídico y el director jurídico, tendrán también, al igual que los anteriores, la representación legal de la Sociedad para efectos judiciales y administrativos, en los cuales la entidad sea vinculada o llegue a ser parte, en desarrollo de su objeto social o respecto de los negocios que administre.</p>
39	1488	abril 25 de 2013	<p>Artículo 7. Capital autorizado: El capital autorizado de la sociedad es de sesenta mil millones de pesos (\$60.000.000.000,00) moneda legal, representados en sesenta millones (60.000.000) de acciones, cuyo valor nominal es de mil pesos (\$1.000) moneda legal, cada una.</p>

(2) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

a) Normas básicas contables

En la contabilidad y en la preparación de los estados financieros de la Fiduciaria, se aplican las políticas y prácticas contables establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia y en lo no previsto por ellas con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia promulgadas en el Decreto 2649 de diciembre de 1993.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

b) Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo está elaborado utilizando el método indirecto. Para su conformación se tomaron variaciones netas de los saldos entre el balance general y el estado de resultados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

c) Disponible

Registra los recursos de alta liquidez con que cuenta la entidad tales como: caja, depósitos en el Banco de la República, depósitos en bancos y otras entidades financieras.

A su vez se registran las provisiones, para cubrir eventuales pérdidas originadas por partidas débito pendientes de conciliar, que tengan más de treinta (30) días de permanencia en las conciliaciones bancarias tanto de la sociedad fiduciaria como las originadas en la administración de los recursos fideicomitidos. Igualmente se revelan los embargos y las restricciones que existan sobre el disponible.

d) Inversiones

Incluye las inversiones adquiridas por la Fiduciaria con la finalidad de mantener una reserva secundaria de liquidez, de adquirir el control directo o indirecto de cualquier sociedad del sector financiero o de servicios, siempre y cuando esté permitido para una Fiduciaria, cumplir con las disposiciones legales o reglamentarias, o con el objeto exclusivo de eliminar o reducir significativamente el riesgo de mercado a que están expuestos los activos, pasivos u otros elementos de los estados financieros.

1. Clasificación

Las inversiones se clasifican en negociables, para mantener hasta el vencimiento y disponibles para la venta. A su vez, las inversiones negociables y las disponibles para la venta se clasifican en valores o títulos de deuda y valores o títulos participativos.

Se entiende como valores o títulos de deuda aquellos que otorgan al titular del respectivo valor o título, la calidad de acreedor del emisor y como valores o títulos participativos aquellos que otorgan al titular del respectivo valor o título la calidad de copropietario del emisor.

A continuación se indica la forma en que se clasifican, valoran y contabilizan estas inversiones:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

1.1. Negociables

Son inversiones negociables todo valor o título que ha sido adquirido con el propósito principal de obtener utilidades por las fluctuaciones del precio a corto plazo.

1.2. Para mantener hasta el vencimiento

Son los valores o títulos respecto de los cuales el inversionista tiene el propósito serio y la capacidad legal, contractual, financiera y operativa de mantenerlos hasta el vencimiento de su plazo de maduración o redención.

1.3. Disponibles para la venta

Incluyen los valores o títulos que no se clasifiquen como inversiones negociables o como inversiones para mantener hasta el vencimiento, y respecto de los cuales el inversionista tiene el propósito serio y la capacidad legal, contractual, financiera y operativa de mantenerlos cuando menos durante seis (6) meses (un (1) año en 2012) contado a partir del primer día en que fueron clasificados por primera vez, o en que fueron reclasificados, como inversiones disponibles para la venta.

Forman parte de las inversiones disponibles para la venta los valores o títulos participativos:

- Con baja o mínima bursatilidad.
- Que no tiene cotización.
- Que mantenga el inversionista cuando éste tiene la calidad de matriz o controlante del respectivo emisor de estos valores o títulos.

2. Valoración

La valoración de las inversiones tiene como objetivo fundamental el cálculo, registro contable y revelación del valor o precio justo de intercambio, al cual determinado título o valor podría ser negociado en una fecha determinada.

La valoración de las inversiones en títulos de deuda se efectúa en forma diaria, registrando sus resultados con la misma frecuencia, y en los cumplimientos de las normas previstas para tal efecto, las inversiones se valoran con la metodología y los criterios establecidos en la Circular Externa 100 de 1995, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Para establecer el valor de mercado de estas inversiones, la Fiduciaria diariamente utiliza los siguientes pasos:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- a) Consulta el precio del título por su nemotécnico más sus características faciales en el archivo de precios de las entidades autorizadas.
- b) De no encontrar precio, este se estimará descontando los flujos futuros al margen publicado por las entidades autorizadas y a su tasa de referencia, la cual puede ser; la CEC (Curva cero cupón en pesos) para los títulos tasa fija pesos, la CECUVR (Curva cero cupón en UVR) para los títulos tasa fija en UVR, la CRCDT (Curva de referencia de CDT'S) para los títulos del sistema financiero con menos de trescientos sesenta y cinco (365) días a su vencimiento tasa fija pesos, para los títulos en moneda diferentes a pesos o UVR, que sean tasa fija, la tasa de referencia es un índice por último para los títulos no tasa fija, su tasa de referencia será la tasa a la cual están indexados (IPC, DTF, VUVR (Variación del UVR), etc.).
- c) Cuando para el día de valoración no existen precios, ni márgenes vigentes para títulos contemplados por el sistema de valoración, el capítulo I de la Circular 100 de 1995, expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia fija el procedimiento para determinar el margen a utilizar. Este puede ser "margen propio" el cual es calculado con base a las operaciones de una misma categoría, o de no contar con "margen propio", se utiliza el margen no vigente correspondiente a la categoría del título a valorar.
- d) De no encontrar precio, margen o índice, para los títulos que figuran en el Registro Nacional de Valores se valorarán a la última tasa interna retorno (TIR) calculada, y para los títulos que no figuran en el Registro Nacional de Valores serán valorados por precio bloomberg.

Las inversiones en títulos de deuda para mantener hasta el vencimiento se valoran en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno calculada en el momento de la compra.

Los valores o títulos participativos se valoran de acuerdo con el índice de bursatilidad que mantengan en la fecha de valoración, así:

- **Alta liquidez bursátil:** Con base en el último precio promedio ponderado diario de negociación publicado por la bolsa de valores.
- **Media liquidez bursátil:** Con base en el precio promedio determinado y publicado por las bolsas de valores. Dicho promedio corresponde al precio promedio ponderado por la cantidad transada en los últimos cinco (5) días en los que haya habido negociaciones.
- **Baja o mínima liquidez bursátil o sin ninguna cotización:** Se aumentan o disminuyen en el porcentaje de participación que corresponda al inversionista sobre las variaciones patrimoniales calculadas con base en los últimos estados financieros

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

certificados, los cuales no pueden ser anteriores a seis (6) meses contados desde la fecha de la valoración, o los más recientes, cuando sean conocidos.

3. Contabilización

Las inversiones se deben registrar inicialmente por su costo de adquisición y a partir de ese momento deberán valorarse a precios de mercado. La contabilización de las variaciones entre el costo de adquisición y el valor de mercado de las inversiones, se realizará a partir de la fecha de su compra, individualmente, por cada valor, de conformidad con las siguientes disposiciones:

3.1. Inversiones negociables

La diferencia que se presente entre el valor actual de mercado y el inmediatamente anterior se registra como un mayor o menor valor de la inversión y su contrapartida afecta los resultados del período como un ingreso o gasto respectivamente.

Tratándose de valores de deuda, los rendimientos exigibles pendientes de recaudo se registran como un mayor valor de la inversión. En consecuencia, el recaudo de dichos rendimientos se debe contabilizar como un menor valor de la inversión.

3.2. Inversiones para mantener hasta el vencimiento

El valor presente corresponde a la valoración en forma exponencial a partir de la tasa interna de retorno calculada en el momento de la compra y su actualización se contabiliza como un mayor valor de la inversión y su contrapartida se registra en el estado de resultado del período como un ingreso.

Los rendimientos exigibles pendientes de recaudo se registran como un mayor valor de la inversión. En consecuencia, el recaudo de dichos rendimientos se debe contabilizar como un menor valor de la inversión.

3.3. Inversiones disponibles para la venta

3.3.1 Valores o títulos de deuda

Los cambios que se presenten en estos valores o títulos se contabilizan así:

En los títulos disponibles para la venta, la diferencia entre el valor presente y el valor de mercado se registra:

- i. Si el valor de mercado es superior al valor presente, la diferencia se registra como superávit por valoración.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- ii. Si el valor de mercado es inferior al valor presente, la diferencia debe afectar en primera instancia el superávit por valorización de la correspondiente inversión, hasta agotarlo y el exceso se registra como desvalorización dentro del patrimonio.

3.3.2. Valores o títulos participativos

Los cambios que se presenten en estos valores o títulos se contabilizan así:

- i. Si el valor de mercado o valor de la inversión actualizado con la participación que le corresponde al inversionista es superior al valor por el cual se encuentra registrada la inversión, la diferencia afecta en primera instancia la provisión o desvalorización hasta agotarla y el exceso se registra como superávit por valorización.
- ii. Si el valor de mercado o valor de la inversión actualizado con la participación que le corresponde al inversionista es inferior al valor por el cual se encuentra registrada la inversión, la diferencia afecta en primera instancia al superávit por valorización de la correspondiente inversión hasta agotarlo y el exceso se registra como una desvalorización de la respectiva inversión dentro del patrimonio.

3.3.3. Derechos de recompra de inversiones

Corresponde a inversiones restringidas que representan la garantía colateral de compromiso de recompra de inversiones.

Si se trata de inversiones negociables o títulos de deuda, se contabilizan por el valor de la transferencia en el momento del recaudo y se actualizan al valor de mercado; las variaciones que se presenten entre éste y el último valor contabilizado se registran en las cuentas de resultados a título de utilidad o pérdida según corresponda.

4. Provisiones o pérdidas por calificación de riesgo crediticio

Como resultado de la evaluación por riesgo crediticio, las inversiones se clasifican en las siguientes categorías: "A" Normal, "B" Aceptable, "C" Apreciable, "D" Riesgo Significativo y "E" Incobrables.

El precio de los valores o títulos de deuda, así como el de los valores o títulos participativos con baja o mínima bursatilidad o sin ninguna cotización, debe ser ajustado en cada fecha de valoración con fundamento en la calificación de riesgo crediticio, así:

Las inversiones calificadas en las categorías "B", "C", "D" y "E" no podrán estar registradas por un valor neto superior al ochenta por ciento (80%), sesenta por ciento (60%), cuarenta por ciento (40%) y cero por ciento (0%), respectivamente, del valor nominal neto de las

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

amortizaciones efectuadas hasta la fecha de la valoración para los valores o títulos de deuda o del costo de adquisición para los valores o títulos participativos.

No están sujetos a este ajuste los valores o títulos de deuda pública interna o externa emitidos o avalados por la Nación, los emitidos por el Banco de la República y los emitidos o garantizados por el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras – Fogafin.

e) Cuentas por cobrar

Se registran como cuentas por cobrar los importes pendientes por comisiones fiduciarias y las cuentas por cobrar diversas, tales como: cuentas por cobrar por reconocimiento de gastos financieros, gastos administrativos de consorcios e impuestos, entre otros.

La Fiduciaria evaluó las cuentas por cobrar, comisiones y otras cuentas por cobrar diversas, asimilándolas a créditos comerciales al 31 de diciembre de 2013 y 2012, de acuerdo con lo dispuesto en el capítulo II de la Circular Básica 100 de 1995.

Las comisiones por cobrar comerciales y las otras cuentas por cobrar diversas se clasifican en función de su oportuna atención, así:

Categoría	% de Provisión requerida
“A” Comisiones al día o vencimiento hasta de un (1) mes	0%
“B” Comisiones con vencimiento superiores a un (1) mes y hasta tres (3) meses	1%
“C” Comisiones con vencimiento superiores a tres (3) y hasta seis (6) meses	20%
“D” Comisiones con vencimiento superiores a seis (6) y hasta doce (12) meses	50%
“E” Comisiones con vencimiento superiores a doce (12) meses	100%

Con el fin de hacer un estricto seguimiento y evaluación de la cartera por comisiones fiduciarias y de otras cuentas por cobrar - diversas, existe el comité de cuentas por cobrar, el cual se reúne mensualmente y establece las gestiones que se deben realizar para la recuperación y cobro de las cuentas por cobrar.

Se registran provisiones por concepto de anticipos de contratos, proveedores y otras, cuando la correspondiente cuenta por cobrar presente seis (6) meses de vencida de acuerdo con la dinámica del plan único de cuentas establecido en la Resolución 3600 de 1988 de la Superintendencia Financiera de Colombia, o antes, si a juicio de la entidad o de la Superintendencia Financiera, así lo ameriten.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Para el caso de anticipos de contratos, cuando contractualmente la Fiduciaria acuerde con el contratista un plazo para la legalización del anticipo, una vez vencido dicho plazo se realiza provisión del 100% del saldo pendiente de legalización.

f) Castigos de cartera

Para los castigos de cartera la Fiduciarias que los lineamientos mencionados en el capítulo V de la Circular Básica Contable y Financiera de la Superintendencia Financiera de Colombia, en donde se establecen los parámetros que deben observar las instituciones financieras para el castigo de activos (se entiende como activos los bienes o derechos patrimoniales que posean las instituciones financieras en general. La cartera, en su caso la morosa, constituye una especie de aquellos.)

En el año 2013, la Fiduciaria realizó un castigo de cartera, cuya explicación se encuentra relacionada en la Nota 8, numeral 8, literal c.

g) Propiedades y equipo

Las propiedades y equipo se registran al costo de adquisición más los desembolsos necesarios para que estén en condiciones de utilización. La depreciación se registra utilizando el método de línea recta, de acuerdo con el número de años de vida útil estimado de los activos.

Las tasas anuales de depreciación para cada rubro de activos son:

<u>Rubro</u>	<u>%</u>
Edificios	5
Equipo, muebles y enseres de oficina	10
Equipo de computación	20
Vehículos	20

Para el año 2013 los activos depreciables cuyo valor de adquisición era igual o inferior a \$1,342,050.00 (50 UVT) (\$1,302,000.00 en 2012) se depreciaron en el mismo año, sin considerar la vida útil de los mismos, en concordancia del artículo 6º del Decreto 3019 de 1989, expedido por el Ministerio de Hacienda.

Los desembolsos por adiciones y mejoras que aumenten la eficiencia o prolonguen significativamente la vida útil del activo, se contabilizan en la cuenta de propiedades y equipo. Los desembolsos por mantenimiento y reparaciones que se realicen para su conservación, se cargan a gastos a medida que se causan.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Los activos de la Fiduciaria, se encuentran libres de restricciones (gravámenes, hipotecas, pignoraciones).

h) Gastos pagados por anticipado y cargos diferidos

Se reconocen cargos diferidos aquellos bienes y servicios recibidos sobre los cuales se espera obtener beneficios económicos futuros.

No tendrán el tratamiento de cargos diferidos aquellos gastos cuya cuantía, en su conjunto, sea inferior a cincuenta (50) salarios mínimos mensuales o, individuales, a diez (10) salarios mínimos mensuales.

La amortización de los cargos diferidos debe reconocerse a partir de la fecha en que contribuyan a la generación de ingresos teniendo en cuenta lo siguiente:

- Los programas para computador (software), se amortizarán en un periodo no mayor a tres (3) años.
- Los cargos diferidos por concepto de remodelación se amortizarán en un periodo no mayor a dos (2) años.
- Los gastos incurridos en investigación y desarrollo de estudios y proyectos serán diferibles, siempre que los gastos atribuibles se puedan identificar separadamente y su factibilidad técnica esté demostrada, su amortización se hará en un periodo no mayor de dos (2) años.

Al 31 de diciembre de 2013 la amortización del diferido Estudios y proyectos – Retos se realiza de la siguiente forma:

- Los gastos administrativos se amortizan en su totalidad a diciembre 31 de 2013.
- El periodo de amortización de los módulos que componen el Proyecto Retos es de 12 meses.

Al 31 de diciembre de 2012 los activos diferidos por concepto de Estudios y Proyectos se amortizaron en un periodo no mayor a tres (3) años.

i) Impuestos

A partir del año 2013, la provisión para el impuesto sobre la renta se calcula a la tasa oficial del 25%, por el método de causación, sobre la mayor entre la renta presuntiva (3% del patrimonio fiscal al inicio del año) o la renta gravable fiscal, para el año 2012 la provisión sobre la renta se calculaba a la tasa del 33%.

A partir de 2013 se creó el impuesto sobre la renta para la equidad (CREE). Este impuesto se calcula con base a los ingresos brutos obtenidos, menos los ingresos no constitutivos de

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

renta, costos, deducciones, rentas exentas y ganancias ocasionales; a una tarifa del 9% hasta 2015 y del 8% para los años siguientes. Para los años 2013, 2014 y 2015 la tarifa aplicable será del 9%. En la determinación de la base para la liquidación del impuesto CREE no es permitida la compensación de pérdidas fiscales o excesos de renta presuntiva;

El efecto de las diferencias temporales que impliquen un menor o mayor impuesto sobre la renta en el año corriente, se contabiliza como impuesto diferido débito siempre que exista una expectativa razonable de que tales diferencias se revertirán en el futuro. No se calcula impuesto de renta diferido débito sobre los beneficios fiscales tales como pérdidas fiscales y/o el exceso de renta presuntiva, de acuerdo con la Sentencia del Consejo de Estado 6822 de mayo de 2002.

Únicamente para efectos tributarios las referencias contenidas en las normas tributarias a las normas contables, continuarán vigentes durante los 4 años siguientes a la entrada en vigencia de las Normas Internacionales de Información Financiera (2015).

j) Reconocimiento del ingreso por comisiones fiduciarias

El ingreso por comisiones fiduciarias se reconoce en el momento en que se causan, de acuerdo con lo estipulado en cada contrato fiduciario.

Las comisiones fiduciarias se originan por la ejecución de contratos fiduciarios tanto del sector público como del privado; en contratos de administración y pagos, administración de recursos de seguridad social, inmobiliarios, inversión, garantía, carteras colectivas, custodia de títulos y consorcios, entre otros, las cuales son fijadas sobre el valor de ingresos, pagos realizados, rendimientos financieros, cuotas fijas, salarios mínimos, custodia de títulos, número de convenios ejecutados, saldos promedio de recursos, gestiones realizadas, liquidaciones de entidades y remanentes.

k) Gasto de comisiones bancarias, seguros y otros

La Fiduciaria traslada a cada una de las carteras colectivas, los gastos inherentes al mismo, como los correspondientes a la comisión de red bancaria, soporte operativo del banco, gastos de correo y mensajera, servicio de custodia de títulos Deceval, póliza global bancaria y otros servicios bancarios, tal y como se establece en el reglamento de las carteras colectivas.

l) Cuentas contingentes

A la fecha de emisión de los estados financieros pueden existir condiciones que desemboquen en pérdidas para la Fiduciaria, pero que solo se conocerán si en el futuro determinadas circunstancias se presentan. Dichas situaciones son evaluadas por la administración y los asesores legales en cuanto a su naturaleza, la probabilidad de que se materialicen y los importes involucrados, para decidir sobre los cambios a los montos

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

provisionados y/o revelados. Este análisis incluye los procesos legales y laborales vigentes contra la Fiduciaria y los reclamos que aún no se hayan iniciado. De otra parte, Fiduprevisora mantiene las pólizas de seguros necesarias para cubrir determinados riesgos de operación.

m) Cuentas de orden

En estas cuentas se registran las operaciones con terceros que por su naturaleza no afectan la situación financiera de la Fiduciaria. Así mismo, se incluyen aquellas cuentas de registro utilizadas para efectos de control interno o información gerencial y ajustes por inflación.

n) Cuentas de orden fiduciarias

Registra el valor de los activos administrados por la Fiduciaria, incluidos los de las carteras colectivas, fideicomisos de administración, inversión, garantía y otros.

o) Valorizaciones

Registra las valorizaciones de las inversiones disponibles para la venta en títulos participativos y de propiedades y equipo, específicamente inmuebles.

Las valorizaciones de bienes raíces se determinan al comparar el costo neto de los inmuebles con el valor de los avalúos comerciales efectuados por personas o firmas independientes de reconocida experiencia.

p) Utilidad neta por acción

De acuerdo a lo establecido por el numeral 2º del artículo 97 del estatuto orgánico del sistema financiero y de la circular externa 026 de 2009, la utilidad por acción se determina tomando la utilidad neta del período, dividida en el número promedio de acciones en circulación en el año.

El resultado de utilidad neta por acción a 31 de diciembre de 2013, con 54,165,741 acciones promedio en circulación, es de novecientos ochenta y dos pesos con nueve centavos (\$982.09); mientras que para el año 2012, con un número de acciones de 45,060,187, generó como resultado una utilidad neta por acción de mil ciento setenta pesos (\$1,170.00).

q) Derechos de recompra de inversiones

Corresponde a inversiones restringidas que representan la garantía colateral de compromiso de recompra de inversiones.

Si se trata de inversiones negociables o títulos de deuda, se contabilizan por el valor de la transferencia en el momento del recaudo y se actualizan al valor de mercado; las variaciones

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

que se presenten entre éste y el último valor contabilizado se registran en las cuentas de resultados a título de utilidad o pérdida según corresponda.

r) Obligaciones laborales

La Fiduciaria hace aportes periódicos para cesantías y seguridad social integral: salud, riesgos profesionales y pensiones, a los respectivos fondos privados o al Instituto de Seguro Social que asumen estas obligaciones en su totalidad.

Además, las leyes laborales requieren que las empresas paguen pensiones de jubilación a los empleados que cumplan ciertos requisitos de edad y tiempo de servicio. El pasivo por pensiones se determina mediante estudios realizados por actuarios reconocidos bajo parámetros fijados por el gobierno nacional.

s) Nuevos Pronunciamientos Contables

Convergencia a Normas Internacionales de Información Financiera

De conformidad con lo previsto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos reglamentarios 2784 de diciembre de 2012, 3022 y 3024 de diciembre de 2013, la Fiduciaria está obligada a iniciar el proceso de convergencia de los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia a las normas de internacionales de información financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) tal y como las emite el IASB (International Accounting Standards Board) dentro de las condiciones establecidas para el Grupo 1.

En cumplimiento con la circular 038 de 2013, la Sociedad deberá remitir a la Superintendencia un resumen de las principales políticas previstas para la elaboración del estado de situación financiera de apertura, señalando además las excepciones y exenciones en la aplicación al marco técnico normativo y un cálculo preliminar con los principales impactos cualitativos y cuantitativos que se hayan establecido. Igualmente, la Sociedad deberá enviar a la Superintendencia Financiera a más tardar el 30 de junio de 2014 el estado de situación financiera de apertura teniendo en cuenta que el mismo servirá como punto de partida para la contabilización bajo NIIF.

La Fiduciaria se encuentra en la fase 4 que corresponde al proceso de implementación de NIIF dentro del proyecto de convergencia establecido el cual consta de 5 fases, bajo lo cual efectuará la preparación del estado de situación financiera de apertura al 1 de enero de 2014.

Decreto 1242 de 2013

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

El Gobierno Nacional mediante la emisión del Decreto 1242 del 14 de junio de 2013 modifica la Parte 3 del Decreto 2555 de 2010 referente a las Carteras Colectivas, hoy Fondos de Inversión Colectiva. Las modificaciones se realizan fundamentalmente en la necesidad de alcanzar estándares internacionales buscando las mejores prácticas en términos de gestión, así como un lenguaje comparable con el fin de poder dimensionar la industria colombiana con respecto a las de los otros países y regiones.

(3) Principales Diferencias Entre las Normas Especiales y las Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Colombia

Las normas contables especiales establecidas por la Superintendencia Financiera de Colombia, presentan algunas diferencias con las normas de contabilidad generalmente aceptadas en Colombia, como las siguientes:

- **Propiedades y equipo**

Las normas de contabilidad generalmente aceptadas determinan que al cierre del período el valor neto de las propiedades y equipo, cuyo valor ajustado supere los veinte (20) salarios mínimos mensuales legales vigentes, se debe ajustar a su valor de realización o a su valor presente, registrando las valorizaciones y provisiones que sean necesarias, (artículo 64 Decreto 2649 de 1993). Mientras que las normas especiales no presentan condiciones para esta clase de activos.

- **Prima en colocación de acciones**

La norma especial establece que la prima en colocación de acciones se registra como parte de la reserva legal, mientras que la norma generalmente aceptada indica que se contabilice por separado dentro del patrimonio. (Artículo 84 Decreto 2649 de 1993).

(4) POLÍTICAS JURÍDICAS

En materia de contingencias la política es causar una provisión del cien por ciento (100%) de las contingencias que se califiquen como probables, contabilizar una provisión de un cincuenta por ciento (50%) de las calificadas como eventuales y no realizar provisión de las que se califiquen como remotas; igualmente se registra en cuentas contingentes el cincuenta por ciento (50%) del valor no provisionado de las contingencias calificadas como eventuales y el cien por ciento (100%) del valor de las contingencias calificadas como remotas. Sólo se registran provisiones de los procesos que por la naturaleza del negocio o actividad del que deriven pretensiones, tengan la posibilidad jurídica de afectar el patrimonio de la Fiduciaria.

El valor de la provisión a registrar en los estados financieros se calcula teniendo en cuenta el monto de una condena y haciendo una consideración de factores tales como pretensiones, acervo probatorio y precedentes jurisprudenciales.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(5) CONSORCIOS

Fiduprevisora al 31 de diciembre de 2013 y 2012 participa en los siguientes consorcios:

Nombre del Consorcio	2013	2012
	Porcentaje de participación	
SAYP 2011	90%	90%
Pensiones Energía	70%	70%
Fidupensiones Telecom	70%	70%
Colombia Mayor 2013	70%	N/A
PAR INURBE en Liquidación	65%	65%
PAR BCH en Liquidación	60%	60%
Colombia Mayor	54%	50%
Fidupensional Guajira	50%	50%
ESE Antonio Nariño en Liquidación	50%	50%
Consorcio Fiduprevisora Fiduoccidente	50%	50%
Liquidación ESE Francisco de Paula Santander	50%	50%
Consorcio Fiduprevisora Fiduoccidente III	50%	50%
Pensac 2011	50%	50%
Pensac 2012	50%	50%
FPB 2013	50%	N/A
Metroplus	40%	40%
Mininterior Programa Protección 2007	40%	40%
CCP 2012	39%	39%
Prosperar	33%	33%
Fopep 2012	30%	30%
FONPET 2006 - Fondo de Pensiones Territoriales	28%	28%
Fopep 2013	25%	N/A
Fopep 2007 - Fondo de Pensiones Públicas Nacional	19%	19%
Fidufosyga 2005- Fondo de Solidaridad y Garantía	19%	19%
Consorcio Emcali	18%	18%
Departamento de Arauca	0%	50%
Fidupensional Cundinamarca	0%	49%
Pensiones Emcali 2008	0%	29%

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

De la participación en cada consorcio, los estados financieros de Fiduprevisora incorporan los siguientes valores como otros activos, otros pasivos, otros ingresos operacionales, otros ingresos no operacionales, otros gastos operacionales y otros gastos no operacionales así:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Activos	\$ 28,826,239,467.88	\$ 33,070,560,193.19
Pasivos	16,569,736,501.66	15,073,800,866.66
Ingresos operacionales (1)	70,468,980,077.25	59,479,282,945.03
Ingresos no operacionales	1,867,678,498.00	903,252,936.00
Gastos operacionales	(46,949,572,776.49)	(32,367,135,190.08)
Gastos no operacionales	(1,123,230,042.79)	(320,108,885.00)
Utilidad neta	\$ 24,263,855,755.97	\$ 27,695,291,805.95

Los estados financieros de la Fiduciaria reflejan los valores de acuerdo con el porcentaje en que participa, correspondientes a las operaciones realizadas por la unidad de gestión de los consorcios, utilizando la cuenta respectiva de acuerdo a su naturaleza. (Circular Externa 29 de 2002). El detalle se muestra a continuación:

Consortio	activos	Pasivos	Ingresos	Gastos	Utilidad Neta
Colombia Mayor 2013 *	\$ 12,642,507,780.36	\$ 6,191,755,729.00	\$ 28,397,008,200.00	\$ 16,076,250,079.00	\$ 12,320,758,121.00
Colombia Mayor *	445,201,857.57	42,992,317.00	12,216,523,067.00	7,291,867,025.00	4,924,656,042.00
Sayp 2011 *	6,168,806,995.50	4,344,743,476.08	22,567,314,102.00	18,537,078,519.00	4,030,235,583.00
CCP 2012	873,237,709.24	22,595,655.00	2,618,056,330.00	257,626,448.00	2,360,429,882.00
Fopep 2012	15,831,533.82	15,831,533.00	2,857,380,736.00	2,080,267,288.00	777,113,448.00
PAR BCH en	90,668,967.64	3,864,818.62	254,642,437.00	77,128,069.00	177,514,368.00
PAR Inurbe en	231,067,485.00	48,363,494.96	338,035,632.00	179,139,143.00	158,896,489.00
FPB 2013 PENSIONAL	124,798,318.00	930,792.00	193,496,483.00	64,560,957.00	128,935,526.00
Guajira	123,335,178.00	28,972,642.00	213,905,064.00	86,598,649.00	127,306,415.00
Metroplus	120,683,604.00	37,365,232.00	178,113,862.00	55,936,733.00	122,177,129.00
Pensac 2012	60,087,439.00	27,033,110.00	151,480,884.00	50,778,887.00	100,701,997.00
Emcali Pensiones Energia	52,793,620.22	49,309,233.00	178,611,517.00	132,874,443.00	45,737,074.00
Fopep 2013 Francisco de Paula	55,045,044.87	28,718,686.00	126,183,185.00	98,712,765.00	27,470,420.00
E,S,E, Antonio Nariño	230,437,711.68	75,024,981.00	393,995,070.00	368,929,990.00	25,065,080.00
Emcali 2008	618,089,055.00	213,542.00	20,151,296.00	8,376,081.00	11,775,215.00
	256,515,734.00	13,416.00	8,113,415.00	89,989.00	8,023,426.00
	0,00	0,00	5,869,531.00	614,209.00	5,255,322.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Pensional Cundinamarca	\$	0,00	\$	0,00	\$	758,116.00	\$	0,00	\$	758,116.00
Fiduoccidente		0,00		0,00		228,274.00		73,444.00		154,830.00
Fiduoccidente III		6,111,390.00		4,593,875.00		154,659.00		4,000.00		150,659.00
Min protección 2007		28,303,900.00		0,00		2,870.00		0,00		2,870.00
Fidufosyga 2005 *		5,143,543,858.37		4,997,415,868.00		1,494,340,296.00		1,494,340,297.00		-1
Pensac 2011		1,461,448.00		0,00		237,340.00		399,529.00		-162,189.00
FONPET		4,836,826.87		4,787,544.00		6,467,298.00		7,774,224.00		-1,306,926.00
Fopep		161,230,008.70		159,757,153.00		13,975,287.00		18,573,307.00		-4,598,020.00
Prosperar		<u>1,371,644,002.04</u>		<u>485,453,404.00</u>		<u>101,613,624.25</u>		<u>1,184,808,744.28</u>		<u>-1,083,195,120.03</u>
Total	\$	<u>28.826.239.467,88</u>	\$	<u>16.569.736.501,66</u>	\$	<u>72.336.658.575,25</u>	\$	<u>48.072.802.819,28</u>	\$	<u>24.263.855.755,97</u>

*Dictaminados a diciembre 31 de 2013 y 2012 por otro Revisor Fiscal, sin salvedades.

Dentro de los consorcios en los que actualmente participa la Fiduciaria, el Consorcio Fidupensiones Telecom no tiene unidad de gestión.

Los consorcios: Pensional Cundinamarca, EMCALI 2008 y Fiduoccidente 1, al corte de diciembre de 2013, reflejan únicamente cuentas de resultado debido a que fueron liquidados en el transcurso del período contable 2013.

Los negocios fiduciarios de los consorcios Prosperar, Colombia Mayor, FOPEP 2007, FOPEP 2012 y Pensac 2011, ya se encuentran liquidados, sin embargo, las unidades de gestión de éstos, presentan registros contables en razón a que éstas se encuentran sujetas a liquidación de los acuerdos consorciales, trámite que se encuentra en ejecución y que implica el desarrollo de actividades como la cancelación de cuentas bancarias, cuentas por pagar y distribución de utilidades (entre otras).

El Consorcio Arauca se encuentra en liquidación y está pendiente el fallo definitivo sobre la demanda instaurada contra el consorcio por parte del Departamento de Arauca.

(6) DISPONIBLE

El siguiente es el detalle del disponible al 31 de diciembre de 2013 y 2012, indicando si es moneda legal (M/L) y extranjera (M/E).

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Depósitos en bancos nacionales		
Banco de Bogotá	\$ 2,435,389,328.47	\$ 76,063,677.73

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Cuentas de ahorro (M/L)	2,433,776,377.61	75,011,677.73
Cuentas corrientes (M/L)	1,612,950.86	1,052,000.00
Bancolombia	9,517,410.49	0.00
Cuentas de ahorro (M/L)	9,517,410.49	0.00
Banco BBVA	15,979,630,590.53	14,367,091,141.19
Cuentas de ahorro (M/L)	15,863,449,456.12	12,587,840,698.94
Cuentas corrientes (M/L)	116,181,134.41	1,779,250,442.25
Banco de la República	18,887,312,425.09	18,891,628,456.14
Cuentas corrientes (M/L)	18,887,312,425.09	18,891,628,456.14
Banco Citibank	1,537,263.51	1,410,729.26
Cuentas corrientes (M/E)	1,537,263.51	1,410,729.26
Banco Colpatría	3,039,896,189.31	9,218,848.81
Cuentas de ahorro (M/L)	3,038,494,411.17	8,217,514.67
Cuentas corrientes (M/L)	1,401,778.14	1,001,334.14
Total depósitos	\$ 40,353,283,207.40	\$ 33,345,412,853.13
Provisión disponible		
Saldo inicial	\$ (2,531,052,972.99)	\$ (988,967,475.06)
Gasto	(543,622,672.51)	(2,403,610,454.29)
Menos recuperación	2,357,784,241.67	861,524,956.36
Total provisión	\$ (716,891,403.83)	\$ (2,531,052,972.99)
	\$ 39,636,391,803.57	\$ 30,814,359,880.14

Los saldos de los depósitos bancarios en moneda extranjera fueron expresados a pesos colombianos utilizando la tasa de cambio de \$1,926.83 y \$1,768.23 al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente.

Al corte del 31 de diciembre de 2013 la Fiduciaria ha constituido provisión en los estados financieros de la Sociedad para atender las partidas conciliatorias débito mayores a treinta (30) días de la Sociedad, carteras colectivas y fideicomisos administrados, por \$716,891,403.83, la cual en comparación con el año 2012 disminuyó en un 71.68%.

Se presentó una recuperación del ingreso por valor de \$2,537,784,241.67 correspondiente a las partidas conciliatorias de los años anteriores las cuales fueron depuradas.

Esta provisión se realiza en cumplimiento a lo establecido en la Resolución 3600 de 1988 de la Superintendencia Financiera de Colombia.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

El siguiente es el detalle de las partidas pendientes de conciliar en moneda legal menores y mayores a treinta (30) días.

• **Sociedad fiduciaria**

El siguiente es el detalle de las partidas pendientes de conciliar de la Sociedad Fiduciaria en moneda legal para los cortes de 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	31 de diciembre de 2013		31 de diciembre de 2012	
	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor
Naturaleza débito				
Antigüedad superior a 30 días				
Nota débito no contabilizadas	14	\$ 2,883,077.11	12	\$ 15,291,719.59
Nota crédito pendientes en extracto	13	57,597,475.23	15	59,352,842.23
	<u>27</u>	<u>60,480,552.34</u>	<u>27</u>	<u>74,644,561.82</u>
Antigüedad inferior a 30 días				
Notas débito no contabilizadas	4	641,960.00	9	958,200.00
Notas crédito pendientes en extracto	1	560,450.00	1	48,018,000.00
	<u>5</u>	<u>1,202,410.00</u>	<u>10</u>	<u>48,976,200.00</u>
	<u>32</u>	<u>\$ 61,682,962.34</u>	<u>37</u>	<u>\$ 123,620,761.82</u>
Naturaleza crédito				
Antigüedad superior a 30 días				
Consignaciones pendientes de contabilizar	148	\$ 177,578,483.75	156	\$ 266,573,686.61
Cheques pendientes de cobro	6	21,608,859.24	3	13,901,004.87
Notas debito pendientes en extracto	1	10,289,943.00	0	0.00
	<u>155</u>	<u>209,477,285.99</u>	<u>159</u>	<u>280,474,691.48</u>
Antigüedad inferior a 30 días				
Consignaciones pendientes de contabilizar	10	18,886,911.30	6	16,235,889.00
Cheques pendientes de cobro	60	590,992,556.06	31	134,638,647.60
	<u>70</u>	<u>609,879,467.36</u>	<u>37</u>	<u>150,874,536.60</u>
	<u>225</u>	<u>\$ 819,356,753.35</u>	<u>196</u>	<u>\$ 431,349,228.08</u>

• **Carteras colectivas**

El siguiente es el detalle de las partidas pendientes por conciliar de las carteras colectivas en moneda legal para los cortes de 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	31 de diciembre de 2013		31 de diciembre de 2012	
	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor
Naturaleza débito				
Antigüedad superior a 30 días				
Nota débito no contabilizadas	73	\$ 142,687,622.96	122	\$ 952,708,262.45

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	31 de diciembre de 2013		31 de diciembre de 2012	
	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor
Nota crédito pendientes en extracto	<u>30</u>	<u>166,169,734.81</u>	<u>14</u>	<u>128,579,081.95</u>
	103	308,857,357.77	136	1,081,287,344.40
Antigüedad inferior a 30 días				
Notas débito no contabilizadas	<u>52</u>	<u>55,544,254.44</u>	<u>51</u>	<u>311,306,758.02</u>
Notas crédito pendientes en extracto	<u>12</u>	<u>168,371,596.00</u>	<u>31</u>	<u>4,861,887,145.50</u>
	64	223,915,850.44	82	5,173,193,903.52
	167	\$ 532,773,208.21	218	\$ 6,254,481,247.92

Naturaleza crédito

Antigüedad superior a 30 días				
Consignaciones pendientes de contabilizar	<u>26</u>	<u>\$ 341,104,240.21</u>	<u>40</u>	<u>\$ 300,151,571.93</u>
Cheques pendientes de cobro	<u>18</u>	<u>47,751,721.61</u>	<u>37</u>	<u>605,464,795.09</u>
Notas debito pendientes en extracto	<u>30</u>	<u>34,051,228.17</u>	<u>67</u>	<u>93,412,013.04</u>
	74	422,907,189.89	144	999,028,380.06
Antigüedad inferior a 30 días				
Consignaciones pendientes de contabilizar	<u>38</u>	<u>7,242,352.66</u>	<u>23</u>	<u>278,829,168.13</u>
Cheques pendientes de cobro	<u>20</u>	<u>37,425,307.00</u>	<u>29</u>	<u>468,093,320.61</u>
Notas débito pendientes en extracto	<u>12</u>	<u>427,687,998.47</u>	<u>9</u>	<u>4,162,770,127.10</u>
	70	472,355,658.13	61	4,909,692,615.84
	144	\$ 895,262,848.02	205	\$ 5,908,720,995.90

• Fideicomisos

El siguiente es el detalle de las partidas pendientes por conciliar de los fideicomisos en moneda legal, menores y mayores a treinta (30) días, a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	31 de diciembre de 2013		31 de diciembre de 2012	
	Cantidad	Valor	Cantidad	Valor
Naturaleza débito				
Antigüedad superior a 30 días				
Nota débito no contabilizadas	<u>1570</u>	<u>\$ 347,404,448.98</u>	<u>1454</u>	<u>\$ 1,168,382,928.88</u>
Nota crédito pendientes en extracto	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>16</u>	<u>206,738,137.90</u>
	1570	347,404,448.98	1470	1,375,121,066.78
Antigüedad inferior a 30 días				
Notas débito no contabilizadas	259	5,207,621,945.05	177	2,086,833,452.80

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Notas crédito pendientes en extracto	<u>12</u>	<u>334,365,327.63</u>	<u>25</u>	<u>67,568,980,200.05</u>
	<u>271</u>	<u>5,541,987,272.68</u>	<u>202</u>	<u>69,655,813,652.85</u>
	<u>1841</u>	<u>\$ 5,889,391,721.66</u>	<u>1672</u>	<u>\$ 71,030,934,719.63</u>

Naturaleza crédito

Antigüedad superior a 30 días				
Consignaciones pendientes de contabilizar	44	\$ 669,823,467.57	73	\$ 620,353,511.58
Cheques pendientes de cobro	13	309,324,564.00	27	13,368,220,077.49
Notas Débito pendientes en extracto	3	33,615,900.00	22	3,391,442,981.82
	<u>60</u>	<u>\$ 1,012,763,931.57</u>	<u>122</u>	<u>\$ 17,380,016,570.89</u>

Antigüedad inferior a 30 días				
Consignaciones pendientes de contabilizar	48	\$ 102,847,570.59	45	\$ 12,787,336,939.35
Cheques pendientes de cobro	88	99,858,662,701.95	89	56,127,391,704.41
Notas débito pendientes en extracto	87	3,264,029,881.00	82	8,537,696,438.20
	<u>223</u>	<u>\$ 103,225,540,153.54</u>	<u>216</u>	<u>\$ 77,452,425,081.96</u>
	<u>283</u>	<u>104,238,304,085.11</u>	<u>338</u>	<u>94,832,441,652.85</u>

El detalle de la provisión total existente sobre el disponible a 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Provisión requerida para Sociedad Fiduciaria	\$ 60,480,552.34	\$ 74,644,561.82
Provisión requerida para carteras colectivas	309,006,402.51	1,081,287,344.39
Provisión requerida para fideicomisos	347,404,448.98	1,375,121,066.78
	<u>\$ 716,891,403.83</u>	<u>\$ 2,531,052,972.99</u>

Al 31 de diciembre de 2013 existen las siguientes restricciones sobre el disponible:

Banco	Tipo	Sucursal	Valor
Banco de la República (1)	Cuenta deposito	Bogotá	\$ 18,879,758,000.33
Banco BBVA (2)	Cuenta corriente	Bogotá	2,070,405,145.51
Banco BBVA (3)	Cuenta corriente	Cartagena	572,702.15

- (1) La restricción de la cuenta depósito número 62250246 del Banco de la República sucursal Bogotá por \$18,879,758,000.33, corresponde a un embargo proferido por el Juzgado Segundo Civil del Circuito de Cartagena el 12 de diciembre de 2011, el cual está relacionado con el proceso Ejecutivo 2011-373 iniciado por los señores Alberto y Alicia Villegas López adelantado en el Juzgado 2 Civil del Circuito de Cartagena.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Actualmente la orden de embargo sigue vigente teniendo en cuenta que el proceso aún no ha terminado, no obstante, el apoderado de la Fiduciaria ha interpuesto sendos memoriales a través de los cuales ha solicitado de manera reiterada el levantamiento de la medida cautelar sin que el despacho se haya pronunciado.

Teniendo en cuenta que el Juzgado 2 Civil del Circuito de Cartagena ha vulnerado reiteradamente los derechos fundamentales al debido proceso, defensa y contradicción, la Fiduciaria inició una Acción de Tutela a través de la cual, además de solicitar la protección de los derechos vulnerados, solicitó la protección de los recursos económicos embargados, por lo que tanto el Tribunal Superior del Distrito de Cartagena como la Corte Suprema de Justicia, ordenaron al Juzgado accionado, suspender las medidas cautelares hasta tanto se resuelva la acción de tutela.

En 2013 se presentó denuncia penal y dentro del proceso se llevó a cabo audiencia de protección de los derechos y la integridad, en la cual se ordenó suspender los efectos jurídicos de las medidas cautelares proferidas por el Juzgado Segundo Civil del Circuito de Cartagena mediante Oficio No. 490 de 4 de julio de 2013.

El juzgado 2º civil del circuito de Cartagena, mediante Auto de 14 de agosto de 2013 ordenó la suspensión de la medida cautelar proferida por el Juzgado 26 Penal Municipal con Función de Control de Garantías de Bogotá.

El Banco de la República luego de recibir el Oficio No. 490 de 4 de julio de 2013 solicitó al Juzgado 26 Penal Municipal con Función de Control de Garantías aclaración del mismo mediante Oficio Radicado No. DSP-16155 del 17 de julio de 2013.

El juzgado 26 Penal Municipal con Función de Control de Garantías mediante Oficio 588 de 2013 informó al Banco de la República que los recursos que han sido embargados no pueden ser puestos a disposición de Fiduprevisora hasta tanto un Juzgado Penal de Conocimiento no tome una decisión del proceso.

El Banco de la República mediante Oficio DSP-30711 de 18 de diciembre de 2013 informó que debido a la aclaración realizada por parte del Juzgado 26 Penal Municipal con Función de Control de Garantías, retendrá los recursos absteniéndose de trasladarlos a órdenes del Juzgado Segundo Civil del Circuito de Cartagena y quedando a la espera de nuevas instrucciones que sobre el asunto imparta la autoridad penal competente.

- (2) El Ministerio de Hacienda y Crédito Público transfirió erróneamente la suma de \$2,070,405,145.51 a la cuenta corriente número 309005205 del BBVA de la Fiduciaria siendo lo correcto a la cuenta de ahorro número 309-021522 del BBVA Encargo Fiduciario La Previsora. 910121 PAP Unidad de Tierras Despojadas –Presupuesto Nacional.

Al 31 de diciembre de 2013 se registró en la Sociedad la respectiva cuenta por pagar y estos recursos fueron reintegrados al fideicomiso en el mes de enero de 2014.

- (3) La restricción de la cuenta corriente número 253017511 del Banco BBVA sucursal Cartagena por \$572,702.15, corresponde a un embargo por \$3,214,383.75, proferido por la Rama Judicial del Poder Público del Concejo Superior de la Judicatura el 13 de noviembre de 2013 mediante oficio

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

DESAJC13-1645 a orden de la Oficina de Administración Judicial Coactiva de Cúcuta, la medida cautelar se dictó en proceso coactivo en contra del Fomag.

El 8 de enero de 2014 se realizó la activación de la cuenta bancaria.

Las demás cuentas bancarias no presentan embargos ni restricciones.

(7) INVERSIONES

El siguiente es el detalle de las inversiones al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Inversiones negociables títulos de deuda		
Títulos de deuda pública interna emitidos o garantizados por la Nación		
Títulos de tesorería	\$ 21,468,762,348.00	\$ 12,664,778,011.16
Bonos pensionales	15,152,452,704.63	9,785,568,430.98
Bonos departamento de Cundinamarca	4,227,650,000.00	3,251,280,000.00
	<u>\$ 40,848,865,052.63</u>	<u>\$ 25,701,626,442.14</u>
Títulos de deuda emitidos por entidades vigiladas por la Superfinanciera de Colombia		
CDT	31,257,335,000.00	44,131,806,215.24
Otros bonos	10,000,975,000.00	12,854,010,000.00
Bonos ordinarios	3,001,050,000.00	3,025,050,000.00
	<u>\$ 44,259,360,000.00</u>	<u>\$ 60,010,866,215.24</u>
Títulos de deuda emitidos por entidades no vigiladas por la Superfinanciera de Colombia		
Otros bonos	5,316,240,000.00	0.00
	<u>\$ 5,316,240,000.00</u>	<u>\$ 0.00</u>
Títulos de contenido crediticio		
Derivados por titularización	2,513,243,075.95	6,062,984,524.16
	<u>\$ 92,937,708,128.58</u>	<u>\$ 91,775,477,181.54</u>
Inversiones negociables en títulos participativos		
Participación en fondos de pensiones y cesantías		
Patrimonio autónomo CCP (1)	<u>\$ 54,106,375,673.88</u>	<u>\$ 52,733,917,251.19</u>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Inversiones para mantener hasta el vencimiento		
Títulos de deuda pública interna emitidos o garantizados por la Nación		
Bonos pensionales	4,260,797,658.19	0.00
	\$ 4,260,797,658.19	\$ 0.00
Títulos de deuda emitidos por entidades vigiladas por la Superfinanciera de Colombia		
CDT	4,932,131,860.17	0.00
Otros bonos	3,505,693,800.10	0.00
	\$ 8,437,825,660.27	\$ 0.00
Títulos de deuda emitidos por entidades No vigiladas por la Superfinanciera de Colombia		
Otros bonos	2,008,169,631.80	0.00
	\$ 2,008,169,631.80	\$ 0.00
Títulos emitidos, avalados o garantizados por organismos multilaterales		
Bonos ordinarios	4,315,122,004.01	4,323,395,836.69
	\$ 4,315,122,004.01	\$ 4,323,395,836.69
	\$ 19,021,914,954.27	\$ 4,323,395,836.69
Inversiones disponibles para la venta		
Títulos participativos		
Acciones de baja o mínima bursatilidad (2)	\$ 250,000.00	\$ 250,000.00
Provisión acciones de baja o mínima bursatilidad	(150,000.00)	(150,000.00)
	\$ 100,000.00	\$ 100,000.00
	\$ 166,066,098,756.73	\$ 148,832,890,269.42

- (1) Para la administración del patrimonio autónomo conformado por los recursos que integran el Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales – FONPET, la Fiduciaria deberá constituir y mantener durante todo el término de duración del contrato una reserva de estabilización de rendimientos, constituida con sus propios recursos, el monto mínimo de la reserva de estabilización de rendimientos será equivalente al uno por ciento (1%) del promedio mensual del valor a precios de mercado de los activos que constituyen los patrimonios autónomos que administren, de acuerdo con lo definido en los pliegos de condiciones de la licitación y las adendas que se proforieron con ocasión de la misma. Las

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

normas actualmente vigentes sobre la reserva de estabilización de rendimientos para la administración de recursos del FONPET son las previstas en el artículo 7º del Decreto 1861 de 2012 y en los aspectos no regulados se aplica el régimen de las administradoras de fondos de pensiones establecido en el artículo 2.6.4.1.6. Título 4 del Libro 6 de la Parte 2 del Decreto 2555 de 2010.

La reserva de estabilización al corte del 31 de diciembre de 2013 es de \$54,106,375,673.88 y al 31 de diciembre de 2012 era de \$52,733,917,251.19, la cual forma parte de portafolio propio de la Sociedad.

- (2) Inversiones por compra de acciones de la empresa Sociedad Promotora de Energía de Colombia S.A. según el Decreto 1760 de 2003 (parágrafo del artículo 31), y Cajanal S.A. EPS de acuerdo con el Decretos 1777 del 26 de junio de 2003 (artículo 17), entidades en las que Fiduprevisora S.A. concurre como socio, las cuales a diciembre 31 se encuentran provisionadas al 100%; las acciones de Ecopetrol (400) fueron adquiridas de acuerdo con el parágrafo 1º del artículo 52 del Decreto 1760 de 2006 y su valorización se encuentra registrada con corte a septiembre 30 de 2013.

Las acciones de Ecopetrol presentan una restricción la cual consiste en: Si Fiduciaria La Previsora S.A. ve comprometida su viabilidad financiera sólo podrá vender estas acciones a una entidad 100% pública.

Evaluación de las inversiones

Fiduprevisora evaluó la calidad en la administración de portafolios durante 2013, obteniendo los siguientes resultados:

Calificadora	Calificación	Fecha
Fitch	M1 (Equivalente AAA)	23/05/2013
BRC Investor Services	P AAA	26/09/2013
Value&Risk Rating	AAA	30/09/2013

- Valores máximos, mínimos y promedio portafolio**

El saldo promedio de las inversiones del portafolio de la fiduciaria, presentó valores aproximados de máximos y mínimos durante el año 2013 y 2012, los cuales se relacionan a continuación:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Valor máximo	\$ 176,000,269,357.11	\$ 153,747,728,457.31
Valor mínimo	134,312,906,640.99	110,923,757,632.97
Valor promedio	156,880,065,728.21	129,111,528,221.27

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

• **Exposición por tipo de instrumento**

La exposición del portafolio se resume a través de la clasificación del mismo según las calificaciones de los emisores que lo conforman a 31 de diciembre 2013 y 2012, así:

Entidad	Calificación	31 de diciembre de 2013		31 de diciembre de 2012	
		Valor Mercado	Participación	Valor Mercado	Participación
Título participativo CCP 2012		\$ 54,106,375,673.88	32.58%	\$ 52,733,917,249.11	35.43%
Tes Tasa Fija	Nación	21,468,762,348.00	12.93%	11,481,470,000.00	7.71%
BONOS PENSIONALES BPeminHTA4	Nación	15,977,849,764.04	9.62%	8,618,861,685.23	5.79%
CDT DTF BCO SUDAMERI CDTBSC15D	BRC 1+	11,128,510,000.00	6.70%	0.00	0.00%
CDT IPC Corficol CDTFC90	AAA	4,932,131,860.17	2.97%	0.00	0.00%
BONOS DAVIVIENDA 365	AAA	4,470,975,000.00	2.69%	1,504,275,000.00	1.01%
Bonos Ord BcoCentroamInt Eco	MULTILATER	4,315,122,004.01	2.60%	4,323,395,836.69	2.90%
Bonos Banco Popular 365	AA+	4,039,247,975.13	2.43%	0.00	0.00%
CDT IPC Findeter CDTFDT90P	AAA	4,013,120,000.00	2.42%	6,079,355,537.63	4.08%
BONOS PENSIONALES BPeminHTA3	NACION	3,435,400,598.81	2.07%	1,166,706,745.73	0.78%
BONOS DPTO DE CUNDINAMARCA	AA+	3,307,350,000.00	1.99%	3,251,280,000.00	2.18%
BONOS TERPEL S.A. 365	AAA	3,253,740,000.00	1.96%	0.00	0.00%
Bonos Ordinarios BBVA IPC-TF	AAA	3,001,050,000.00	1.81%	3,073,041,000.00	2.06%
CDT IPC Banco Occide CDTBOC90P	AAA	2,935,650,000.00	1.77%	0.00	0.00%
TIPS UVR	AAA	2,513,243,075.91	1.51%	6,062,984,526.17	4.07%
Bono IPC Grupo Aval	AAA	2,062,500,000.00	1.24%	2,139,540,000.00	1.44%
CDT TF Bancolombia CDTBCBS0VD	AAA	2,037,940,000.00	1.23%	0.00	0.00%
Bonos Banco de Occidente 365	AAA	2,013,003,411.15	1.21%	0.00	0.00%
CDT IPC BOGOTA CDTBBO90	AAA	2,012,230,000.00	1.21%	2,043,090,541.25	1.37%
Bonos IPC y TF EMGESA	AAA	2,008,169,631.80	1.21%	0.00	0.00%
CDT IBR360 BCO BOGOTA CDTBBO80	BRC 1+	1,993,420,000.00	1.20%	0.00	0.00%
CDT IPC Bancolombia CDTBCB90DP	AAA	1,978,120,000.00	1.19%	0.00	0.00%
CDT IPC BBVA CDTBGA95AD	AAA	1,509,630,000.00	0.91%	0.00	0.00%
Bonos Banco Popular 365	AAA	1,499,040,000.00	0.90%	0.00	0.00%
CDT IPC Colpatria CDTCLP90P	AAA	1,071,600,000.00	0.65%	0.00	0.00%
CDT TASA FIJA CDTLGC50VD	AAA	1,037,220,000.00	0.62%	1,035,198,340.89	0.70%
CDT BCO CORPBANCA CDTBSAS0VD	AAA	1,030,900,000.00	0.62%	0.00	0.00%
BONOS LEASING BANCOLOMBIA	AAA	988,412,413.82	0.60%	2,055,495,000.00	1.38%

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Entidad	Calificación	31 de diciembre de 2013		31 de diciembre de 2012	
		Valor Mercado	Participación	Valor Mercado	Participación
Bonos IPC I.S.A 365	AAA	920,300,000.00	0.55%	0.00	0.00%
CDT DTF Bancolombia CDTBCB10D	AAA	508,995,000.00	0.31%	0.00	0.00%
BONOS SERFINANSA 360	AAA	495,990,000.00	0.30%	0.00	0.00%
Acción Cajanal	No def.	100,000.00	0.00%	100,000.00	0.00%
Acción ECOPEPETROL	No def.	100,000.00	0.00%	100,000.00	0.00%
Acción Promotora de Energía de Colombia S.A.	No def.	50,000.00	0.00%	50,000.00	0.00%
CDT DTF B Bogota CDTBBO10D	AAA	0.00	0.00%	8,068,870,175.37	5.42%
BONOS DAVIVIENDA 365	No def.	0.00	0.00%	4,116,400,000.00	2.77%
CDT DTF Bancolombia CDTBCB10D	No def.	0.00	0.00%	4,086,440,893.55	2.75%
CDT DTF CITIBANK CDTBCB10D	No def.	0.00	0.00%	4,052,422,633.46	2.72%
CDT DTF LAS VILLAS CDTLVS10D	No def.	0.00	0.00%	4,025,430,998.74	2.70%
CDT DTF BCO SUDAMERI CDTBSC15D	No def.	0.00	0.00%	3,006,996,326.18	2.02%
CDT TF Bancolombia CDTBCBSOVD	No def.	0.00	0.00%	2,046,264,380.81	1.37%
CDT DTF Colpatría CDTCLP10D	No def.	0.00	0.00%	2,041,634,933.95	1.37%
Bonos IPC GASES DE OCCIDENTE	AAA	0.00	0.00%	2,013,760,000.00	1.35%
CDT IBR360 BCO BOGOTA CDTBBO80	AAA	0.00	0.00%	2,001,592,714.38	1.34%
CDT BCO CORPBANCA CDTBSASOVD	No def.	0.00	0.00%	1,544,379,148.85	1.04%
CDT IPC BBVA CDTBGA95AD	No def.	0.00	0.00%	1,534,480,860.32	1.03%
TES UVR Tesorería General	NACION	0.00	0.00%	1,183,308,011.16	0.80%
Bonos BANCOLOMBIA 365	No def.	0.00	0.00%	1,024,540,000.00	0.69%
CDT BCO OCCIDENTE 360 CDTBOC10	AAA	0.00	0.00%	1,009,874,096.85	0.68%
CDT IBR BCO POPULAR CDTBPO30DP	VRR1+	0.00	0.00%	1,001,863,735.58	0.67%
CDT DTF Corficol CDTFCF10D	AAA	0.00	0.00%	505,919,897.52	0.34%
Provisión Cajanal y Promotora de Energía de Colombia S.A.		(150,000.00)	0.00%	(150,000.00)	0.00%
		\$ 166,066,098,756.73	100.00%	\$ 148,832,890,269.42	100.00%

- **Maduración de las inversiones**

El siguiente es el detalle de la maduración de las inversiones a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

31 de diciembre de 2013

	De 0 a 30 días	De 31 a 60 días	De 61 a 90 días	De 91 a 180 días	De 181 a 360 días	Más de 360 días	Total
Negociables en títulos de deuda	\$ 131,896,766,375.87	\$ 0,00	\$ 2,013,003,411.15	\$ 4,094,232,933.42	\$ 138,392,036.98	\$ 27,923,703,999.31	\$ 166,066,098,756.73

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

31 de diciembre de 2012							
	De 0 a 30 días	De 31 a 60 días	De 61 a 90 días	De 91 a 180 días	De 181 a 360 días	Más de 360 días	Total
Negociables en títulos de deuda	\$ 52,734,017,249.11	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 1,001,863,735.58	\$ 95,097,009,284.73	\$ 148,832,890,269.42

(8) CUENTAS POR COBRAR

El siguiente es un detalle de las cuentas por cobrar a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Comisiones negocios fiduciarios		
Comisión administración y pagos (1)	\$ 8,960,601,487.20	\$ 8,102,947,182.01
Honorarios (2)	2,703,207,113.30	1,932,639,624.17
Comisión cartera colectiva efectivo a la vista (3)	60,331,363.01	223,277,537.46
Comisión cartera colectiva de alta liquidez	17,025,517.59	23,211,150.10
Inmobiliario	11,221,494.97	11,812,972.75
Comisión cartera colectiva abierta con pacto de permanencia efectivo	5,949,997.85	11,139,870.60
Garantía	4,102,920.00	4,930,290.00
Otros	2,682,384.00	3,944,232.00
Inversión (4)	0.00	3,298,608.30
	11,765,122,277.92	10,317,201,467.39
Diversas (5)	933,109,546.26	958,886,673.03
Adelantos al personal (6)	1,373,947.00	213,689,871.00
Anticipos de contratistas y proveedores (7)	0.00	31,902,162.00
Provisión para cuentas por cobrar (8)	(565,331,694.00)	(1,427,101,526.00)
	\$ 12,134,274,077.18	\$ 10,094,578,647.42

- (1) Se componen principalmente por las comisiones adeudadas por el Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres – FNGRD.
- (2) Percibidos por la Fiduciaria como representante legal de entidades en liquidación. Para el corte de diciembre 31 de 2013 se encuentran pendientes de recaudar los honorarios facturados a:

Deudor	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Instituto de Seguros Sociales	\$ 1,277,999,999.00	\$ 668,000,000.00
Municipio de Apartadó	408,510,000.00	0.00
Dirección Nacional de Estupefacientes - DNE	405,720,000.00	1,003,030,000.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Deudor	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Departamento del Valle del Cauca	342,650,000.00	0.00
Municipio de Margarita	85,558,666.37	0.00
Municipio de Palmira - VDC	80,100,000.00	0.00
Hospital San Vicente de Paúl	35,744,108.00	35,744,108.00
Corelca	31,681,046.93	64,829,661.17
Departamento de Bolívar	18,868,000.00	0.00
Salud Colombia	16,375,293.00	16,375,293.00
Hospital San Francisco de Asís	0.00	144,660,562.00
	\$ 2,703,207,113.30	\$ 1,932,639,624.17

- (3) Las comisiones fiduciarias derivadas de las carteras colectivas presentan una variación significativa frente al año inmediatamente anterior, principalmente en la cartera colectiva efectivo a la vista. Esto se debe a que a 31 de diciembre de 2013 se presenta una reducción en los bienes fideicomitidos de las carteras que son base para el cálculo de la comisión fiduciaria, como consecuencia de las volatilidades que afectaron el portafolio de inversiones durante mayo y junio de 2013.
- (4) A 31 diciembre de 2013 no se registran cuentas por cobrar por negocios de fiducia de inversión, dado que el contrato del Encargo Fiduciario CVC finalizó el 30 de noviembre de 2013.
- (5) El detalle de las cuentas diversas a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Seguros Comerciales Bolívar S.A (a)	\$ 616,356,043.00	\$ 0.00
González Gutiérrez Ltda.(b)	139,371,069.21	139,371,069.00
Positiva Compañía de Seguros S.A. (c)	37,801,976.20	0.00
Alven IPS EU (d)	29,601,448.00	0.00
Varios Retención de ICA a patrimonios Autónomos (e)	30,065,514.86	25,425,329.34
Bancafé S.A. (f)	20,931,955.36	14,765,279.34
Tamaco Arango y Compañía S.C.A. (g)	17,124,027.15	17,124,027.00
Consortio PAR BCH en Liquidación (h)	11,097,740.00	4,860,409.00
Bancafé en liquidación (i)	8,270,367.69	692,114,376.35
BBVA (j)	6,974,592.24	0.00
Cartera Colectiva Abierta Efectivo a La Vista (k)	4,878,512.66	0.00
Banco Popular (l)	3,000,000.00	0.00
Cartera Colectiva Abierta de Alta Liquidez (k)	2,061,972.61	0.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Cartera Colectiva Abierta con Pacto de Permanencia Efectivo (k)	1,257,128.06	0.00
Otros	4,317,199.22	0.00
Fid. MPS 132 (d)	0.00	29,601,448.00
Consortio EFP. Min. Protección Asuntos Indígenas y Minorías. (m)	0.00	29,404,000.00
Consortio PAR Inurbe en Liquidación (n)	0.00	6,220,735.00
	\$ 933,109,546.26	\$ 958,886,673.03

- (a) Corresponde al contrato de transacción celebrado entre Seguros Comerciales Bolívar y Fiduprevisora, por \$616.356.043.00, originado en el reconocimiento de la indemnización amparada en el contrato de seguro, incluido en la Póliza de cumplimiento a particulares No. 1003001055501, expedida por Seguros Bolívar y que fue generada por el incumplimiento del contrato No. 1-9000-142-2010, suscrito entre Fiduprevisora S.A. y la firma ENOREY, cuyo objeto era "...ejecutar los servicios profesionales y entregar los programas informáticos relacionados con la implantación de soluciones informáticas Oracle PeopleSoft ERP (Enterprise ResourcePlanning), RH (Gestión Humana- Nómina) y Oracle procesos administrativos, financieros y de negocio de Fiduprevisora S.A.
- (b) Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 corresponde al valor de las costas que debe cancelar la sociedad González Gutiérrez Limitada a la Fiduciaria, según sentencia proferida por el Tribunal de Arbitramento el día 28 de octubre de 2010.

Como desarrollo del contrato de fiducia mercantil Forec II, se suscribió el contrato de fiducia mercantil irrevocable de administración inmobiliaria entre la Sociedad González Gutierrez Ltda. y Fiduprevisora S.A., por medio del cual se creó el patrimonio autónomo Ciudadela Las Colinas 2011.

La Sociedad González Gutiérrez Ltda., convocó el tribunal de arbitramento, argumentando que existía deficiencia y negligencia de la Fiduciaria en el manejo del proyecto inmobiliario, toda vez que en el parecer de la Sociedad, la Fiduciaria obró indebidamente al no haber gestionado en debida forma ante el Forec y Focafe II las cartas de aprobación de los subsidios y/o el giro de los dineros al fideicomiso.

Igualmente, la Sociedad González Gutiérrez Ltda. Acusó a la Fiduciaria de incumplir el contrato, en el entendido que la Fiduciaria no realizó los actos necesarios para la finalidad del contrato de fiducia mercantil, como lo era la administración de recursos y los desembolsos requeridos. En los mismos términos, acusó a la Fiduciaria de haber retrasado el traslado de los recursos del Forec II al fideicomiso.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Por último, la Sociedad González Gutiérrez Ltda. atribuyó a la Fiduciaria, responsabilidad por no haberle impartido recomendaciones para modificar las proyecciones iniciales del flujo de caja y el cronograma inicial de la obra.

No obstante lo anterior, el 28 de octubre de 2010, el tribunal de arbitramento emitió fallo a favor de la Fiduciaria, declarando que la Fiduciaria no incumplió con las obligaciones contraídas contractualmente, que no es responsable de la demora en el desembolso de los recursos al Fideicomitente constructor y que en consecuencia no debía asumir con sus propios recursos la financiación del proyecto.

De la misma manera el tribunal de arbitramento declaró que Fiduciaria La Previsora no fue negligente en el manejo y ejecución del fideicomiso Ciudadela Las Colinas 2011 y de esa manera, negó todas las pretensiones de la Sociedad González Gutiérrez Ltda, así mismo, condenó en costa al demandante en la suma de ciento treinta y nueve millones trescientos setenta y un mil sesenta y nueve pesos con veinte y un centavo en moneda corriente (\$139,371,069.21).

El 30 de agosto de 2013 se envió por correo certificado el formato de citación para notificación personal, y se radicó en el juzgado todos los soportes de pago de la notificación personal. El 10 de septiembre de 2013 la empresa de correo certificado 4-72 informó que radicó en el Juzgado los documentos de soporte de la notificación personal.

El 11 de octubre de 2013 se informó al despacho judicial mediante memorial que ya se surtieron todos los trámites necesarios para notificar personalmente de acuerdo con el art. 315 del CPC, por lo que se le solicitó la elaboración del formato de notificación mediante aviso del art. 320 del CPC.

- (c) Cuenta generada por el costo del manejo del portafolio del Fideicomiso Positiva del mes de noviembre de 2013.
- (d) El valor registrado al 31 de diciembre, corresponde a una cuenta por cobrar que debía cancelar el patrimonio Autónomo Ministerio de Protección Social PAP MPS 132 Fidufosyga, por un mayor valor girado por concepto de reembolso de gastos con orden de pago número 81069 del 10 de septiembre de 2010. En 2013 este valor se reclasificó al fideicomitente Alven IPS EU.
- (e) Retención del impuesto de industria y comercio avisos y tableros del cuatro bimestre de cada año causada a los patrimonios autónomos gravados con industria y comercio, de acuerdo con lo dispuesto en el acuerdo 469 del 12 de febrero de 2011, emanado por el Concejo de Bogotá, D.C.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (f) Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 el saldo corresponde a la cuota parte pensional a favor de María Nelcy Vélez Amezcuita, la cual es compartida con Bancafé en Liquidación.
 - (g) Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 el saldo corresponde al excedente de recursos provenientes de la liquidación del Consorcio Fisalud, consignados en Fiduciaria Bancolombia; estos recursos en el evento normal debían ser utilidades por distribuir a los consorciados, sin embargo, de acuerdo a lo establecido en el acta de liquidación del consorcio referido, los mismos serán reservados para posibles pagos que se deriven de gastos de procesos como son: los peritos que se soliciten por parte del juez, los gastos de transporte y otros gastos menores.
 - (h) Cuentas por cobrar que por concepto de gastos administrativos reconoce el consorcio PAR BCH en Liquidación a la Fiduciaria por la administración del negocio.
 - (i) Originada en la sentencia proferida por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Pamplona donde se emite el pago por concepto de pensión de jubilación a la señora Blanca Nelly Orjuela Lozano quien trabajo con el Banco Cafetero de diciembre de 1969 a diciembre de 1989 y posteriormente con Fiduprevisora S.A. desde de septiembre de 1994 a agosto de 1997, debido a que el Banco no tenía los recursos para el pago, la sentencia dio la orden respectiva para que el valor a cargo del Banco Cafetero fuera pagado por la Fiduciaria y esta a su vez realizara el respectivo cobro al banco.

En mayo de 2013 se presentó un recaudo, realizado por el PAP Bancafé en liquidación por valor de \$ 691,203,252.22. Adicionalmente, en agosto, se recibió nueva consignación por mesada pensional por valor de \$ 7,359,243.56.
 - (j) Corresponde a un mayor valor pagado por retención en la fuente.
 - (k) Cuenta por cobrar por el servicio prestado por Deceval, correspondiente al manejo del portafolio de las carteras colectivas.
 - (l) Corresponde al pendiente de cobrar por la venta de los activos fijos dados de baja mediante el sistema de martillo realizado en el mes de noviembre.
 - (m) El saldo a 31 de diciembre de 2012 corresponde a una cuenta por cobrar al fideicomiso 310488 por concepto de retención en la fuente.
 - (n) El saldo a 31 de diciembre de 2012, corresponde a las cuentas por cobrar que por concepto de gastos administrativos reconoce el consorcio PAR Inurbe en Liquidación a la Fiduciaria por la administración del negocio.
- (6) Corresponde a anticipos por vacaciones cancelados a los funcionarios, los cuales son legalizados el mes siguiente.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (7) Al 31 de diciembre de 2012 se registró anticipo con BRC Investor Services S.A. Sociedad calificadoradora de valores, legalizado en el año 2013.
- (8) El resultado de la evaluación de las cuentas por cobrar a 31 diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	31 de diciembre de 2013		31 de diciembre de 2012	
	Saldo	Provisión	Saldo	Provisión
A : Normal	\$ 11,361,344,934.13	\$ 0.00	\$ 9,027,002,134.78	\$ 0.00
Comisiones fiduciarias	10,647,625,559.20	0.00	8,721,710,249.82	0.00
Diversas	713,719,374.93	0.00	305,291,884.96	0.00
B : Aceptable	\$ 699,207,956.17	\$ 6,992,080.00	\$ 1,071,399,049.17	\$ 10,713,988.79
Comisiones fiduciarias	695,601,956.17	6,956,020.00	1,067,859,661.17	10,678,594.91
Diversas	3,606,000.00	36,060.00	3,539,388.00	35,393.88
C : Apreciable	\$ 67,625,283.50	\$ 13,525,056.00	\$ 0.00	\$ 0.00
Comisiones fiduciarias	67,625,283.50	13,525,056.00	0.00	0.00
Diversas	0.00	0.00	0.00	0.00
D : Significativo	\$ 53,226,081.41	\$ 26,613,042.00	\$ 13,782,904.00	\$ 6,891,452.00
Comisiones fiduciarias	52,620,309.00	26,310,155.00	13,782,904.00	6,891,452.00
Diversas	605,772.41	302,887.00	0.00	0.00
E : Incobrable	\$ 518,201,515.94	\$ 518,201,516.00	\$ 1,409,496,085.21	\$ 1,409,496,085.21
Comisiones fiduciarias	301,649,170.53	301,649,168.00	513,848,652.14	513,848,652.14
Diversas	216,552,345.41	216,552,348.00	895,647,433.07	895,647,433.07
	\$ 12,699,605,771.15	\$ 565,331,694.00	\$ 11,521,680,173.16	\$ 1,427,101,526.00

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el movimiento de las provisiones de cuentas por cobrar es el siguiente:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Saldo inicial	\$ 1,427,101,526.00	\$ 1,040,048,774.00
Provisión constituida durante el año	97,884,728.00	501,898,278.00
Castigo cartera (a)	(24,542,500.00)	(33,220,542.00)

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Recuperaciones (b)	(935,112,060.00)	(81,624,984.00)
Saldo final (c)	\$ 565,331,694.00	\$ 1,427,101,526.00

(a) Castigo de cartera

A continuación detallamos las cuentas por cobrar que fueron autorizadas para castigo por la Junta Directiva mediante acta número 289 de julio 29 de 2013 registradas el 30 de agosto de 2013:

No. De Identificación	Tercero	31 de diciembre de 2013
805.029.716	Unión Temporal Soat Occidente	\$ 17,765,079.00
860.450.868	Grupo Futura Ltda.	3,258,690.00
310034	Corporación Vivienda Compromiso Social Mosquera	1,327,620.00
82.390.000	Ramirez Mora Wilber Orlando	613,423.00
73.103.247	Payares Blanco Nicolás Antonio	558,969.00
830.120.533	Centro de Estética Armonía y Figura Optydent	339,998.00
52.169.546	Vergel Yurley	300,000.00
29.108.780	Santa Moreno Ana Lucía	166,667.00
72.148.233	Quiroz Noguera Giovanni de Jesús	129,831.00
22.410.323	Talero Salas Mery Esther	52,223.00
28.377.848	Porras Barragán Nubia	30,000.00
		\$ 24,542,500.00

(b) Las recuperaciones más significativas del año 2013 son:

	31 de diciembre de 2013
Bancafé	\$ 691,203,252.00
Hospital Departamental San Francisco de Asís	144,660,562.00
EFP Min. Protección Fondo de Riesgos Profesionales	57,582,092.00
Metrovivienda Cúcuta - Metrópoli	14,433,194.00
Dirección Nacional de Estupefacientes	10,030,300.00
FID Metrovivienda Cúcuta - Mejoramiento	7,168,800.00
Grupo Empresarial de Exportaciones	5,860,468.00
Otros	4,173,392.00
	\$ 935,112,060.00

(c) Al corte del 31 de diciembre de 2013 y 2012, los valores provisionados más representativos se detallan a continuación:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
González Gutiérrez Ltda.	\$ 139,371,069.21	\$ 139,371,069.21
Operagua El Banco	90,123,879.00	66,322,419.00
MPS Decreto 073	56,753,000.00	56,753,000.00
Hospital San Vicente de Paúl	35,744,108.00	35,744,108.00
Fideicomiso MPS 132	29,601,448.00	29,601,448.00
Hospital universitario de B/quilla en liquidación	23,580,000.00	0.00
Bancafé en Liquidación	20,931,955.36	706,879,655.71
Tamaco Arango & Cia.	17,124,027.15	17,124,027.15
Salud Colombia	16,375,293.00	16,375,293.00
Fideicomiso Gestión Hospitalaria de Colombia S.A. I.P.S		
Servicios Médicos	12,736,070.00	12,736,070.00
Ministerio de Educación Nacional	10,242,720.70	0.00
Sitio propio rio de Oro Cesar	9,056,682.00	8,172,432.00
Bancafé - Blanca Nelly Orjuela	8,270,367.69	7,186,742.00
Proyecto de vivienda la Virginia	8,058,752.00	2,714,632.00
Proyecto Pietra Santa	7,822,528.91	7,822,528.91
Aguas de la Rivera	7,623,045.13	7,623,045.13
Empumazonas S.A. E.S.P.	6,800,400.00	0.00
Arcec de Colombia Ltda.	5,099,552.07	0.00
Cooptrajun Buenaventura	4,632,061.22	4,632,061.22
Prodesarrollo Nuevo Mundo	4,480,500.00	4,480,500.00
Urbanizacion La Feria II VIS	4,468,650.00	3,584,400.00
Conjunto Residencial Altavista	4,126,590.00	4,126,590.00
Vis Ut Ola Invernal Caimito	4,120,000.00	4,120,000.00
Municipio De Apartado	4,085,100.00	0.00
Construecko Ltda.	3,727,776.00	0.00
Urbanizacion San Fernando VIS	3,680,082.00	2,795,832.00
IMF Ltda.	3,539,970.45	3,539,970.45
Fondo de Riesgos Profesionales	2,866,808.72	57,582,092.13
Metrovivienda Cúcuta	2,502,840.00	14,433,184.00
Otros	17,786,417.39	50,954,785.54
Hospital San Francisco de Asís	0.00	144,660,562.00
Unión Temporal Soat Occidente	0.00	17,765,078.55
	<u>\$ 565,331,694.00</u>	<u>\$ 1,427,101,526.00</u>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(9) PROPIEDADES Y EQUIPO

El detalle de las propiedades y equipo al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Concepto	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Terrenos	\$ 208,822,466.30	\$ 208,822,466.30
Edificios	5,207,908,788.00	5,207,908,788.00
Equipo, muebles y enseres de oficina	3,332,938,633.42	3,165,444,235.15
Equipo de computación	5,448,094,646.43	6,475,283,874.15
Vehículos	304,841,626.48	255,561,626.48
	\$ 14,502,606,160.63	\$ 15,313,020,990.08
Menos depreciación acumulada	(10,645,451,412.00)	(10,971,537,562.00)
	\$ 3,857,154,748.63	\$ 4,341,483,428.08

Durante el año 2013, la Fiduciaria contó con un seguro de automóviles póliza número 340-40-994000033543 expedida por la Cía. Aseguradora Solidaria de Colombia, cuyo objeto es amparar los daños y/o pérdidas que sufran los vehículos de propiedad de la Fiduciaria, así como los daños a terceros. La Fiduciaria renovó esta póliza, cuya vigencia va desde el 30 de junio de 2013 al 30 de junio de 2014.

Así mismo, para el segundo semestre del 2013 la Fiduciaria contaba con la póliza de responsabilidad civil extracontractual número 340-800-994000000029 expedida por La Aseguradora Solidaria de Colombia, que ampara a la Fiduciaria de perjuicios patrimoniales y extrapatrimoniales que sufra con motivo de la responsabilidad civil extracontractual, en que incurra o le sea imputado, por lesiones, menoscabo en la salud o muerte de personas y/o deterioro, destrucción o pérdida de bienes de terceros y/o perjuicios económicos, incluyendo lucro cesante y daño moral, como consecuencia directa de tales daños personales y/o daños materiales, causados durante el giro normal de sus actividades, cuya vigencia era desde el 30 de junio de 2012 al 30 de junio de 2013: la Fiduciaria renueva esta póliza la cual tiene por vigencia el periodo comprendido entre el 30 de junio de 2013 al 30 de junio de 2014.

Para el primer semestre del 2013 la Fiduciaria contó con un seguro de todo riesgo por daños materiales número 340-73-994000000557 expedida por la Cía. Aseguradora Solidaria de Colombia, para amparar las pérdidas o daños materiales que sufran los bienes de propiedad de la Fiduciaria, su responsabilidad, tenencia y/o control, y en general los recibidos a cualquier título y/o por los que tenga algún interés asegurable, cuya vigencia fue por un año que inició el 30 de junio de 2012 al 30 de junio de 2013 y prorrogada por un año más, cuya vigencia inicia el 30 de junio de 2013 hasta el 30 de junio de 2014.

Para el segundo semestre de 2012 se suscribió la póliza de responsabilidad civil servidores públicos número 21-01-101000084 expedida por Seguros del Estado, para amparar los

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

detrimentos patrimoniales sufridos por el estado o por terceros para los representantes legales de la entidad en el desempeño de sus funciones, cuya vigencia va desde el 29 de junio de 2012 hasta el 29 de junio de 2013. En el segundo semestre de 2013 se renueva esta póliza, cuya vigencia va desde el 29 de junio de 2013 hasta el 29 de junio de 2014

A 31 de diciembre de 2012 la Fiduciaria contaba con la póliza IRF (Manejo Global Bancario) 4-28-8001000307 expedida por Seguros Colpatria S.A., para amparar las pérdidas causadas por infidelidad de los empleados, cuya vigencia era desde el 30 de julio de 2012 hasta el 20 de julio de 2013. Fiduciaria La Previsora S.A. nuevamente renueva esta póliza estableciendo como nueva vigencia el periodo comprendido entre el 20 de julio de 2013 hasta el 05 de febrero de 2015.

Mediante Resolución 028^a de fecha 15 de Noviembre de 2013 de la Presidencia y Acta Comité de Inventario 004 de fecha 2 de septiembre de 2013, se da de baja a 1020 Activos Fijos los cuales se han retirado producto del cambio de imagen y remodelaciones; en cuanto a los equipo de cómputo, estos ocasionan gastos de bodegaje y deterioro permanente; y su venta o comercialización se realizará por la modalidad de remate a través del Banco Popular, así:

	<u>Equipo de Computación</u>	<u>Muebles y Enseres de Oficina</u>	<u>Total</u>
Costo histórico	\$ 1,544,170,683.80	\$ 330,315,349.30	\$ 1,874,486,033.10
Depreciación acumulada	(1,537,750,286.00)	(304,142,201.00)	(1,841,892,487.00)
Valor en libros	<u>\$ 6,420,397.80</u>	<u>\$ 26,173,148.30</u>	<u>\$ 32,593,546.10</u>

En el 2013 se solicitó separar el valor del terreno y del edificio sobre el avalúo realizado en el año 2012 por Lonja Inmobiliaria de Colombia, para cada uno de los predios donde posee oficinas, locales y garajes la Fiduciaria; como resultado de la actualización, se generó una variación por \$1.541 millones de pesos:

	<u>Terreno</u>	<u>Área Privada</u>	<u>Total</u>
Barranquilla			
Oficinas	\$ 36,640,000.00	\$ 563,540,000.00	\$ 600,180,000.00
Garajes	4,489,360.00	69,331,440.00	73,820,800.00
	41,129,360.00	632,871,440.00	674,000,800.00
Bogotá Centro Comercial			
Oficinas	68,760,000.00	1,123,140,000.00	1,191,900,000.00
Garajes	3,030,000.00	108,645,000.00	111,675,000.00
	71,790,000.00	1,231,785,000.00	1,303,575,000.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Edificio Previsora

Oficinas	293,328,000.00	5,476,228,000.00	5,769,556,000.00
Locales	25,300,000.00	448,860,000.00	474,160,000.00
Garajes	36,928,000.00	678,880,000.00	715,808,000.00
	355,556,000.00	6,603,968,000.00	6,959,524,000.00
TOTAL	\$ 468,475,360.00	\$ 8,468,624,440.00	\$ 8,937,099,800.00

La valorización de los terrenos está incluida entre el avalúo realizado a las áreas comunes de los edificios donde posee oficinas, locales y garajes la Fiduciaria. Sobre los bienes antes mencionados no se tiene ninguna restricción.

(10) OTROS ACTIVOS

El siguiente es un detalle de otros activos a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Gastos pagados por anticipado (1)		
Seguros	\$ 2,832,696,860.27	\$ 1,176,976,334.26
Otros	14,112,959.85	0.00
	2,846,809,820.12	1,176,976,334.26
Cargos diferidos (2)		
Estudios y proyectos	4,066,908,491.72	7,394,941,377.50
Programas para computador	2,466,558,212.94	632,832,637.61
Impuesto de renta diferido	1,040,213,000.00	3,714,933,000.00
Remodelación oficinas	214,366,408.00	185,065,125.91
	7,788,046,112.66	11,927,772,141.02
Consortios y uniones temporales (3)	28,826,239,467.88	33,070,560,191.19
Retención en la fuente	21,351,868,126.03	18,058,610,437.20
Valorización propiedades y equipo (4)	8,207,982,568.70	9,749,109,190.00
Anticipo de renta	2,057,453,000.00	473,338,000.00
Créditos a empleados (5)	427,982,603.70	401,069,199.70
Anticipo de industria y comercio	13,470,382.11	30,538,175.66
Aportes permanentes	4,500,000.00	5,872,800.00
Valorización inversiones	427,436.00	390,996.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>		<u>31 de diciembre de 2012</u>
\$	60,889,923,584.42	\$	61,789,488,989.75
\$	71,524,779,517.20	\$	74,894,237,465.03

- (1) El siguiente es un detalle del movimiento de los gastos pagados por anticipado a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>		<u>31 de diciembre de 2012</u>
Seguros			
Saldo inicial	\$ 1,176,976,334.26	\$	1,043,599,438.44
Adiciones	4,584,926,803.86		2,954,928,165.82
Amortizaciones	<u>(2,929,206,277.85)</u>		<u>(2,821,551,270.00)</u>
Saldo final	<u>2,832,696,860.27</u>		<u>1,176,976,334.26</u>
 Otros			
Club de banqueros y empresarios	14,112,959.85		0.00
	<u>\$ 2,846,809,820.12</u>	\$	<u>1,176,976,334.26</u>

- (2) El siguiente es el movimiento de los cargos diferidos a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>		<u>31 de diciembre de 2012</u>
Remodelación oficinas (a)			
Saldo inicial	\$ 185,065,125.91	\$	105,906,873.15
Adiciones	115,257,753.91		191,919,205.00
Amortizaciones	<u>(85,956,471.82)</u>		<u>(112,760,952.24)</u>
Saldo final	<u>\$ 214,366,408.00</u>	\$	<u>185,065,125.91</u>
 Estudios y proyectos (b)			
Saldo inicial	\$ 7,394,941,377.50	\$	3,723,748,770.02
Adiciones	2,144,396,057.72		3,682,794,205.18
Amortizaciones	<u>(5,472,428,943.50)</u>		<u>(11,601,597.70)</u>
Saldo final	<u>\$ 4,066,908,491.72</u>	\$	<u>7,394,941,377.50</u>
 Programas para computador: (c)			
Saldo inicial	\$ 632,832,637.61	\$	477,182,627.61

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Adiciones	2,614,646,542.45	1,011,305,008.35
Amortizaciones	(780,920,967.12)	(855,654,998.35)
Saldo final	\$ 2,466,558,212.94	\$ 632,832,637.61
Impuesto de renta diferido (d)		
Saldo inicial	\$ 3,714,933,000.00	\$ 3,570,843,000.00
Adiciones	6,379,000.00	325,901,000.00
Amortizaciones	(2,681,099,000.00)	(181,811,000.00)
Saldo final	\$ 1,040,213,000.00	\$ 3,714,933,000.00
	<u>7,788,046,112.66</u>	<u>11,927,772,141.02</u>

- (a) Corresponde a la adecuación realizada a las oficinas del quinto piso del edificio Fiduprevisora, incluyó cambio de pisos, reubicación de oficinas y nuevos puestos de trabajo, entre otros arreglos.
- (b) La Fiduciaria amortizó en su totalidad los gastos administrativos relacionados con el proyecto de tecnología RETOS, en el diferido que corresponde a un activo intangible bajo la nueva normatividad, los costos directos del proyecto se amortizan por un plazo de 12 meses a partir de la salida en producción de cada uno de los módulos. Los anteriores cambios generaron un impacto en los estados financieros por \$5,472,428,943.50.
- (c) El movimiento de los cargos diferidos corresponde a la adquisición de licencias para software necesarias para el funcionamiento de los aplicativos con que cuenta la Fiduciaria para realizar sus operaciones.
- (d) Corresponde al movimiento del diferido por concepto del impuesto de renta efectuado en años anteriores por la fiduciaria con base en las provisiones para cubrir futuras contingencias jurídicas de los negocios liquidados, en el año 2013 se recuperaron dichas provisiones causando una disminución o utilización de dicho diferido.
- (3) El detalle de esta cuenta se discrimina en la nota 5.
- (4) El detalle de este rubro se discrimina en la nota 9.
- (5) Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el resultado de la evaluación de la cartera de créditos de empleados fue riesgo normal "A" y se detalla así:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Préstamos gastos excepcionales	\$ 149,141,635.00	\$ 134,404,219.00
Préstamos libre destinación	136,859,754.00	122,175,975.00
Préstamos vehículos	130,103,821.00	114,583,568.00
Préstamos de calamidad	8,916,670.00	12,873,543.00
Préstamos educativos	2,825,957.00	6,348,128.00
Otros	134,766.70	10,683,766.70
	<u>\$ 427,982,603.70</u>	<u>\$ 401,069,199.70</u>

(11) CUENTAS POR PAGAR

El siguiente es un detalle de las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Retención y aportes laborales (1)	\$ 2,104,221,181.49	\$ 2,447,540,992.99
Proveedores (2)	1,599,731,303.08	662,539,100.71
Comisiones y honorarios (3)	414,759,124.34	127,059,407.83
Impuesto de industria y comercio	86,635,859.04	44,804,791.28
Impuesto a las ventas	20,456,094.97	39,475,804.48
Arrendamientos	3,938,606.41	36,834,693.29
Dividendos y excedentes (4)	112,794.63	98,455.43
Diversas (5)	2,139,250,504.83	1,954,162,482.15
	<u>\$ 6,369,105,468.79</u>	<u>\$ 5,312,515,728.16</u>

(1) El detalle de las retenciones y aportes laborales al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Dirección del Tesoro Nacional - retención en la fuente	\$ 2,062,225,701.49	\$ 2,093,427,369.99
Otros (a)	41,995,480.00	105,876,152.00
Varios – Fondos de Pensiones (b)	0.00	141,970,525.00
Varios – Entidades Promotoras de Salud EPS (b)	0.00	106,266,946.00
	<u>\$ 2,104,221,181.49</u>	<u>\$ 2,447,540,992.99</u>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (a) Corresponden a los descuentos que se realizan a los funcionarios por concepto de los bonos de subsidio de alimentación y que se encuentran pendientes de cancelar al proveedor (Big Pass S.A.)
- (b) Los aportes tanto a la salud como a la pensión del mes de diciembre del año 2013 fueron causados y pagados en el mismo mes.

(2) El detalle de los proveedores a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Proveedor	Concepto	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Seguros Colpatría S.A. (a)	Póliza Manejo Global Brio	\$ 1,342,255,325.24	\$ 0.00
Activos S.A.	Suministro de Personal en Misión	241,465,822.00	0.00
Codensa S.A. E.S.P.	Servicio Electricidad	8,649,800.00	0.00
Enorey International S.A.	Proyecto RETOS	0.00	355,645,219.01
Serviola S.A.	Suministro de Personal en Misión	0.00	103,494,396.00
Banco de la República	Servicio CUD y DCV	0.00	45,191,292.90
Banco de la República	Comisiones operaciones sebra	0.00	29,794,088.39
Comware S.A.	Custodia de documentos	0.00	28,186,333.00
Green Tic SAS	Servicios Publicitarios	0.00	20,946,603.45
Caja Colombiana de Subsidio Familiar Colsubsidio	Vacaciones Recreativas Diciembre 2012	0.00	20,754,720.00
Suppla S.A.	Servicio de archivo	0.00	15,648,649.00
Compañía Aseguradora de Fianzas S.A. Confianza	Póliza cumplimiento Isagen ESP y Dirección	0.00	11,940,948.00
Otros (b)	Varios	7,360,356.20	30,936,850.96
		\$ 1,599,731,303.44	\$ 662,539,100.71

- (a) Corresponde principalmente al saldo por pagar de la póliza de manejo Global bancario, expedida el 5 de agosto de 2013 cuyo vencimiento es el 5 de febrero de 2015.
- (b) Este rubro corresponde a las cuentas por pagar por servicios y compra de bienes, entre los cuales se encuentran: publicación de aviso, pólizas, remodelación de baños, servicios públicos, compra de libros, arriendos, administración, entre otros.

(3) El detalle de las comisiones y honorarios al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Deloitte Asesores y Consultores Ltda. (*)	\$ 302,772,638.01	\$ 98,571,000.00
Siemens Enterprise Communications Ltda.	25,972,965.00	0.00
Morales Villa Jose David	20,381,402.00	0.00
MPA Derecho Penal Corporativo SAS	15,286,500.00	0.00
Unión Soluciones Sistemas de Información Ltda.	12,840,660.00	0.00
De la Calle Londoño & Posada Abogados Ltda.	12,229,200.00	0.00
Jorge Calume García Calume	10,203,879.00	0.00
Pava Lugo Mauricio	8,567,257.00	0.00
Mariana Zamora Cruz	3,975,000.00	0.00
Beltrán Herrera Clara Ines	2,475,850.00	0.00
Flexiweb	53,773.33	0.00
Estudio Creativo San Francisco	0.00	9,828,196.55
Castillo Luengas Jairo Alberto	0.00	7,122,720.00
Villamizar Rodríguez Carlos Eudoro	0.00	6,080,111.34
Escobar Pereira Margarita María	0.00	3,531,889.74
HC Flex Talen S.A.S.	0.00	1,661,388.20
Fundación para el Desarrollo Organizacional y el Aseguramiento	0.00	264,102.00
	<u>\$ 414,759,124.34</u>	<u>\$ 127,059,407.83</u>

(*) El aumento en las comisiones y honorarios, corresponde al valor facturado de octubre a diciembre de 2013 por los auditores internos Deloitte Asesores y Consultores Ltda.

(4) Los dividendos y excedentes por pagar al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Caro Álvarez Manuel Guillermo	\$ 64,107.40	\$ 49,768.22
Moreno Moya Paula Marcela	20,091.22	20,091.22
Salazar Zapata Ana Paulina	20,091.22	20,091.22
Agudelo Bedoya Diego	4,959.27	4,959.27
Isaza Correa Juan Carlos	3,545.52	3,545.50
	<u>\$ 112,794.63</u>	<u>\$ 98,455.43</u>

Fiduprevisora realizó el pago de dividendos mediante cheques, sin embargo, los mismos no se han reclamado o cobrado en los bancos por parte de los accionistas minoritarios por un tiempo superior a

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

seis meses, motivo por el cual se anularon los respectivos comprobantes de egreso y se procedió a generar la cuenta por pagar por este concepto.

(5) El detalle de las cuentas por pagar diversas a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
PAP Unidad de Tierras Despojadas (a)	\$ 2,070,405,145.51	\$ 0.00
Fersalud UT (b)	20,686,549.32	20,686,549.32
Departamento de Bolívar (c)	14,943,000.00	14,943,000.00
Cheques girados no cobrados (d)	10,527,157.98	28,586,171.96
Nómina Adecco – Nómina por pagar	4,736,845.83	184,200,514.40
Encargo Fiduciario Distrito de Barranquilla	0.00	951,185,140.64
Villamil Londoño Raúl	0.00	441,435,077.11
Consortio Colombia Mayor	0.00	180,933,660.94
Fondo Nacional del Ahorro	0.00	86,547,045.00
Varios – Retención bonificación	0.00	19,855,999.00
Otros	17,951,806.19	25,789,323.78
	\$ <u>2,139,250,504.83</u>	\$ <u>1,954,162,482.15</u>

- (a) El 27 de diciembre la Unidad Administrativa Especial Gestión de Restitución de Tierras Despojadas consignó por equivocación de cuenta a la Sociedad los valores de \$2,058,990,876.00 y \$11,414,269.51; cuyo destinatario era la Unidad de Gestión; en el mes de enero de 2014 se realizó la devolución de este dinero.
- (b) Corresponde a un mayor valor girado por parte del negocio fiduciario por concepto de impuesto de timbre. Este pago no ha sido efectuado, puesto que no se ha recibido la solicitud formal de devolución de parte de la sociedad Fersalud UT, a que se refiere el artículo 6 del Decreto 1189 de 1998.
- (c) Generado por un mayor valor abonado por la Gobernación de Bolívar por honorarios liquidación recibo de caja 11000364.
- (d) Cheques girados no cobrados con fecha superior a seis (6) meses y cuyos beneficiarios son los siguientes:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
BBVA	\$ 2,563,763.48	\$ 2,567,001.70
Bancolombia S.A.	2,450,000.00	2,450,000.00
Fondo de Pensiones Voluntario SkandiaMultifondo	2,000,000.00	2,000,000.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Varios	1,137,376.91	1,147,376.91
Dirección del Tesoro Nacional	741,000.00	741,000.00
Quintero German Eduardo	587,787.65	587,787.65
Alico Colombia Seguros de Vida S.A.	349,558.00	1,063,242.00
Ochoa Granados Adriana	313,550.00	313,550.00
Patron Perez Nelson Enrique	129,386.00	129,386.00
Cruz Blanca E.P.S. S.A.	98,000.00	98,000.00
Patrimonios Autónomos Fiduciaria Corficolombiana S.A.	68,590.00	0.00
Saludcoop	49,000.00	49,000.00
Salazar Zapata Ana Paulina	14,339.18	0.00
Moreno Moya Paula Marcela	14,339.18	0.00
Caro Álvarez Manuel Guillermo	8,425.18	8,425.18
Isaza Correa Juan Carlos	2,042.40	0.00
Castaneda Cuellar Laidy Cristina	0.00	10,289,943.00
Colfondos	0.00	3,503,600.00
Cafesalud	0.00	2,737,188.00
Arce Zapata German	0.00	756,833.52
Caja Compensación Familiar Cafam	0.00	143,838.00
	<u>\$ 10,527,157.98</u>	<u>\$ 28,586,171.96</u>

(12) OTROS PASIVOS

El siguiente es un detalle de otros pasivos a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Consortios y uniones temporales (1)	\$ 16,569,736,501.66	\$ 15,073,800,866.66
Obligaciones laborales consolidadas (2)	1,198,106,745.02	1,075,355,339.41
Impuesto de renta diferido (3)	679,241,000.00	835,120,000.00
Pensiones de jubilación (4)	313,196,417.00	298,893,488.00
Ingresos anticipados	0.00	1,845,355,502.55
	<u>\$ 18,760,280,663.68</u>	<u>\$ 19,128,525,196.62</u>

(1) El detalle de los consorcios y uniones temporales se encuentra en la nota 5 a los estados financieros.

(2) El siguiente es el detalle de las obligaciones laborales consolidadas así:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Vacaciones	\$ 711,090,192.55	\$ 620,032,180.10
Prima de vacaciones	481,564,115.47	455,323,159.31
Prima técnica	5,452,437.00	0.00
	<u>\$ 1,198,106,745.02</u>	<u>\$ 1,075,355,339.41</u>

- (3) La Fiduciaria registró al 31 de diciembre de 2013 como impuesto de renta diferido el treinta y cuatro por ciento (34%) de la diferencia entre los ingresos por valoración de las inversiones a precios de mercado y el ingreso por valoración lineal de las mismas.
- (4) El siguiente es el detalle del cálculo actuarial - pensiones de jubilación que se encuentra registrado con corte a diciembre 31 de 2013, el estudio fue realizado por la firma Asesorías Actuariales Ltda., así:

<u>Detalle</u>	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Chavarro Adriana	\$ 246,123,032.00	\$ 233,902,400.00
Rivera Suárez Diego	42,286,267.00	40,186,647.00
Orjuela Blanca Nelly	13,820,910.00	13,690,015.00
Vélez Maria Nelcy	10,966,208.00	11,114,426.00
	<u>\$ 313,196,417.00</u>	<u>\$ 298,893,488.00</u>

El valor de la amortización del período 2013 fue \$14,687,515.00, de acuerdo con el último cálculo actuarial entregado por la firma Asesorías Actuariales Ltda., se actualizó el valor del bono pensional de los exfuncionarios Adriana Chavarro y Diego Rivera; al igual que el valor de la cuota parte pensional de la exfuncionaria María Nelcy Vélez, en cuanto a la exfuncionaria Blanca Nelly Orjuela, se le reconoció la cuota parte pensional según resolución de pensión del ISS, por lo cual en el cálculo actuarial únicamente se le reconoce la cuota parte pensional de la mesada 14.

De acuerdo con la dinámica de la cuenta 2740 del plan único de cuentas contenido en la Resolución 3600 de 1988, las entidades vigiladas deberán actualizar el saldo, para lo cual, anualmente, se deberá incrementar la provisión de tal forma que para el cierre del ejercicio del año 2010 y en adelante se mantenga amortizado el 100% del valor del cálculo actuarial.

(13) PASIVOS ESTIMADOS Y PROVISIONES

Los pasivos estimados y provisiones corresponden a impuestos, multas y sanciones, litigios, demandas y gastos administrativos así:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Impuestos (1)	\$ 29,950,931,169.91	\$ 30,681,005,093.00
Provisión para gastos entidades en liquidación (2)	2,616,617,604.90	10,473,156,245.63
Provisión gastos administrativos (3)	2,478,276,595.96	1,773,930,170.07
Otros litigios procesos jurídicos (4)	1,482,569,205.00	1,448,392,697.00
Demandas laborales (5)	122,396,716.00	141,157,240.00
Multas y sanciones Superfinanciera (6)	60,000,000.00	25,000,000.00
Multas y sanciones otras autoridades administrativas (7)	41,518,000.00	196,731,414.00
	<u>\$ 36,752,309,291.77</u>	<u>\$ 44,739,372,859.70</u>

(1) El siguiente es el detalle de provisiones de impuestos al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Impuesto sobre la renta	\$ 21,815,567,000.00	\$ 30,410,035,000.00
Impuesto CREE	7,853,604,000.00	0.00
Industria y comercio	281,760,169.91	270,970,093.00
	<u>\$ 29,950,931,169.91</u>	<u>\$ 30,681,005,093.00</u>

(2) Provisión para gastos entidades en liquidación al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Fondo Nacional de Calamidades (a)	\$ 2,541,009,808.71	\$ 1,364,442,490.71
Fogacoop - Cajacoop (b)	67,274,812.00	67,274,812.00
Fosadec (b)	8,332,983.49	8,332,983.49
PAP Buen futuro (c)	0.00	4,226,821,258.00
Consorcio SAYP 2011 (d)	0.70	2,864,485,061.71
Fondo de Prestaciones Sociales (e)	0.00	706,500,000.00
Telecom (e)	0.00	229,740,352.49
Dirección Nacional de Estupefacientes (e)	0.00	177,866,667.00
Consorcio en liquid ESE Antonio Nariño (e)	0.00	93,357,521.00
Redehospital de Barranquilla (e)	0.00	83,443,448.00
Consorcio en Liquid.Francisco de Paula Santander (e)	0.00	61,859,879.00
Instituto de Seguros Sociales (e)	0.00	60,000,000.00
Departamento de Cundinamarca (e)	0.00	56,226,666.00
Salud Putumayo (e)	0.00	54,000,000.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Hospital San Juan de Dios Zipaquirá	0.00	54,000,000.00
Hospital Integrado La Merced Zapatoca	0.00	50,400,000.00
Administración Postal Nacional	0.00	30,420,510.00
Departamento de Santander	0.00	23,980,000.00
Corelca	0.00	22,729,885.00
Municipio Mocoa (e)	0.00	19,380,000.00
Dpto de Bolivar(e)	0.00	18,330,000.00
Dpto del Cauca en Reestructuración (e)	0.00	14,400,000.00
ESE Rafael Uribe Uribe en Liquidación (e)	0.00	6,717,678.23
Hospital San Viciente de Paul (e)	0.00	5,720,354.00
Hospital Departamentan San Francisco de Asis(e)	0.00	5,720,354.00
Loterías del Libertador y Apuestas Permanentes (e)	0.00	5,383,862.00
Hospital San Juan de Dios Monpox (e)	0.00	3,000,000.00
Lotería la Nueve Millonaria (e)	0.00	2,843,977.00
Empres Nacional de Loterías Departamentales (e)	0.00	1,193,534.00
Asociación Departamental de Loterías(e)	0.00	999,917.00
Empresa de Juegos de Suerte y Azar (e)	0.00	332,841.00
Distrito Especial de Barranquilla (e)	0.00	320,690.00
Salud Colombia (e)	0.00	311,910.00
Comfaorient(e)	0.00	419,594.00
Varios	0.00	152,200,000.00
	<u>\$ 2,616,617,604.90</u>	<u>\$ 10,473,156,245.63</u>

- (a) El Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres - Colombia Humanitaria – mediante actas números 28 de 2011 y 8 de 2012 del Comité de Aprobación de Negocios, teniendo en cuenta que para la liquidación de la subcuenta, la Fiduciaria deberá incurrir en costos de personal, arrendamientos, administración y viajes, entre otros, se constituirá una reserva no superior al 7% y al 10% sobre las comisiones fiduciarias causadas en los años 2012 y 2013.
- (b) Valores informados según memorando IE-14783 de la Vicepresidencia de Administración Fiduciaria y registrados en noviembre de 2009 para atender posibles contingencias de las entidades en liquidación.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (c) En el caso de P.A.P. Buenfuturo, se efectuó la liquidación del Fideicomiso; por consiguiente, se recuperó esta provisión en el año 2013, que correspondía al 23% de las comisiones facturadas, para cubrir posibles contingencias que se presentaran en el transcurso, desarrollo y liquidación del Fideicomiso, provisión que fue autorizada por el Comité de Aprobación de Negocios número 04 celebrado el 10 de junio de 2009.

Durante 2013 se utilizaron \$2,000,000,000.00 para pago de conciliación, adicionalmente, se pagó asesoría por \$67,241,379.31 a Archila Abogados Ltda. El saldo generó una recuperación de provisión por \$2,159,579,878.69.

- (d) De acuerdo con el encargo fiduciario número 467 del 23 de septiembre de 2011 suscrito entre el Ministerio de la Protección Social y el Consorcio SAYP 2011, cuyo objeto es el recaudo, administración y pago de los recursos del Fondo de Solidaridad y Garantía FOSYGA del Sistema de Seguridad Social en Salud, cuyo inicio se dio mediante acta firmada el 3 de octubre de 2011. El punto 7 del contrato menciona “el presupuesto total estimado para esta contratación es hasta por la suma de ciento treinta y dos mil doscientos noventa millones doscientos cincuenta mil doscientos cincuenta y tres pesos m/cte (\$132,290,250,253.00) incluidos todos los costos directos e indirectos y los impuestos, tasas y contribuciones que conlleve la celebración y total ejecución del contrato(...)”. La Fiduciaria registró contablemente esta provisión con el fin de cubrir las inversiones iniciales para la ejecución de este contrato, así como los impuestos, tasas, contribuciones y demás costos directos e indirectos; es importante aclarar que este registro no fue realizado en los estados financieros del Consorcio. (Ver Nota 5). Durante el año 2013 se registró una recuperación por valor de \$2,864,485,061.01, correspondiente a la utilización de provisiones constituidas para gastos de inversión, según acta de reunión Consorcio SAYP 2011 del 18 de diciembre de 2013.

- (e) En reunión del Comité de Aprobación de Negocios Número 30 de 2013 de la Fiduciaria, se evaluaron, recuperaron y actualizaron las provisiones registradas a noviembre de 2013.

- (3) El siguiente es el detalle de las provisiones por gastos administrativos al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Grupo Acisa S.A. (a)	\$ 1,433,617,168.33	\$ 935,533,333.00
Asesores Jurídicos Integrales (b)	284,666,666.67	179,666,667.00
Castillo y Asociados (c)	177,080,878.67	119,166,667.00
Ernst & Young S.A.S (d)	194,320,000.00	0.00
Ernst & Young Audit (e)	91,368,750.00	87,793,103.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Level 3 Colombia (f)	70,328,254.47	36,794,500.00
G & A Asociados S.A.S. (g)	57,876,978.00	0.00
Ricoh de Colombia S.A. (h)	52,513,965.00	0.00
Unión Temporal Cálculo y Asesores (i)	25,000,000.00	25,000,000.00
Rodriguez Azuero Asociados SAS (j)	24,189,582.00	0.00
Arete Consul. y Soluciones Integral (k)	15,838,478.88	0.00
Valencia Abogados y Asociados (l)	14,210,000.00	14,210,000.00
Cobo Brito Henry Antonio (m)	8,362,069.00	0.00
Unión Solución Sis.de Información (n)	6,420,330.00	0.00
Org. Jurídica José D Morales V (o)	5,984,604.00	0.00
Serviola S.A. (p)	5,102,747.69	97,557,326.00
People Contac S.A.S. (q)	3,648,124.05	0.00
Computel System S.A.S.(r)	3,010,539.00	0.00
La Previsora S.A. Compañía de Seguros (s)	2,606,561.30	0.00
Cspedes Cuesta Richard Javier (t)	1,131,504.70	0.00
Kontrol Ingenieros Mecánicos (u)	999,394.20	0.00
Deloitte Asesores y Consultores	0.00	84,975,000.00
Seguros Colpatria	0.00	81,663,416.00
Bloomberg LP	0.00	50,000,000.00
Adriana Maria Carvajalino	0.00	16,810,345.00
Offimónaco	0.00	10,365,870.00
Arenas S.A.	0.00	9,824,200.00
Henry Antonio Cobo Brito	0.00	8,362,069.00
Nec de Colombia Ltda.	0.00	8,151,775.00
Jose Federico Ustariz González	0.00	6,000,000.00
Integra Securiry System	0.00	2,055,900.00
	\$ 2,478,276,595.96	\$ 1,773,930,171.00

(a) Corresponde a honorarios por procesos de vigilancia judicial de Fomag, el cobro lo realiza el Grupo Acisa S.A. de acuerdo a los expedientes trabajados.

(b) Son los honorarios por procesos de vigilancia judicial de Fomag, el cobro lo realiza la sociedad Asesores Jurídicos Integrales, de acuerdo a la representación ejercida ante los juzgados sobre los procesos establecidos en contra o favor del Fondo del Magisterio.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (c) Hace referencia a los honorarios por procesos de vigilancia judicial de Fomag, cuyo cobro lo realiza la sociedad Castillo & Asociados de acuerdo a la representación ejercida ante los juzgados sobre los procesos establecidos en contra o favor del Fondo del Magisterio.
- (d) Servicio de fase de desarrollo, asesoría en NIIF pendiente por facturar.
- (e) Revisoría fiscal de diciembre de 2013 pendiente por facturar.
- (f) Servicio de enlace con las oficinas de Cartagena, Barranquilla y Manizales, diciembre 2013.
- (g) Honorarios por procesos de vigilancia judicial de Fomag.
- (h) Servicio de fotocopias e impresiones diciembre de 2013 pendiente de facturar.
- (i) Contrato para actualización de prestaciones sociales docentes del FOMAG, pendiente de facturar.
- (j) Honorarios por asesorías jurídicas, pendiente de facturar diciembre 2013.
- (k) Honorarios por asesorías liquidación fideicomisos inmobiliarios, pendiente de facturar.
- (l) Honorarios por asesorías jurídicas, diciembre 2013.
- (m) Asesorías laborales, diciembre 2013.
- (n) Servicio de administración nómina diciembre 2013.
- (o) Honorarios por asesorías jurídicas, diciembre 2013
- (p) Corresponde a la administración del personal temporal en misión, requerido por la fiduciaria para el cumplimiento de todas sus obligaciones.
- (q) Servicio de atención call center Fomag y Colombia humanitaria diciembre 2013
- (r) Servicio de alquiler equipo de cómputo, diciembre 2013.
- (s) Pólizas a diciembre de 2013.
- (t) Compra libros especializados temas jurídicos a diciembre 2013.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(u) Servicio de aire acondicionado, diciembre 2013

(4) El siguiente es el detalle de los otros litigios procesos jurídicos al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Financiamos (a)	\$ 748,150,638.00	\$ 748,150,638.00
Departamento del Quindío (b)	275,720,860.00	275,720,860.00
Unión Temporal Representación Magisterio (c)	115,146,301.00	0.00
Fondo de Bienestar Social Contraloría Distrital Bogotá (d)	71,884,078.00	0.00
Grupo Factoring de Occidente S.A. (e)	65,910,605.00	65,910,605.00
Seguros Colpatria	60,000,000.00	11,334,000.00
MariluFuli Sánchez	24,850,000.00	24,850,000.00
Soledad Mina Lasso	23,075,000.00	23,075,000.00
Wilson Julio Cuero Góngora	18,711,859.00	18,711,859.00
Ana Lucia Aguirre	15,000,000.00	15,000,000.00
Sonia Yaneth Martinez	13,454,144.00	0.00
Ramirez Hambuerger Carlos Enrique	6,800,000.00	0.00
Dirección Distrital de Tesorería	6,742,000.00	6,742,000.00
Martha Luz Noriega	4,843,392.00	0.00
Martha Helena Labrada	4,284,800.00	4,284,800.00
Global FinancialGroup Ltda.	3,839,500.00	3,839,500.00
Adelina Camayo Vivas	2,600,000.00	0.00
Olga Inés Santiago Acosta	2,485,000.00	2,485,000.00
Claudia Patricia Teherán	2,323,390.00	0.00
Carlos Emiro Orozco	2,321,890.00	2,321,890.00
DiomiraZúñigaHoyos	2,300,000.00	2,300,000.00
Tito Caicedo Sinisterra	2,068,218.00	2,068,218.00
Ana CilenaLabrada	2,012,706.00	2,012,706.00
Nubia Urbano Ledezma	2,012,706.00	0.00
Elia Oliva Flórez	2,012,706.00	0.00
Shirley Josefina Bolaños	2,012,706.00	0.00
Consuelo Saavedra Mina	2,006,706.00	2,006,706.00
Proceso responsabilidad fiscal número 50100-0078/08 (c)	0.00	143,768,156.00
Julia Elvira Cruz Quiroga (e)	0.00	50,000,000.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Nelly Maria Gómez Zúñiga	0.00	19,981,995.00
Diana Ximena Garcia Meza	0.00	11,000,000.00
VicentaLerna Soles	0.00	2,012,706.00
NuryCampazPayan	0.00	2,012,706.00
Doralice Caicedo González	0.00	2,012,706.00
Josefina Bolaños Shirley	0.00	2,012,706.00
Alba Elisa Flórez Fajardo	0.00	1,849,408.00
Isabel Valencia	0.00	1,464,266.00
Maria Luz Quinto	0.00	1,464,266.00
	<u>\$ 1,482,569,205.00</u>	<u>\$ 1,448,392,697.00</u>

- (a) Resumen de la contingencia: De conformidad con lo narrado por el accionante, Fiduprevisora expidió los siguientes certificados fiduciarios en ejecución del contrato de encargo fiduciario de recepción, administración inversión y pagos 3-1-0020: \$416,000,000 y 260,000,000 sin que el fideicomiso tuviera dinero, solvencia y capacidad de pago.

De conformidad con lo narrado por el accionante, se expidieron certificados de fuente de pago que no se cumplieron, generando unos perjuicios altos en cabeza de los actores.

Pretensiones: Se declare que Fiduprevisora S.A., actúo con culpa en la administración del encargo fiduciario denominado "Gestión Hospitalaria de Colombia / Hospital Tomás Uribe Uribe" y en consecuencia, sea condenada por daño emergente por la suma de \$653.952.454 y lucro cesante por el 1% de dicho valor más los intereses moratorios.

Que se declare la existencia y validez del contrato de Fiducia Mercantil No. 3-1-0058. Como consecuencia de lo anterior, que se declare que Fiduprevisora S.A. incumplió el contrato de fiducia mercantil y actuó de la mala fe al no informar a financiamos la falta de capacidad de pago entre otros. Por lo anterior Fiduprevisora debe indemnizar a Financiamos con sus respectivos intereses moratorios.

Se declare que Fiduprevisora, actúo con culpa en la administración del encargo fiduciario denominado "Gestión Hospitalaria de Colombia / Hospital San Juan de Dios de Rionegro" y en consecuencia, sea condenada por daño emergente y lucro cesante, más los intereses moratorios.

- (b) Resumen de la contingencia: La contingencia se genera debido a que el Departamento del Quindío, en su condición de demandante y constituyente dentro del encargo fiduciario No. 1/2001, afirma que Fiduprevisora incumplió las obligaciones contractuales que se hallaban bajo su cargo, teniendo en cuenta que la entidad omitió cumplir con su deber de expedir y mantener la vigencia de las pólizas exigidas dentro del Contrato y dejó de diseñar y adoptar

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

los procedimientos eficaces de cautela para verificar la identidad de los pensionados y evitar fraudes de conformidad con la ley, los cuales pudieron ser utilizados para evitar los fraudes presentados con ocasión del pago de pensiones a personas que no tenían derecho, atribuyéndose así el origen del proceder delictivo de un funcionario del Departamento del Quindío, que expidió actos administrativos falsos.

Pretensiones: Que se declare el cumplimiento del contrato de encargo Fiduciario suscrito entre la Gobernación del Departamento del Quindío y la sociedad denominada Fiduciaria la Previsora S.A. por parte de esta última por los argumentos expuestos en la parte fáctica de esta demanda.

Que como consecuencia de la anterior declaración se condene a la sociedad demandada Fiduciaria la Previsora S.A. a pagar a la demandante Gobernación del Departamento del Quindío la suma de Cuatrocientos Ochenta y Cinco Millones de Pesos Mcte (\$485,000,000.00) correspondientes al dinero cancelado por la primera de forma fraudulenta.

Que como consecuencia de la declaración solicitada en la pretensión primera, se condene a la entidad demandada a reconocer a la demandante la indexación de las sumas solicitadas en la pretensión anterior, al momento de la sentencia.

Que se condene a la entidad demandada al pago de la cláusula penal establecida dentro del contrato de encargo fiduciario objeto de este proceso.

Que se condene en costas a la parte demandada a favor de la parte demandante.

Resumen de la contingencia: La contingencia se genera debido a la inconformidad del demandante por cuanto la Fiduciaria no le pagó los honorarios correspondientes al periodo comprendido entre el 6 de enero de 2011 al 15 de junio de 2011, a pesar de haber prestado sus servicios de conformidad a lo establecido en el contrato No. 1-9000-46-2010, cuyo objeto contractual consistió en que el contratista se compromete para con la Fiduciaria a prestar sus servicios profesionales en la defensa y representación judicial, control y seguimiento de prestaciones sociales del Magisterio y/o Fiduprevisora como vocera y administradora de los recursos del FOMG en la zona norte del país.

- (c) Pretensión: Que se condene a la Fiduciaria la Previsora S.A. a favor de los integrantes de la Unión Temporal Representación Judicial, al reconocimiento y pago de la indemnización plena de todos los daños y perjuicios materiales, que en sus modalidades de daño emergente y lucro cesante, consolidados y futuros, se logren demostrar en este proceso.

Que se condene a la Fiduciaria la Previsora S.A. a favor de los integrantes de la Unión Temporal Representación Judicial el pago de la suma de ciento cinco millones ciento cuarenta y seis mil trescientos un pesos (\$ 105,146,301.00) por concepto de honorarios por las actividades judiciales ejercidas por los miembros de la U.T. REPRESENTACION JUDICIAL

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

MAGISTERIO desde el 6 de enero de 2011 al 15 de junio de 2011, en virtud de que continuo ejerciendo el objeto del Contrato de Prestación de Servicios No 1-9000-46-2010.

Que se condene a la Fiduciaria la Previsora S.A. a favor de los integrantes de la Unión Temporal Representación judicial, el pago de la suma de diez millones de pesos (\$ 10,000,000) por los pagos que le correspondió asumir directamente a la U.T. a sus contratistas en virtud del contrato referenciado así como los gastos administrativos incurridos por el no pago de los servicios profesiones prestados en el periodo comprendido entre el 7 de enero de 2011 al 15 de junio del mismo año.

Que en todo caso, se repare integralmente los perjuicios sufridos conforme lo indica el artículo 16 de la Ley 446 de 1998, así como bajo los cánones que la reciente Jurisprudencia Contencioso Administrativo de la Sección 3ª del Consejo de Estado ha establecido ara el efecto, es decir, conforme a los cálculos actuariales aplicables en el caso.

Que el valor de las condenas aquí señaladas, sean actualizadas al ejecutoriarse la sentencia con base en la variación porcentual del I.P.C., la liquidación de los respectivos intereses moratorios y la fórmula establecida por la Jurisprudencia de la Sección 3ª del Honorable Consejo de Estado. Lo anterior, para efectos de compensar la pérdida del valor adquisitivo de la moneda.

Que la Sentencia de mérito favorable a las pretensiones de la demanda se le dé cumplimiento a los términos del artículo 192 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.

Que se condene al demandado, al pago de las costas y agencias en derecho, de conformidad con las disposiciones legales vigentes al momento de proferirse sentencia que ponga fin al presente proceso. Sanción Proceso Responsabilidad Fiscal No. 50100-0078/08 (reconocimiento de las pensiones de Néstor Riveros Celeita, Rosa Tulia Abril Novoa, Edilmira Gonzalez Villate, Carlos Rodriguez Sarmiento y Rafael Augusto Beltrán Hernandez)

- (d) Resumen de la contingencia: La contingencia se genera por haberse presentado unas irregularidades en el reconocimiento de unas pensiones de jubilación sin tener los requisitos legales, durante la ejecución del contrato suscrito entre el Consorcio FPB y la Secretaría de hacienda Distrital.

Pretensiones: Teniendo en cuenta que se trata de un proceso fiscal, las pretensiones de la Contraloría se circunscriben a establecer quiénes son las personas que deben responder fiscalmente por el detrimento patrimonial que afectó los recursos del Fondo de Pensiones Públicas del Distrito de Bogotá por la suma total de \$287,536,311.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (e) Resumen de la contingencia: De conformidad con lo narrado por el accionante, se expidieron unos certificados de fuente de pago que no se cumplieron, generando unos perjuicios altos en cabeza de los actores. De conformidad con lo narrado por el accionante, se expidieron unos certificados de fuente de pago que no se cumplieron, generando unos perjuicios altos en cabeza de los actores

Pretensiones: Que se declare que entre la Unión Temporal SOAT y Fiduprevisora S.A., existió un contrato de Fiducia Mercantil con fecha 25 de enero de 2006. Que se declare que la sociedad Grupo Factoring de Occidente S.A hace parte del contrato de Fiducia Mercantil. Que se declare que Fiduciaria La Previsora incumplió el mandato entregando a terceros la suma de \$68,965,179, desconociendo la calidad del demandante. A título de restablecimiento solicita el pago del valor adeudado con sus respectivos intereses moratorios.

Que se declare que entre la UT Soat Gestion Hospitalaria S.A. Hospital San Juan De Dios de Ese Rionegro Antioquia S.A. y Fiduprevisora S.A., existió un contrato de Fiducia con fecha 6 de junio de 2006. Que se declare que la sociedad GRUPO FACTORING S.A., a raíz de la expedición de certificación expedido contra el fideicomiso 310159 por valor de \$780,000,000. Que se declare que FIDUPREVISORA S.A. incumplió lo establecido en el contrato de Fiducia y como consecuencia del mismo debe pagar al demandante la suma de \$62,856,031.

- (5) El siguiente es el detalle de las demandas laborales al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
MónicaZúñiga Caicedo (a)	\$ 76,397,447.00	\$ 76,397,447.00
Zelda Gisela Córdoba (b)	24,850,000.00	24,850,000.00
Maria Nancy Martínez Burbano (c)	15,374,793.00	15,374,793.00
Ismael Vásquez Lozano (d)	5,000,000.00	5,000,000.00
Marybel del Socorro Gómez	774,476.00	0.00
Eduardo Jose MartínezDoria	0.00	19,535,000.00
	<u>\$ 122,396,716.00</u>	<u>\$ 141,157,240.00</u>

- (a) Resumen de la contingencia: La contingencia se deriva de la inconformidad de la demandante al haber sido suprimido el cargo que desempeñaba en carrera administrativa y en consecuencia habersele indemnizado más no incorporado en otra entidad como era su voluntad.

Pretensión: Se ordene reintegrar a la demandante al cargo que veía desempeñando al momento de ser retirada del servicio o a otro de igual o superior categoría. Condenar solidariamente a las entidades demandadas a pagar el valor de los salarios causados y dejados de percibir por el actor desde la fecha en la cual se le retiro del cargo y cancelar las prestaciones sociales dejadas de percibir.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (b) Resumen de la contingencia: La contingencia se deriva de la inconformidad de la demandante con el proceso liquidatorio de la Dirección Departamental de Salud del Cauca. La demandante aduce encontrarse amparada con la protección especial de madres cabeza de familia. Por tanto, a pesar del proceso de liquidación no podían ser desvinculadas porque ostentaba la calidad madre cabeza de familia, y además, porque el cierre del proceso de liquidación es aparente y no real.

Pretensiones: Se declare la nulidad de las resoluciones departamentales 372, 376 y 456 de 2007, el oficio 3358 del 7 de octubre de 2007, el oficio 6182 del 24 de octubre de 2007 y la resolución 1003 de 2007 suscritos por el Gobernador del Cauca y el Agente liquidador de la Dirección Departamental de Salud del Cauca y se ordene a las demandadas el reintegro al cargo que venía desempeñando así como reconocer y pagar salarios y prestaciones desde la fecha del retiro hasta el reintegro.

- (c) Resumen de la contingencia: La contingencia se deriva de la inconformidad de la demandante al haber sido suprimido su cargo que desempeñaba en carrera administrativa y en consecuencia habersele indemnizado más no incorporado en otra entidad como era su voluntad.

Pretensiones: La demandante solicita se decrete la nulidad de los actos administrativos que dieron lugar a la supresión de su cargo y su correspondiente indemnización. En consecuencia, se le restablezca su derecho mediante el reintegro en cargo de igual o superior jerarquía y/o el pago de los salarios, prestaciones legales y convencionales dejadas de percibir desde la fecha de retiro hasta su efectiva cancelación.

- (d) Resumen de la contingencia: La parte actora demanda la existencia de un contrato de trabajo directo con la Fiduciaria y el pago de todos los derechos originados en tal situación.

Pretensiones: Que se declare la existencia de un contrato de trabajo entre la Fiduciaria y el demandante desde el 4 de Marzo de 1991 al 3 de Febrero de 2003 con el consecuente pago de todos los derechos laborales.

(6) Multas y sanciones Superfinanciera

Corresponde a provisión sanción por valor de \$ 60,000,000 impuesta por parte de la Superintendencia Financiera de Colombia mediante resolución No. 1019 de 2013, correspondiente a diferencia reportada en el formato 351-Composición del portafolio de inversiones. Esta sanción se encuentra en etapa de apelación por parte de Fiduprevisora S.A.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(7) Multas y sanciones otras autoridades administrativa

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Dirección Distrital de Tesorería (1)	\$ 41,518,000.00	\$ 41,518,000.00
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	0.00	155,213,414.00
	<u>\$ 41,518,000.00</u>	<u>\$ 196,731,414.00</u>

(1) La Secretaría de Hacienda Distrital de Bogotá profirió liquidación oficial de aforo a la Fiduciaria, respecto de la declaración del impuesto de delimitación urbana correspondiente a la licencia de construcción LC07-5-0954, la cual debe ser pagada en el momento en que llegue a requerir la Secretaría de Hacienda.

(14) CAPITAL SOCIAL

El siguiente es un detalle del capital social a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Capital autorizado	\$ 60,000,000,000.00	\$ 50,000,000,000.00
Capital por suscribir	(39,816,000.00)	(4,939,813,000.00)
Capital suscrito y pagado	<u>\$ 59,960,184,000.00</u>	<u>\$ 45,060,187,000.00</u>

El capital social de la Fiduciaria a diciembre 31 de 2013 está dividido en 59,960,184 acciones comunes de valor nominal de mil pesos M/L (\$1,000.00) cada una, a diciembre 31 de 2012 estaba dividido en 45,060,187 acciones comunes de valor nominal de mil pesos M/L (\$1,000.00) cada una.

Al 31 de diciembre de 2013, el valor intrínseco de cada acción es de tres mil ochocientos cincuenta y ocho pesos con diecisiete centavos M/L (\$3,858.17) y al 31 de diciembre de 2012, el valor intrínseco de cada acción era de cuatro mil cuatrocientos treinta y cuatro pesos con un centavo M/L (\$4,434.01).

En el año 2013, se efectuó capitalización de utilidades del año 2012 de acuerdo con el acta número 058 de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en marzo de 2013, por \$14,899,997,000.00, conforme a lo establecido en el documento CONPES 3741 del 20 de marzo de 2013, así:

- Liberación en las reservas legal, fiscal y estatutaria.
- Distribución de utilidades en efectivo por \$19,372,761,280.08.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(15) RESERVAS

El siguiente es un detalle del saldo de reservas a 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Apropiación de utilidades (1)	\$ 15,578,045,812.06	\$ 10,305,987,363.63
Prima en colocación de acciones (1)	37,303,269,501.24	37,303,269,501.24
Reservas estatutarias (2)	48,800,755,206.83	38,256,638,309.97
Reservas ocasionales (3)	8,290,213,610.00	5,658,562,751.06
	<u>\$ 109,972,284,130.13</u>	<u>\$ 91,524,457,925.90</u>

(1) Reserva legal

La sociedad deberá constituir una reserva legal que ascenderá por lo menos al cincuenta por ciento (50%) del capital suscrito, apropiando el diez por ciento (10%) de las utilidades líquidas de cada ejercicio.

Sólo será procedente la reducción de la reserva legal cuando tenga por objeto enjugar pérdidas acumuladas que excedan del monto total de las utilidades obtenidas en el correspondiente ejercicio y de las no distribuidas de ejercicios anteriores o cuando el valor liberado se destine a capitalizar la entidad mediante la distribución de dividendos en acciones.

Logrado dicho límite podrá destinarse un porcentaje menor para tal reserva o no destinarse nada, pero si por cualquier caso llegare a disminuir o se aumentare el capital social suscrito, será preciso destinar tal diez por ciento (10%) hasta encontrar nuevamente el límite expresado.

También se clasifica como reserva legal la prima en colocación de acciones, la cual representa el mayor valor cancelado sobre el valor nominal o sobre el costo de las acciones, que se debe contabilizar por separado dentro del patrimonio.

Prima en colocación de acciones

El saldo de la prima en colocación de acciones a 31 de diciembre de 2013 y 2012 asciende a \$37,303,269,501.24.

Esta cuenta no presentó movimiento durante el año 2013.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(2) Reservas estatutarias

De las utilidades de cada ejercicio y con el fin de mantener la relación de solvencia requerida por el Estatuto Orgánico del Sistema Financiero, la Sociedad deberá constituir una reserva del 20%.

La reserva estatutaria del 20% sobre las utilidades líquidas de cada ejercicio se limitará en su monto hasta el 50% del patrimonio técnico de la Fiduciaria, el cual a 31 de diciembre del 2013 asciende a ciento veintisiete mil trescientos ochenta millones cuatrocientos noventa y seis quinientos cuarenta pesos m/cte. (\$127,380,496,540.15), calculado, acorde con lo dispuesto en los Decretos 2314 de 1995 y 1797 de 1999, o las normas que lo sustituyan, adicionen o modifiquen. (E.P. No. 01952 Notaría 10 de Bogotá, Noviembre 12 de 2010)

(3) Reservas ocasionales

En virtud del Decreto 2336 de diciembre 29 de 1995, cuando se apliquen métodos especiales de valoración de inversiones a precios de mercado, las utilidades que se generen al cierre del ejercicio contable como consecuencia de dicho método y que no se hayan realizado en cabeza de la Sociedad, no podrán ser distribuidas y se deberá constituir una reserva.

Por otra parte, la Asamblea General de Accionistas podrá decretar la formación de reservas ocasionales o voluntarias, siempre que tengan una destinación específica y que se aprueben en la forma prevista en los estatutos de la entidad. Las reservas ocasionales que decreta la asamblea sólo serán obligatorias para el ejercicio en el cual se hagan y la asamblea podrá cambiar su destinación cuando lo estime conveniente, en tal sentido, podrá decretar una reserva por valor en riesgo (VaR Interno), debido a la volatilidad del mercado.

La reserva ocasional a la que se hace referencia se constituyó de conformidad con lo dispuesto en el Código de Comercio en los artículos 154, 420 y 453, donde la Asamblea General de Accionistas aprobó la propuesta presentada por la Junta Directiva de la Entidad.

(16) INGRESOS OPERACIONALES POR VALORACIÓN INVERSIONES

El siguiente es el detalle de ingresos operacionales por valoración de inversiones:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Utilidad valoración inversiones negociables en títulos de deuda	\$ 2,629,741,311.91	\$ 10,367,404,286.48
Utilidad valoración en títulos participativos	1,372,458,422.69	918,708,188.67

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Utilidad valoración inversiones para mantener hasta el vencimiento	419,047,654.49	428,642,106.36
	\$ 4,421,247,389.09	\$ 11,714,754,581.51

La valoración de inversiones negociables representa el dos punto veintiocho por ciento (2.28%) del total de los ingresos operacionales para el año 2013.

Los ingresos operacionales por valoración de inversiones del portafolio de la Sociedad presentaron una disminución del 62.26% para el 2013 produciendo una caída en el valor de activos de renta fija a nivel global. En Colombia este efecto se vio reflejado inicialmente en los títulos de deuda pública interna TES y luego se presentó en los títulos de deuda privada, afectando en general las inversiones del portafolio propio.

(17) COMISIONES Y HONORARIOS

El siguiente es el detalle ingresos operacionales por comisiones y honorarios por tipo de negocio fiduciario:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Administración y pagos (1)	\$ 74,607,674,856.54	\$ 51,643,067,324.30
Pasivos pensionales	22,674,676,918.73	23,087,319,053.86
Carteras colectivas	19,157,431,431.08	25,381,286,561.41
Fideicomisos en garantía	64,029,931.05	80,503,360.38
Fideicomisos de inversión	11,796,836.52	19,102,009.00
Fideicomisos inmobiliarios	1,768,500.00	10,481,369.00
	\$ 116,517,378,473.92	\$ 100,221,759,677.95

(1) Derivadas básicamente del incremento del valor de los recursos que ingresaron al fideicomiso Fondo Nacional de Calamidades por concepto de aportes de la Nación, donaciones y rendimientos

(18) INGRESOS OPERACIONALES DE CONSORCIOS Y UNIONES TEMPORALES

El siguiente es el detalle de los ingresos operacionales recibidos de consorcios según sus estados financieros:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Comisiones y honorarios(1)	\$ 69,954,161,970.00	\$ 57,348,147,142.03
Otros ingresos operacionales (2)	214,874,424.00	1,772,697,036.00
Intereses bancarios (3)	184,339,476.25	307,411,411.00
Valoración de inversiones	115,604,207.00	51,027,356.00
	\$ 70,468,980,077.25	\$ 59,479,282,945.03

(1) El rubro de comisiones y honorarios es el más representativo dentro de los ingresos operacionales de consorcios, siendo las mayores comisiones las de los consorcios Colombia Mayor 2013 con participación del 40.50%, Sayp 2011 con participación del 31.74% y el consorcio Colombia Mayor en Liquidación con participación del 16.66%. A continuación se ve el detalle al cierre de los periodos 2013 y 2012.

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Consortio Colombia Mayor 2013	\$ 28,332,594,220.00	\$ 0.00
Consortio Sayp 2011	22,201,457,076.00	21,723,682,824.00
Consortio Colombia Mayor en liquidación	11,655,108,423.00	3,628,038,228.00
Consortio ccp 2012	2,617,217,907.00	792,774,185.03
Consortio Fopep 2012	2,560,094,541.00	454,478,983.00
Consortio Fidufosyga 2005	585,468,206.00	186,833,196.00
Consortio Prosperar	0.00	13,351,330,845.00
Consortio FONPET	0.00	12,224,957,396.00
Consortio Fopep	0.00	3,394,035,966.00
Otros	2,002,221,597.00	1,592,015,519.00
	\$ 69,954,161,970.00	\$ 57,348,147,142.03

(2) A continuación se ve el detalle de los otros ingresos operacionales de consorcios al cierre de los periodos 2013 y 2012.

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Consortio Sayp 2011	\$ 172,637,933.00	\$ 405,940,815.00
Consortio Prosperar	42,225,388.00	1,216,364,468.00
Consortio Colombia Mayor en Liquidación	0.00	149,903,298.00
Otros	11,103.00	488,455.00
	\$ 214,874,424.00	\$ 1,772,697,036.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (3) Originados en los rendimientos generados por recursos que se encuentran en cuentas de ahorro de los diferentes consorcios.

La variación corresponde a la disminución de los ingresos operacionales de consorcios con corte a 31 de diciembre de 2013 donde el consorcio Prosperar entro en liquidación el 1 de diciembre de 2012 y el consorcio Colombia Mayor entro en proceso liquidatorio en junio de 2013.

(19) RECUPERACIONES – RIESGO OPERATIVO

El siguiente es el detalle de las recuperaciones por riesgo operativo durante 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Diferentes a seguros (1)	\$ 68,833,889.00	\$ 8,090,405.96
Provenientes de seguros (2)	0.00	980,007,288.00
	<u>\$ 68,833,889.00</u>	<u>\$ 988,097,693.96</u>

- (1) Se presenta por menor valor cancelado en la sanción por resolución 0156 del 5 de marzo de 2013 impuesta por el ICBF.

- (2) Valor cancelado por la compañía de seguros Colpatria a Fiduprevisora S.A., en virtud de la demanda arbitral interpuesta por la Nación Ministerio de la Protección Social contra las fiduciarias miembros del consorcio Fisalud en la administración del Fondo de solidaridad y Garantía Fosyga en el cual la Fiduciaria tenía una participación del 33%, por pérdidas originadas en la administración del Fondo de Solidaridad y Garantía Fosyga.

(20) GASTOS OPERACIONALES – GASTOS DE PERSONAL

El detalle de los gastos de personal al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Salarios		
Salario básico	\$ 9,812,058,103.00	\$ 9,223,887,164.00
Auxilio de transporte	27,774,650.00	4,020,848.00
	<u>9,839,832,753.00</u>	<u>9,227,908,012.00</u>
Prestaciones sociales		
Cesantías	1,023,217,182.00	969,076,690.00
Prima legal	944,524,766.00	893,242,040.00
Bonificación extralegal (1)	725,663,914.00	692,535,607.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Vacaciones (2)	714,231,698.09	830,031,382.10
Prima de vacaciones	417,130,560.16	526,623,006.31
Prima semestral	400,445,925.00	385,580,370.00
Prima técnica	89,688,048.00	82,341,250.00
Bonificación de dirección	60,632,188.00	31,261,762.00
Prima de servicios	15,585,454.00	15,585,089.00
Bonificación servicios prestados	14,687,515.00	5,128,882.00
Pensiones de jubilación (3)	14,302,929.00	15,151,743.00
Bonificación especial de recreación	863,893.00	0.00
	<u>4,420,974,072.25</u>	<u>4,446,557,821.41</u>
Aportes parafiscales		
Aportes pensión	1,306,066,990.00	1,195,637,146.00
Aportes salud	911,110,848.00	855,852,291.00
Cajas de compensación	436,946,600.00	403,057,093.00
Instituto Colombiano de Bienestar Familiar	190,692,120.00	302,290,676.00
Sena	127,128,080.00	201,528,458.00
Aportes ARP	54,120,896.00	48,991,956.00
	<u>3,026,065,534.00</u>	<u>3,007,357,620.00</u>
Auxilios de personal		
Capacitación	383,407,970.79	329,275,882.92
Bienestar social (4)	150,851,037.58	120,517,719.46
Servicios médicos	55,723,461.96	32,569,981.17
Gastos de selección	36,959,981.04	25,890,689.66
Dotación legal	15,032,150.83	4,935,160.34
Carnetización	2,648,275.86	1,050,000.00
Licenciaporluto	746,410.00	189,325.00
Licencia calamidad domestica	675,763.00	0.00
Licencia de paternidad	0.00	1,161,333.00
	<u>646,045,051.06</u>	<u>515,590,091.55</u>
Otros gastos de personal		
Auxilio de alimentación	175,443,326.81	175,636,919.35
Indemnizaciones	100,965,439.00	42,266,096.00
	<u>276,408,765.81</u>	<u>217,903,015.35</u>
	<u>\$ 18,209,326,176.12</u>	<u>\$ 17,415,316,560.31</u>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (1) En acta número 296 de Junta Directiva de diciembre 19 de 2013, Fiduprevisora S.A con el objeto de brindar un incentivo a los colaboradores de la organización, aprobó por unanimidad el pago por una sola vez de una bonificación extraordinaria a los trabajadores oficiales que hacen parte de la planta de personal de la Fiduciaria.
- (2) Corresponde al resultado de multiplicar el número de días pendientes de cancelar a cada uno de los funcionarios al 31 de diciembre de 2013, por el número de días que disfruta al salir a vacaciones que aproximadamente son 21 días calendario.
- (3) El valor de la amortización del período 2013 fue \$14,302,929.00, que de acuerdo con el último cálculo actuarial entregado por la firma Mercer, se actualizó el valor del bono pensional de los exfuncionarios Adriana Chavarro y Diego Rivera; al igual que el valor de la cuota parte pensional de las también exfuncionaria Maria Nelcy Vélez, en cuanto a la exfuncionaria Blanca Nelly Orjueja, se le reconoció la cuota parte pensional según resolución de pensión del ISS, por lo cual en el cálculo actuarial únicamente se le reconoce la cuota parte pensional de la mesada 14.
- (4) Con el fin de promover la integración y contribuir con el bienestar de los funcionarios y sus familias, Fiduprevisora organizó durante el año 2013 vacaciones recreativas para los hijos de los funcionarios en los meses de junio y diciembre, patrocinó torneos de bolos y de futbol 5, caminatas ecológicas y día de la familia, entre otros.

(21) GASTOS HONORARIOS

El siguiente es el detalle de gastos por honorarios efectuados durante los años 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Defensa judicial Fomag (1)	\$ 3,623,618,116.37	\$ 0.00
Asesorías por servicios especializados (2)	3,180,767,203.87	3,026,157,690.96
Revisoría fiscal	1,319,475,199.45	1,181,325,245.36
Auditoría Interna(3)	1,050,291,000.00	0.00
Asesorías jurídicas (4)	1,025,086,601.66	686,058,839.09
Asesorías Fondo de Magisterio (5)	883,776,819.35	4,455,977,525.01
Asesoría NIIF (6)	266,320,000.00	0.00
Junta Directiva	208,388,250.00	111,923,250.00
Comité de riesgos	63,801,150.00	36,552,150.00
Comité de inversiones	61,977,300.00	51,003,000.00
Comité de tecnología	61,897,500.00	40,802,400.00
Comité de auditoría	51,581,250.00	35,702,100.00
Servicios especializados de nomina	18,900,000.00	0.00
Avaluos	0.00	5,800,000.00
	<u>\$ 11,815,880,390.70</u>	<u>\$ 9,631,302,200.42</u>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(1) Los honorarios registrados por concepto asesorías Defensa Judicial Fomag son:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
Grupo Acisa S.A.	\$ 1,838,969,812.86	\$ 0.00
BCG Consultores Jurídicos SAS	815,956,957.76	0.00
G & A Asociados SAS	372,034,376.42	0.00
Castillo & Asociados Gestiones y Consultorías Jurídicas S.A.	286,225,934.85	0.00
Pava Lugo Mauricio	172,931,034.48	0.00
Asesores Juridicos Integrales	105,000,000.00	0.00
JP Cordoba S.A.S.	20,000,000.00	0.00
Edgar Mauricio Ramos Elizalde	12,500,000.00	0.00
	\$ 3,623,618,116.37	\$ 0.00

En el año 2012 estos valores se registraron en el rubro Asesorías Fondo del Magisterio (ver asesorías Fondo de Magisterio 5)

(2) Este rubro corresponde a las asesorías por servicios especializados de acuerdo con la siguiente relación:

	31 de diciembre de 2013	31 de diciembre de 2012
María Mercedes Perry F. (a)	\$ 529,371,000.00	\$ 538,896,599.56
Sistemas Gestión y Consultoría Alfa GI S. A. S. (b)	425,403,275.99	300,370,041.38
Negret Mosquera Felipe (c)	201,833,332.76	0.00
ARS IT Soluciones Colombia S.A. (d)	141,633,440.35	0.00
Ernest & Young S.A.S. (e)	129,310,344.83	0.00
Morales Villa Jose David (f)	111,950,001.24	0.00
Synergy Consulting Group SAS (g)	100,561,339.65	0.00
Vélez Coba Carlos Alberto (h)	100,068,965.51	30,000,000.00
Castillo Luengas Jairo Alberto	96,400,000.00	83,000,000.00
Deloitte Asesores y Consultores	84,975,000.00	1,019,700,000.00
Peralta Silva Juan Pablo	84,000,000.00	0.00
MPA Derecho Penal Corporativo S.A.S.	75,140,000.00	0.00
Ustariz González Luís Humberto	57,878,352.51	51,724,137.96
Andrea Cecilia Salazar Jaramillo	56,455,172.41	47,300,000.00
Value and Risk Rating S.A.	56,256,901.00	0.00
Trujillo Rangel Jorge Horacio	54,000,000.00	54,000,000.00
Rueda Gómez Mauricio	50,150,044.85	50,973,701.77
IDGL S.A.S.	42,750,000.00	0.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Brc Investor Services S.A Sociedad Calificadora de Valores	42,227,503.03	31,902,161.00
Sanchez Barragan Maria Milena	42,000,000.00	0.00
Itworks SAS	37,999,999.94	0.00
Iquartil Limitada	37,857,998.00	97,679,650.48
Beltrán Herrera Clara Inés	32,500,000.00	17,500,000.00
Centro Nacional de Consultoría	30,679,000.00	30,172,413.80
Villamizar Rodríguez Carlos Eudoro	30,537,000.00	14,987,000.00
Sugestion S.A.S.	30,172,413.79	0.00
Asesorías Integrales de Gerencia S en C	27,800,000.00	0.00
Icontec	27,272,500.00	0.00
Cataño Sanchez Edgar	26,448,000.00	0.00
ClarissaHabib Daza	24,500,000.00	0.00
Brandstart S.A.	24,000,000.00	0.00
Flexiweb	22,417,778.73	16,640,000.64
Arete Consultores y Soluciones Integrales S.A.S.	21,984,133.62	0.00
Soluciones Ambientales Al Servicio de La Comunidad y La Indu	21,746,206.90	16,678,620.68
Fitch Ratings Colombia S.A.	21,000,000.00	0.00
Panda Consulting S.A.	20,953,942.66	34,681,687.03
Siglo Data Ltda.	20,239,990.52	7,267,500.00
Buendia Garnica Zuñiga y Asociados S.A.S.	20,000,000.00	0.00
ISI Emerging Market Colombia SAS	18,874,057.76	0.00
Edgar Mauricio Ramos Elizalde	17,916,667.00	0.00
Hector Giovanni Cruz Forero	17,500,000.00	0.00
Javier Hernando Perez Diaz	16,900,000.00	0.00
TalentPartnershipCia. Ltda.	15,517,241.38	0.00
WoodcockCeron Diana Isabel	14,170,800.00	31,017,241.38
Human Capital Consulting	13,697,198.27	34,900,215.52
Botero Hoyos Carlos Andrés	12,931,032.00	43,103,441.66
Alta ViaConsultingAmerica Latina Ltda.	11,400,000.00	43,103,448.26
Hicue Speakers S.A.S.	11,235,955.17	0.00
Infovalmer Proveedor de Precios para Valoracion	10,690,618.11	0.00
Dionisio Araujo Abogados y Consultores S.A.S.	10,000,000.00	0.00
Oscar Enrique Peña Ortiz	8,500,000.00	0.00
F & C Consultores S.A.S.	6,000,000.00	0.00
Itil Colombia SAS	5,669,827.59	0.00
Juan Rafael Bravo Y Cia	4,800,000.00	0.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Pragma S.A.	4,708,802.58	14,126,407.75
Fernando Amezquita Aguilar	3,448,275.86	0.00
IcapSecurities Colombia S.A.	2,942,160.34	17,600,063.77
Solusoft de Colombia Ltda	2,304,900.00	0.00
Adecco Serv. Co. S.A.	2,000,312.28	47,899,631.91
Arevalo Roncancio Jose Hernan	1,690,000.00	0.00
Asesorias Actuariales Ltda	1,606,000.00	0.00
Camara Colombiana de la Infraestructura	1,600,000.00	0.00
Asociacion para la investigacionInformacion y Control	1,290,000.00	0.00
Big Pass	1,081,917.24	0.00
Compañía de Taxis Verdes S.A.	621,300.00	0.00
Fundacion para el Desarrollo Organizacional y el Aseguramiento	600,000.00	0.00
Maximizar Equipo Consultor Ltda	400,000.00	0.00
Patricia Renteria Salazar	196,500.00	0.00
Espinosa Irragori Francisco Jose	0.00	120,000,000.00
Value and Risk Rating S.A.	0.00	32,277,840.00
Patermina Rosa Susana	0.00	24,137,931.03
Maximizar Equipo Consultor Ltda.	0.00	22,844,827.59
Unión Soluciones Sistemas de Información	0.00	18,900,000.00
Asesorías Integrales Gerencia S. C.	0.00	16,100,000.00
Valencia Abogados Asociados	0.00	14,210,000.00
Pino Franco Jhon Carlos	0.00	13,942,400.00
Castaño Sánchez Edgar	0.00	13,920,000.00
Colombia Elearning S.E.A.	0.00	10,580,000.00
Estudio Creativo San Francisco	0.00	10,234,080.17
Bussinessmind Colombia S.A.	0.00	9,932,000.00
New Net S.A.	0.00	9,115,731.03
Cala Moreno Alexandra	0.00	6,099,999.00
Finanzas, Proyectos Y Software, Finprosoft Ltda.	0.00	6,000,000.00
Hicue Speakers S. A.S.	0.00	5,617,977.59
Castellanos González Edgar	0.00	4,244,263.00
HHI Consulting Ltda.	0.00	3,750,000.00
Consultores Opa S.A.	0.00	2,945,000.00
Magda Rocio González Rodríguez	0.00	2,700,000.00
Jairo Eduardo Penagos Moreno	0.00	1,733,334.00
Silva Torres Emilce	0.00	1,648,343.00
	\$ 3,180,767,203.87	\$ 3,026,157,690.96

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (a) Valor cancelado por concepto de honorarios por la liquidación de la Dirección Nacional de Estupefacientes.
 - (b) Honorarios por mantenimiento del aplicativo para la valoración de las inversiones.
 - (c) Honorarios profesionales por liquidación de negocios
 - (d) Honorarios profesionales en preparación de Ambientes
 - (e) Honorarios diagnóstico y diseño plan de Acción NIIF
 - (f) Honorarios profesionales por liquidación de Negocios
 - (g) Honorarios definición de modelo de cultura organizacional, planeación estratégica.
 - (h) Honorarios coordinador general Corelca en Liquidación.
- (3) Corresponde al contrato de servicios para desarrollar y prestar los servicios de auditoría interna y de auditoría de calidad, que en el año 2012 se registraba en la cuenta (2) gastos.
- (4) La discriminación de los honorarios registrados por concepto de asesorías jurídicas es la siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
De la Calle Londoño & Posada Abogados Ltda. (a)	\$ 205,291,552.00	\$ 113,600,000.00
Zasimm SAS (b)	198,000,000.00	0.00
MPA Derecho Penal Corporativo SAS (c)	115,000,000.00	0.00
Litigar Punto Com. S.A. (d)	93,952,095.71	75,669,435.34
Jorge Calume Garcia Calume	49,310,344.83	0.00
Asesores en Derecho SAS	45,831,331.03	25,058,668.96
Gómez Lee Ivan Dario	37,931,034.48	25,000,000.00
Rodriguez Azuero Asociados Ltda.	36,889,259.66	0.00
Organización Jurídica y Empresarial Jose David Morales Villa	34,191,000.00	40,802,400.00
Arete Consultores Y Soluciones Integrales S.A.S.	31,380,275.86	10,146,488.79
Zambrano Simmonds Rodrigo J.	26,241,379.31	117,000,000.00
Pava Lugo Mauricio	25,799,981.50	0.00
Trujillo y Galvis S.A. Servicios de Asesoría y Consultoría	20,020,000.00	5,200,000.00
Paola Andrea Acero	18,000,000.00	0.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Luis Fernando Álvarez Molina	17,000,000.00	0.00
PropertyRight De Colombia Ltda.	14,040,000.00	21,060,000.00
Ivan Camilo Camargo Rojas	13,500,000.00	0.00
Angela del Pilar Sanchez Antivar	10,800,000.00	2,700,000.00
Asesorías Laborales y Técnicas - AsolaborLtda	9,500,000.00	0.00
HPI Consulting Colombia SAS	7,518,500.00	0.00
CarvajalinoGarcía Asesores Legales SAS	5,603,448.28	0.00
Vargas Osorno Ramiro	4,820,400.00	0.00
Lorena García Galindo	3,500,000.00	7,000,000.00
Lombana Jaime	965,999.00	651,846.00
Archila Abogados Ltda.	0.00	125,000,000.00
Merlano Matiz Jorge	0.00	60,000,000.00
Aldana Acero Liz Katerinne	0.00	20,920,000.00
Araujo Angulo Dinisio Enrique	0.00	15,250,000.00
Rugeles Ardila Lua Piedad	0.00	15,000,000.00
Álvarez Rojas Fernando	0.00	6,000,000.00
	\$ 1,025,086,601.66	\$ 686,058,839.09

(a) Asesorías jurídicas por procesos judiciales en contra de la Entidad.

(b) Asesorías jurídicas por procesos judiciales en contra de la Entidad.

(c) Asesorías jurídicas por procesos (Colombia Humanitaria, Lórica, entre otros)

(d) Honorarios por seguimiento a procesos judiciales

(5) Los honorarios registrados por concepto asesorías al Fondo del Magisterio son:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
SL Consultorios & Abogados (a)	\$ 222,535,809.48	\$ 339,078,084.47
Unión Temporal UT GCG (b)	195,217,757.48	0.00
Mauro Antonio Jimenez Rudas (c)	92,915,200.00	0.00
Calvo Aristóbulo (d)	84,716,585.72	76,150,140.00
Carvajalino García Adriana María (e)	67,241,379.33	53,930,344.81
G & A Asociados SAS (f)	59,440,636.06	0.00
Rocio Astrid Guevara Guerrero	50,664,000.00	0.00
Tamar del Socorro Bustamante Madera	48,706,400.00	0.00
Mariana Zamora Cruz	46,950,000.00	0.00
De Urbina Uribe Escallon Asociados	9,000,000.00	0.00
Consultores y Asesores Ju		
Carvajalino García Asesores Legales SAS	5,603,448.28	0.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Pava Lugo Mauricio	785,603.00	46,613,177.58
Grupo Acisa S.A. (g)	0.00	2,790,792,093.67
Asesores Jurídicos Integrales (g)	0.00	598,813,882.18
Castillo & Asociados – Gestiones y Consultorías Jurídicas S.A. (g)	0.00	400,879,248.85
Grupo Duval Consultores Legales S.A.S	0.00	68,548,139.66
Acosta Buitrago Ricardo	0.00	34,482,758.62
Unión Temporal Cálculo y Liquidación de Prestaciones Sociales	0.00	25,000,000.00
Consultores Profesionales y Actuariales Ltda.	0.00	16,379,310.34
López Rojas Javier Alfonso	0.00	4,310,344.83
Berrio Pino Olga Mariela	0.00	1,000,000.00
	\$ <u>883,776,819.35</u>	\$ <u>4,455,977,525.01</u>

- (a) Honorarios cancelados por concepto de evacuación de expedientes del Fomag durante el primer semestre del año 2013.
- (b) Honorarios generados por concepto de evacuación de expedientes del Fomag durante el segundo semestre del año 2013.
- (c) Corresponde a la cancelación de honorarios por estudio y liquidación de cesantías del Fomag durante el último trimestre del año 2013.
- (d) Corresponde a la cancelación de honorarios por asesoría al Fomag durante el año 2013.
- (e) Corresponde a la cancelación de honorarios por asesoría jurídica al Fomag durante el año 2013.
- (f) Corresponde a la cancelación de honorarios por representación judicial al Fomag durante el último cuatrimestre del año 2013.
- (g) En 2013 estos rubros se registraron en la cuenta de honorarios defensa judicial Fomag, lo que genera la disminución de la cuenta de comisiones y honorarios (ver honorarios asesoría defensa judicial Fomag 1)
- (6) Corresponde a la Provisión que se ha registrado durante el año 2013 por prestación de servicios de consultoría en Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(22) GASTOS POR IMPUESTOS

El siguiente es el detalle de gastos por impuestos durante los años 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Impuesto al patrimonio (1)	\$ 1,730,866,690.61	\$ 0.00
Industria y comercio	1,616,050,000.00	1,388,654,900.00
Contribución sobre transacciones	526,407,264.78	471,519,721.61
Predial	88,222,700.00	58,072,100.00
Sobretasas y otros (2)	40,506,535.33	4,103,950.00
Vehículos	4,868,196.00	1,705,858.00
Timbre	0.00	405,058.00
	<u>\$ 4,006,921,386.72</u>	<u>\$ 1,924,461,587.61</u>

(1) El impuesto al patrimonio por el año 2013 a cargo de la Fiduprevisora fue de \$2,473,273,000.00, de los cuales se cancelaron \$ 742,406,309.39 con revalorización del patrimonio y \$1,730,866,690.61 se cargaron al estado de resultados, mientras que para el año 2012 fue de \$2,473,040,500.00 cancelado con revalorización del patrimonio.

(2) De estos, la suma de \$ 18,855,400.00 corresponde a impuesto por valorización, \$12,600,000.00 estampillas Municipio de Apartadó, \$3,256,627.4, impuesto al consumo, \$5,608,028.00 estampillas Universidad del Chocó y otros impuestos menores por \$186,479.93.00.

(23) GASTOS RECIBIDOS DE CONSORCIOS

El siguiente es el detalle de los gastos recibidos de consorcios durante los años 2013 y 2012 según los estados financieros.

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Gastos de personal	\$ 12,906,860,195.00	\$ 9,440,669,914.00
Comisiones bancarias	12,387,165,873.49	5,607,061,034.00
Mantenimiento y reparaciones	4,064,041,036.00	3,598,616,690.00
Honorarios	2,563,435,034.00	916,230,860.00
Arrendamientos	1,965,960,352.00	1,301,474,534.00
Provisiones	1,758,005,721.00	1,623,964,987.08
Amortizaciones	1,333,437,965.00	730,205,919.00
Impuestos	1,159,823,490.00	870,294,822.00
Depreciaciones	651,096,728.00	488,050,242.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Seguros	461,276,672.00	404,887,250.00
Otros gastos operacionales (1)	7,698,469,710.00	7,385,678,938.00
	\$ 46,949,572,776.49	\$ 32,367,135,190.08

(1) El detalle de los otros gastos operacionales de consorcios en los años 2013 y 2012, es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Consortio SAYP 2011	\$ 2,865,168,826.00	\$ 3,178,199,368.00
Consortio Colombia Mayor 2013	2,292,499,323.00	0.00
Consortio Colombia Mayor	1,132,980,747.00	1,628,313,018.00
Consortio Fopep 2012	713,490,270.00	114,923,846.00
Consortio PAR Inurbe en Liquidación	170,148,374.00	145,232,187.00
Consortio CCP 2012	116,989,089.00	195,600.00
Consortio Fidufosyga 2005	92,329,781.00	161,165,528.00
Consortio PAR BCH en Liquidación	73,146,865.00	67,820,688.00
Consortio Pensiones Energía	65,478,628.00	70,279,488.00
Consortio FPB 2013	51,127,365.00	0.00
Consortio Metroplus	33,585,547.00	33,585,540.00
Consortio Fidupensional Guajira	27,388,964.00	25,267,934.00
Consortio Fopep 2013	27,821,460.00	0.00
Consortio Emcali	15,355,326.00	13,119,383.00
Consortio Liquidación ESE Francisco de Paula Santander	8,120,000.00	0.00
Consortio Prosperar	6,590,268.00	1,385,713,891.00
Consortio Pensac 2012	3,484,943.00	2,065,938.00
Consortio Fopep 2007	1,828,491.00	536,959,881.00
Consortio FONPET 2006	794,471.00	12,427,938.00
Consortio Pensac 2011	140,972.00	3,918,187.00
Consortio Emcali 2008	0.00	3,789,867.00
Consortio FPB 2010	0.00	2,700,656.00
	\$ 7,698,469,710.00	\$ 7,385,678,938.00

(24) OTROS GASTOS OPERACIONALES

El siguiente es el detalle de los otros gastos operacionales durante los años 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Servicios temporales (1)	\$ 7,218,529,542.54	\$ 6,363,022,350.58
Impuesto al Valor Agregado descontable (asumido)	4,376,795,102.02	3,800,801,794.66
Gastos financieros (2)	1,382,856,205.89	1,372,169,601.89

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Servicio de mensajería (3)	1,333,154,761.00	1,256,155,347.00
Gastos de viaje (4)	945,816,329.69	1,048,816,228.40
Comunicaciones (5)	891,366,425.14	393,867,825.01
Servicios públicos	810,944,957.84	907,907,620.33
Gastos servicio archivo	738,575,008.61	581,225,600.89
Servicio de almacenaje y custodia (6)	630,790,581.81	152,643,504.33
Servicio de correo (7)	522,020,989.96	512,080,104.86
Outsourcing impresiones	449,876,258.95	354,959,618.96
Aseo y vigilancia	414,473,396.82	331,332,755.24
Útiles y papelería	286,832,164.02	413,992,406.47
Suscripciones y avisos (8)	183,499,999.84	889,845,317.46
Publicidad y propaganda	111,591,176.36	223,840,200.88
Defensoría del cliente	77,100,000.00	78,500,000.00
Cafetería	71,263,402.55	37,261,875.01
Gastos notariales	61,711,551.78	39,378,009.70
Apoyo sostenimiento Ley 789/02	55,295,104.00	42,913,363.00
Gasto practicantes colegio y universidad	48,732,000.00	53,968,720.00
Procesamiento Electrónico de datos	43,000,000.00	0.00
Gastos de fideicomisos	31,283,116.10	54,703,672.12
Gastos de transporte	23,931,307.86	29,834,272.00
Solicitud de certificados	18,846,650.00	25,891,420.00
Otros – gastos de caja menor	9,010,838.10	4,815,157.00
Renovación de matrícula mercantil	2,829,700.00	4,080,600.00
Compra de libros	2,459,400.00	16,016,904.31
Gastos bancarios	427,500.00	29,794,088.39
Gastos riesgo operativo	315,798.00	484,688.03
Pliegos de licitaciones	50,619.00	8,821,076.00
	\$ <u>20,743,379,887.88</u>	\$ <u>19,029,124,122.52</u>

- (1) Incremento en la contratación del personal en misión con el fin de cumplir con las obligaciones adquiridas en los contratos fiduciarios especialmente en el Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres subcuenta Colombia Humanitaria y las carteras colectivas.
- (2) Corresponde al valor cancelado por concepto de custodia y administración de valores Deceval, afiliación Bolsa de Valores, Banco de la República, consulta CIFIN.
- (3) Servicio de mensajería a nivel nacional de la Fiduciaria y los negocios fiduciarios, con las obligaciones adquiridas en los contratos fiduciarios especialmente en el Fondo Nacional de

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Gestión del Riesgo de Desastres subcuenta Colombia Humanitaria y las carteras colectivas.

- (4) Ocasionados en la asistencia del personal de la Fiduciaria a diferentes partes del país a actividades como: Audiencias de conciliación, auditorías médicas, mesas de trabajo acuerdos para la prosperidad y comités de los diferentes negocios fiduciarios, entre otros.
- (5) Servicio call center FOMAG y canales de comunicación oficina principal y regionales.
- (6) Corresponde al contrato 021 de 2012, suscrito con la Sociedad Level 3 Colombia S.A. para el servicio de alojamiento de Hosting de los servidores y las plataformas de información de acuerdo con el plan de continuidad del negocio y al contrato 114 de 2013, suscrito con Comware S.A. para prestar los servicios de un sitio alternativo de operaciones con el fin de ejecutar diferentes actividades que permitan implementar y mantener la continuidad de los procesos críticos de negocio en; caso de desastre.
- (7) Envío de correspondencia a todas las zonas de país, trámites realizados en los contratos fiduciarios especialmente en el Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres subcuenta Colombia Humanitaria, los contratos suscritos con el Ministerio de Educación Nacional, el Fomag y las carteras colectivas.
- (8) Corresponde a suscripciones a diferentes diarios del país y publicaciones, servicio de enlace con las oficinas regionales, con la Bolsa de Valores de Colombia.

(25) INGRESOS NO OPERACIONALES

Un detalle de los ingresos no operacionales en el año 2013 y 2012, es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Reintegro otras provisiones (1)	\$ 9,650,893,400.79	\$ 1,998,957,998.42
Ingresos financieros (2)	718,321,959.25	855,519,554.66
Ingresos administración de consorcios (3)	534,987,089.64	531,641,310.23
Recuperación ejercicios anteriores (4)	122,441,567.06	253,447,568.48
Arrendamientos	20,938,029.32	17,326,551.00
Ingresos costos administrativos	9,158,366.84	9,914,262.76
Otras recuperaciones (5)	620,561,913.57	2,179,184,582.09
Otros ingresos de consorcios (6)	1,867,678,498.00	903,252,936.00
	<u>\$ 13,544,980,824.47</u>	<u>\$ 6,749,244,763.64</u>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

- (1) Corresponde a la recuperación de la provisión de partidas conciliatorias , utilización de provisión para gastos de inversión del Consorcio SAYP y recuperación de provisiones, así:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Utilización de provisión constituida para gastos de inversión del consorcio Sayp 2011.	\$ 2.864.485.061,01	\$ 935.514.938,29
Recuperación de la provisión de partidas conciliatorias.	2.357.784.241,67	861.524.956,36
Recuperación de provisión PAP Buen Futuro por liquidación del negocio.	2.159.579.878,69	0,00
Recuperación de provisión para gastos entidades en liquidación	1.928.605.662,72	0,00
Recuperación provisiones póliza manejo global por descuento	81.663.416,00	0,00
Recuperación provisiones judiciales	76.488.944,00	0,00
Recuperación por actualización del cálculo actuarial	0,00	185.283.692,00
Recuperación de provisión sobre inmueble de la oficina Barranquilla de acuerdo con avalúo realizado.	0,00	14.341.463,00
Tamaco y Arango y Cias C.A.	0,00	2.292.948,77
Otras recuperaciones	182.286.196,70	0,00
	\$ <u>9.650.893.400,79</u>	\$ <u>1.998.957.998,42</u>

- (2) Son ingresos establecidos en cada contrato que reconocen los consorcios por la utilización de los aplicativos para el manejo del portafolio.
- (3) Recuperación de costos administrativos en que incurre la Fiduciaria por mantener a la unidad de gestión de los consorcios operando en sus oficinas como son: papelería, cobro por utilización de los equipos de propiedad de la fiduciaria, cuyo valor mensual se estima utilizando la depreciación como base para el cobro, servicios públicos entre otros, los cuales son suministrados por la Fiduciaria a los consorcios para la administración de cada negocio y que le son reconocidos a esta por parte de los consorcios.
- (4) Este valor incluye recuperación de gastos del ejercicio anterior, así:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>
E. F. Distrito de Barranquilla	\$ 122,267,030.16
Otros	174,536.90
	\$ <u>122,441,567.06</u>

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(5) Corresponde a la reversión de gastos de años anteriores, entre los cuales se encuentran:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Serviola	\$ 97.557.326,00	\$ 1.110.279.357,63
Ernst & Young Audit S.A.S	87.793.102,59	0,00
Deloitte Asesores y Consultores	84.975.000,00	0,00
Bloomberg LP	50.000.000,00	0,00
Banco de la República	45.191.292,90	82.432.290,64
Soluciones Tecnológicas y Servicios STS SA	43.086.000,00	0,00
Level 3 Colombia S.A.	36.794.500,00	0,00
Comware S.A.	24.298.562,93	0,00
CyzaOutsourcing S.A.	18.366.860,00	0,00
Carvajalino García Adriana Maria	16.810.344,81	0,00
Activos S.A.	13.140.177,00	0,00
BBVA	12.473.922,91	0,00
Provisión impuesto de renta	0,00	577.475.475,00
Asesores Jurídicos integrales	0,00	84.120.166,00
Grupo Acisa S.A.	0,00	67.920.440,00
Monitor Trading Limited	0,00	60.689.472,94
Otros	<u>90,074,824.43</u>	<u>196.267.379,46</u>
	<u>\$ 620.561.913,57</u>	<u>\$ 2.179.184.581,67</u>

(6) Hacen referencia a los ingresos no operacionales percibidos por cada consorcio de acuerdo a la participación de la fiduciaria en cada uno de ellos, de conformidad con lo establecido en la Circular Externa 29 del 2002 expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia. El detalle se encuentra en la Nota 5.

(26) GASTOS NO OPERACIONALES

El detalle de los gastos no operacionales del año 2013 y 2012, es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Gastos no operacionales de consorcios (1)	\$ 1,123,230,042.79	\$ 320,108,885.00
Multas sanciones y litigios (2)	209,192,639.00	1,297,882,541.00
Gastos ejercicios anteriores(3)	171,151,906.12	1,008,356,308.02
Multas y sanciones Superbancaria –	85,782,697.81	0.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
otros(4)		
Gastos nómina ejercicios anteriores (5)	73,235,746.36	2,499,325.00
Pérdida en venta – baja propiedad y equipos	29,593,546.10	0.00
Intereses por multas y sanciones -riesgo operativo	13,611,000.00	0.00
Multas y sanciones otras autoridades	11,102,000.00	199,101,414.00
Demandas laborales	774,476.00	242,820,326.94
Otros gastos menor cuantía	16,228.29	13,008.37
Otros gastos (6)	1,339,460,562.27	1,004,951,435.81
	\$ 3,057,150,844.74	\$ 4,075,733,244.14

- (1) El gasto no operacional de los consorcios corresponde básicamente a las provisiones registradas en el consorcio Fidufosyga 2005 para cubrir posibles contingencias jurídicas por \$976,743,226.00, intereses por multas y sanciones del consorcio Prosperar por \$78,581,945.79 y otros por \$43,567,957.00. Ver Nota 5.
- (2) Provisiones por litigios jurídicos, relacionados en la Nota 13.
- (3) Menor valor provisionado impuesto de renta año 2012 por \$104,226,476.96 gastos calificadora de valores de años anteriores por \$31,902,162.
- (4) Corresponde a sanción de la Superintendencia Financiera de Colombia por \$25,782,697.81 cancelada en el año 2013 y provisión sanción por \$60,000,000.00 según Resolución 1019 de 2013 que fue apelada.
- (5) Ajuste provisión vacaciones y bonificación año 2012.
- (6) El Fondo Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres - Colombia Humanitaria – mediante actas números 28 de 2011 y 8 de 2012 del Comité de Aprobación de Negocios, teniendo en cuenta que para la liquidación de la subcuenta, la fiduciaria deberá incurrir en costos de personal, arrendamientos, administración y viajes, entre otros, se constituirá una reserva no superior al 7% y al 10% sobre las comisiones fiduciarias causadas en los años 2012 y 2013, de los cuales se provisionaron \$1,176,567,318 -Ver nota (13). Descuento en pago honorarios Hospital San Francisco de Asis por pago del apoderado designado por la Fiduciaria por \$32,500,000, provisión demanda ejecutiva la nueve millonaria por \$19,482,943.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(27) IMPUESTO SOBRE LA RENTA

La conciliación entre la renta gravable y la utilidad comercial se indica a continuación:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Utilidad antes de impuestos	\$ 85,393,576,894.24	\$ 82,882,513,484.79
Más (menos) partidas que aumentan (disminuyen) la utilidad fiscal:		
Provisiones no deducibles	1,755,245,713.80	6,093,171,619.01
Gravamen a los movimientos financieros	263,203,632.39	353,639,791.21
Otros gastos no deducibles	7,490,144,017.78	3,209,783,221.69
Gastos no deducibles de consorcios	2,204,334,676.36	3,605,344,769.95
Impuestos no deducibles Impuesto al patrimonio	1,730,866,690.61	0.00
Valoración de inversiones a precios de mercado vs, línea recta	(460,239,773.00)	695,091,089.00
Ingresos no gravados	11,114,864,207.61	(4,687,921,683.41)
Renta ordinaria	87,262,267,644.57	92,151,622,292.24
Impuesto de renta - tasa 25% - 33%	29,669,171,000.00	30,410,035,000.00
Efecto del impuesto diferido	2,528,841,000.00	(248,105,999.53)
	\$ <u>32,198,012,000.00</u>	\$ <u>30,161,929,000.47</u>

El patrimonio contable difiere del patrimonio fiscal a 31 de diciembre de 2013 y 2012, por lo siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Patrimonio contable	\$ 231,336,443,029.07	\$ 199,797,135,905.61
Más (menos) partidas que aumentan o disminuyen el patrimonio para fines fiscales:		
Provisiones en los activos	933,782,698.83	3,426,735,801.99
Diferencias fiscales de activos	38,060,115.48	461,357,892.91
Pasivos estimados y provisiones	19,881,816,473.82	32,507,357,834.58
Impuesto de renta diferido (débito y crédito)	(360,972,000.00)	(2,879,813,000.00)
Valorizaciones	(8,207,982,568.70)	(9,749,500,186.00)
Patrimonio fiscal	\$ <u>243,621,147,748.50</u>	\$ <u>223,563,274,249.09</u>

La declaración de renta del año gravable 2011, se presentó sin beneficio de auditoría, por lo cual aún no se encuentra en firme.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

La declaración de renta del año gravable 2012, se presentó con beneficio de auditoría, por lo cual se encuentra en firme.

A 31 de diciembre de 2013, no se tienen requerimientos por parte de las autoridades fiscales sobre el impuesto de renta.

(28) CUENTAS CONTINGENTES

Detalle de las cuentas contingentes a 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Deudoras		
Litigios en proceso a favor (1)	\$ 18,316,388,270.00	\$ 18,664,709,661.31
Acreeedoras		
Litigios en proceso en contra (2)	139,216,712,664.86	137,741,079,566.80
Otros estipulados en moneda legal	5,000,000.00	5,000,000.00
	\$ 139,221,712,664.86	\$ 137,746,079,566.80

1) Los litigios de los procesos a favor de la Fiduciaria a diciembre 31 de 2013, son los siguientes:

Clase	Instancia	Fecha	Actor	Valoración
1. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	30/06/2010	Fiduprevisora S.A. contra Seguros Colpatria.	\$ 4,600,000,000.00
2. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	30/06/2010	Fiduprevisora S.A. contra Seguros Colpatria.	4,100,000,000.00
3. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	30/06/2010	Fiduprevisora S.A. contra Seguros Colpatria.	2,200,000,000.00
4. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	09/12/2011	Fiduprevisora S.A. contra Seguros Colpatria.	2,200,000,000.00
5. Otros	Segunda	25/08/2011	Fiduprevisora S.A. contra Seguros Colpatria.	1,300,000,000.00
6. Ejecutivo	Primera	15/12/2010	Fiduprevisora S.A. contra Seguros del Estado S.A.	1,000,000,000.00
7. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	24/08/2011	Fiduprevisora S.A. contra La Previsora Compañía de Seguros.	602,509,881.00
8. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	30/06/2010	Fiduprevisora S.A. contra Seguros Colpatria S.A.	500,000,000.00
9. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	12/07/2010	Fiduprevisora S.A. contra Seguros Colpatria S.A.	500,000,000.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Clase	Instancia	Fecha	Actor	Valoración
10. Civil Ordinario	Primera	10/04/2013	Fiduprevisora S.A. como vocera y administradora del Patrimonio Autónomo Forec contra Álvaro Andres Quintero	418,832,817.00
11. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	01/03/2011	Fiduprevisora S.A. contra Seguros Colpatria.	200,000,000.00
12. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	05/02/2010	Fiduprevisora S.A. contra La Previsora Compañía de Seguros.	179,873,801.00
13. Ejecutivo	Primera	31/05/2012	Fiduprevisora S.A. contra Gonzalez Gutiérrez Ltda.	140,355,550.00
14. Civil Ordinario	Primera	10/04/2013	Fiduprevisora S.A. como Vocera y Administradora del Fideicomiso 310355 - EFP MAVDT Convenios contra Banco Popular Avenida Chile	67,206,433.00
15. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	10/04/2013	Fiduprevisora S.A. contra Contraloría Distrital de Bogotá	58,860,139.00
16. Civil Ordinario	Primera	04/02/2010	Fiduprevisora S.A. como vocera y representante legal del fideicomiso Las Colinas I y fideicomiso Las Colinas II contra Seguros del Estado S.A.	58,250,000.00
17. Administrativo en Etapa Contenciosa	Segunda	09/02/2010	Fiduprevisora S.A. contra el Departamento del Tolima.	50,000,000.00
18. Civil Ordinario	Primera	26/11/2010	Fiduprevisora S.A. Contra Sociedad Autoreguladora del Mercado de Valores de Colombia - AMV	45,493,533.00
19. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	01/03/2013	Fondo Nacional de Calamidades Contra Compañía de Seguros Generales Condor S.A.	34,364,500.00
20. Ejecutivo	Primera	20/12/2013	Fiduprevisora S.A. contra Diego Salazar Giraldo	23,580,000.00
21. Civil Ordinario	Primera	31/05/2012	Fiduprevisora S.A. contra Gestión Hospitalaria de Colombia	19,760,863.00
22. Civil Ordinario	Primera	15/04/2013	Fiduprevisora S,A, contra Empresa de Servicios Públicos S.A. E.S.P.	6,800,400.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Clase	Instancia	Fecha	Actor	Valoración
23. Administrativo en Etapa Contenciosa	Primera	26/09/2013	Juan Jose Lalinde Suarez contra Contraloria General de la Republica	5,900,353.00
24. Ejecutivo	Primera	29/06/2012	Fiduprevisora S.A en contra de Sandra Johana Flórez Piñeros y Otros.	2,800,000.00
25. Administrativo en Etapa Contenciosa	Segunda	05/12/2012	Fiduprevisora S.A. contra Secretaría de Hacienda del Distrito Capital - Dirección Distrital de Impuestos	1,800,000.00
				\$ 18,316,388,270.00

1. Pretensión. Que se declare que la eventual condena que se profiera contra la Fiduciaria en el proceso radicado a la partida 2005-01818 del Tribunal Administrativo de Cundinamarca - Sección Tercera es un riesgo amparado por la Póliza IRF contratada con Seguros Colpatria. Que se declare que Seguros Colpatria debe concurrir al pago de la condena que se imponga en el proceso antes indicado.

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a la controversia surgida con Seguros Colpatria, quien objeto la reclamación que se le formuló con el fin de que concurriera al probable siniestro de responsabilidad profesional amparado bajo la póliza 8001000118, por la eventual condena que pudiere llegar a proferirse dentro del proceso ordinario contencioso administrativo iniciado en ejercicio de la Acción de Reparación Directa por la Compañía Suramericana de Servicios de Salud en contra de Fiduciaria La Previsora S.A. en contra del Consorcio Fisalud ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, radicado a la partida 2005-01818.

2. Pretensión. Que se declare que la eventual condena que se profiera contra la Fiduciaria en el proceso radicado a la partida 2005-01546 del Tribunal Administrativo de Cundinamarca - Sección Tercera es un riesgo amparado por la Póliza IRF contratada con Seguros Colpatria. Que se declare que Seguros Colpatria debe concurrir al pago de la condena que se imponga en el proceso antes indicado.

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a la controversia surgida con Seguros Colpatria, quien objeto la reclamación que se le formuló con el fin de que concurriera al probable siniestro de responsabilidad profesional amparado bajo la póliza 8001000118, por la eventual condena que pudiere llegar a proferirse dentro del proceso ordinario contencioso administrativo iniciado en ejercicio de la Acción de Reparación Directa por la Compañía Suramericana de Servicios de Salud en contra de Fiduciaria La Previsora S.A. en contra del Consorcio Fisalud ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, radicado a la partida 2005-01546. Actualmente el proceso surte etapa probatoria

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

3. Pretensión: Que se declare que la eventual condena que se profiera contra la Fiduciaria en el proceso radicado a la partida 2007-00065 del Tribunal Administrativo de Cundinamarca - Sección Tercera, es un riesgo amparado por la Póliza IRF contratada con Seguros Colpatria. Que se declare que Seguros Colpatria debe concurrir al pago de la condena que se imponga en el proceso antes indicado.

Resumen de la Contingencia: La contingencia se genera debido a la controversia surgida con Seguros Colpatria, quien objeto la reclamación que se le formuló con el fin de que concurriera al probable siniestro de responsabilidad profesional amparado bajo la póliza 8001000118, por la eventual condena que pudiere llegar a proferirse dentro del proceso ordinario contencioso administrativo iniciado en ejercicio de la Acción de Reparación Directa por la Compañía Suramericana de Servicios de Salud en contra de Fiduciaria La Previsora S.A. en contra del Consorcio Fisalud ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, radicado a la partida 2007-00065. Actualmente el proceso surte etapa probatoria.

4. Pretensión. Entre el Ministerio de la Protección Social y el Consorcio Fisalud, conformado por Fiduciaria la Previsora, Fiducafe y Fiduciaria Bancolombia, se suscribió Contrato de Encargo Fiduciario No. 000255 de 2000, obligándose el Consorcio a prestar sus servicios para la administración de los recursos del Fondo de Solidaridad y Garantías Fosyga.

El Ministerio de la Protección Social presento demanda arbitral en contra de cada uno de los miembros del consorcio, por considerar que existe responsabilidad por el incumplimiento del Contrato de Encargo Fiduciario 000255 de 2000, por lo que se ha solicitado una condena principal por la suma de \$168,122,189,380 y el pago de las condenas accesorias por la suma de \$180,000,000,000

Teniendo en cuenta que la Fiduciaria tomó con Seguros Colpatria S.A. la póliza de seguro de Manejo Global Bancario No. 8001000151 la cual incluye el riesgo de indemnización profesional; a través del Corredor Delima Marsh se presentó el aviso relativo a la demanda arbitral de mayor cuantía presentada en contra de esta Fiduciaria, sin embargo, la empresa aseguradora manifestó que se abstenía de dar curso a la reclamación por cuanto había operado la prescripción respecto de los hechos reclamados.

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a que Seguros Colpatria objetó la reclamación que se le formulo con el fin de que concurriera al probable siniestro de responsabilidad profesional, consistente en una posible condena en contra de la Fiduciaria por su participación en el consorcio Fisalud, que motivó la convocatoria de un Tribunal de Arbitramento por parte del Ministerio de la Protección Social.

5. Pretensión: Entre la Empresa Distrital de Telecomunicaciones de Barranquilla y Fiduciaria la Previsora S.A. se suscribió Contrato de Encargo Fiduciario No. 310070, cuyo objeto fue administrar, invertir, y realizar los pagos de los pensionados, aforados, proveedores, terceros y acreedores.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Durante la ejecución del Contrato y en cumplimiento del mismo, la Fiduciaria previa realización del trámite interno establecido por el Fideicomitente, efectuó el pago a varias personas quienes a través de procesos judiciales habían acreditado su derecho y produciendo sentencia a su favor, no obstante de acuerdo con la información suministrada a través de los medios de comunicación y presentada por la Dirección Distrital de Liquidación (Fideicomitente) existen 7 sentencias falsas, con las cuales se hizo efectivo el cobro de cerca de \$1,300,000,000.

Teniendo en cuenta que la Fiduciaria tomó con Seguros Colpatria S.A. la Póliza de Infidelidad y Riesgos Financieros No. 8001000184; a través de la Directora Jurídica de la Fiduciaria se envió el aviso de circunstancia relativo a los hechos fraudulentos presentados dentro del Contrato de Encargo Fiduciario 310070, sin embargo la empresa aseguradora no ha afectado la póliza mencionada haciéndose necesario iniciar el presente litigio.

Resumen de la Contingencia: La contingencia se genera debido a que la empresa Aseguradora Colpatria S.A. no afectó la póliza de infidelidad y riesgos financieros No. 8001000184, de acuerdo con el aviso de circunstancia a través del cual se informó que durante la ejecución del Contrato y en cumplimiento del mismo, la Fiduciaria previa realización del trámite interno establecido por el Fideicomitente, efectuó el pago a varias personas quienes a través de procesos judiciales habían acreditado su derecho y produciendo sentencia a su favor, no obstante de acuerdo con la información suministrada a través de los medios de comunicación y presentada por la Dirección Distrital de Liquidación (Fideicomitente) existen 7 sentencias falsas, con las cuales se hizo efectivo el cobro de cerca de \$1,300,000,000.

6. Pretensión. La Fiduciaria presentó reclamación formal ante la compañía de seguros, en virtud del incumplimiento del contratista Corporación Civitas DEI, quien tomó la póliza de seguros 013302137 para garantizar el cumplimiento del Convenio de Cooperación y Cofinanciación 1005-05-137-01, celebrado entre el Fondo Nacional De Calamidades y Corporación Civitas DEI, el cual según el supervisor del mismo, no cumplió por no ejecutar a cabalidad el objeto del convenio.

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a que la Fiduciaria en su condición de Vocera y Administradora del Fondo Nacional de Calamidades declaró el incumplimiento total del convenio de Cooperación y Cofinanciación No. 1005051372001, en la mencionada resolución se ordenó pagar a favor del Fondo Nacional de Calamidades la suma de \$1,885,760,600, afectar la póliza correspondientes que fue tomada con Seguros del estado y declarar ocurrido el siniestro, sin embargo, la empresa aseguradora no ha afectado la póliza por lo que se hizo necesario hacer valer la Resolución como título ejecutivo.

7. Pretensión. Que se declare que entre Fiduciaria La Previsora S.A. y La Previsora S.A. Compañía de Seguros se celebró un contrato de seguro Póliza de Infidelidad y riesgos Financieros No 1001135, cuyo tomador y asegurado es Fiduciaria La Previsora S.A., cuya vigencia se estipuló desde el día 21/01/2005 hasta el 21/01/2006. Que se declare que La Previsora S.A. Compañía

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

de Seguros le incumplió a La Fiduciaria La Previsora S.A. su obligación contractual de pagar la indemnización correspondiente a los hechos fraudulentos amparados por la póliza de infidelidad y riesgos financieros Numero 1001135, cuyo tomador y asegurado es Fiduciaria La Previsora S.A., cuya vigencia se estipuló desde el día 21/01/2005 hasta el 21/01/2006. Que se ordene a La Previsora S.A. Compañía de seguros a pagar a Fiduciaria La Previsora S.A. la suma de \$602,509,881.42, o la suma que resulte probada en el proceso, por concepto de valor por capital de la pérdida sufrida por el tomador y asegurado Fiduciaria La Previsora S.A. Que se condene a La Previsora S.A. Compañía de seguros a pagar los intereses de mora a partir de la fecha en que Fiduciaria La Previsora S.A. demostró la ocurrencia del siniestro y la cuantía de la pérdida de conformidad con los artículos 1077 y 1080 del Código de Comercio.

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a que la entidad aseguradora La Previsora S.A. Compañía de seguros, no hizo efectiva la póliza de infidelidad y riesgos Financieros N. 1001135 que fue tomada por la Fiduciaria, lo cual resultaba procedente por cuanto se presentaron unas conductas fraudulentas a través de las cuales se generaron unas órdenes de giro, al parecer falsas, a favor de la empresa EMDISALUD y los recursos fueron consignados en una cuenta bancaria desconocida.

8. Pretensión. Que se declare que la eventual condena que se profiera contra la Fiduciaria en el proceso radicado a la partida 2006-02241 del Tribunal Administrativo de Cundinamarca - Sección Tercera es un riesgo amparado por la Póliza IRF contratada con Seguros Colpatria. Que se declare que Seguros Colpatria debe concurrir al pago de la condena que se imponga en el proceso antes indicado.

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a la controversia surgida con Seguros Colpatria, quien objeto la reclamación que se le formuló con el fin de que concurriera al probable siniestro de responsabilidad profesional amparado bajo la póliza 8001000118, por la eventual condena que pudiere llegar a proferirse dentro del proceso ordinario contencioso administrativo iniciado en ejercicio de la Acción de Reparación Directa por la Compañía Suramericana de Servicios de Salud en contra de Fiduciaria La Previsora S.A. en contra del Consorcio FISALUD ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca, radicado a la partida 2006-2241. Actualmente el proceso surte etapa probatoria.

9. Pretensión. Que se declare la existencia de una relación contractual en Seguros Colpatria y Fiduprevisora con base en la póliza No. 8001000151.

Que se declare que seguros Colpatria está obligada a pagar \$481,512,000

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a que la empresa aseguradora Seguros Colpatria S.A. no afectó la póliza de infidelidad y riesgos financieros, a pesar de haberse dado aviso del siniestro presentado dentro del contrato de encargo fiduciario 1/2001 suscrito entre la Fiduciaria y el Departamento del Quindío en el cual se presentaron hechos fraudulentos

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

relacionados con el reconocimiento y pago de unas pensiones a personas que no tenían derecho.

10. Pretensión. PRIMERO. Entre Fiduciaria la Previsora S.A. y el Fondo para la Reconstrucción y Desarrollo Social del Eje Cafetero FOREC se suscribió el Contrato de Fiducia Mercantil No 1426, cuyo objeto fue la constitución de un Patrimonio Autónomo con los recursos que el FOREC le transfiera a la Fiduciaria con la finalidad de administrarlo.

En desarrollo del Contrato de Fiducia se presentaron irregularidades relacionadas con el pago de subsidios de vivienda otorgados por el extinto FOREC a personas que no les asistía el derecho, situaciones estas que fueron puestas en conocimiento de la Fiscalía General de la Nación.

SEGUNDO. Como consecuencia de la investigación adelantada por la Fiscalía General de la Nación, el 11 de abril de 2008 el Juzgado Penal del Circuito de Armenia dictó sentencia condenatoria en contra de Álvaro Andres Quintero Urrego identificado con cedula de ciudadanía No 98.627.659 y contra Amanda Colorado Torres identificada con la cedula de ciudadanía No 41.897.301 por los delitos de estafa Agravada y Falsedad en documento Privado en concurso heterogéneo sucesivo y simultaneo, sentencia que fue confirmada por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Armenia mediante fallo del 30 de mayo de 2008.

TERCERO. Una vez finalizado el proceso penal, Fiduciaria la Previsora S.A. en su condición de Vocera y Administradora del Patrimonio Autónomo FOREC II, se constituyó en víctima y solito al juzgado 3º Penal del Circuito de Armenia adelantar los trámites procesales correspondientes a fin de iniciar el incidente de Reparación Integral en contra de las personas condenadas.

CUARTO. Por lo anterior el Juzgado 3º Penal del Circuito de Armenia inicio el tramite incidental de Reparación integral y en audiencia del 30 de julio de 2009, se condenó a los procesados Álvaro Andres Quintero Urrego y Amanda Colorado Torres, a pagar a favor de Fiduprevisora S.A. en su condición de Vocera y Administradora del Patrimonio Autónomo FOREC II, la suma de \$418,832,817 debidamente indexados, por concepto de indemnización integral de perjuicios por el daño emergente.

QUINTO. L providencia enunciada en el numeral 4º se encuentra debidamente ejecutoriada con constancia de Primera Copia que presta mérito ejecutivo de acuerdo con lo establecido en las normas dispuestas en el Código de Procedimiento Civil.

SEXTO. Actualmente los condenados Álvaro Andres Quintero Urrego y Amanda Colorado Torres cumplieron su pena de prisión por lo que el Juzgado 2º de Ejecución de Penas y Medidas de Seguridad libro auto del 24 de octubre de 2011 que declaro la extinción de la pena de los mencionados, tal y como se reporta a través de la página web de la Rama Judicial.

SEPTIMO. A la fecha de presentación de esta demanda los señores Álvaro Andres Quintero Urrego y Amanda Colorado Torres, no han pagado suma alguna a favor de Fiduprevisora S.A. en su condición de Vocera y Administradora del Patrimonio Autónomo FOREC II, de acuerdo con la

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

condena impuesta por el juzgado 3º Penal del Circuito de Armenia dentro del incidente de Reparación Integral.

Resumen de la contingencia. La contingencia se deriva de un Incidente de Reparación Integral conocido por el Juzgado 3º Penal del Circuito de Armenia, donde los señores Álvaro Andres Quintero Urrego y Amanda Colorado Torres fueron condenados a pagar a favor de la Fiduciaria la suma de \$418,832,817 debidamente indexados a favor de la Fiduciaria quien actuó como víctima dentro de la Acción Penal.

11. Pretensión. El día 24 de enero de 2007 Fiduprevisora S.A., tomó la Póliza Global Bancaria 8001000151 con la Aseguradora Colpatria, La póliza se contrató para cubrir la vigencia comprendida entre el 21 de enero de 2007 y el 21 de enero de 2008. La Fiduciaria efectuó una reclamación sin que hasta la fecha se haya recibido pago alguno por parte de la aseguradora.

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a que la entidad aseguradora Colpatria, no hizo efectiva la póliza de infidelidad y responsabilidad profesional, por el siniestro que tuvo lugar por la entrega irregular de dineros a cargo del manejo de recursos provenientes de los subsidios administrados por la Fiduciaria para la construcción de viviendas de interés social a favor de madres cabeza de familia de los municipios de Arauquita y Saravena.

12. Pretensión. Fiduciaria La Previsora contrato con La Previsora compañía de seguros la póliza de infidelidad y riesgos financieros 1001135 como tomador y asegurado Fiduciaria La Previsora cuya vigencia se estipulo desde el 21 de enero de 2005 hasta el 21 de Enero de 2006.

Fiduciaria la Previsora fue designada por el Gobierno Nacional como Liquidadora de TELECOM.

El señor William Gaona como en su condición de Director de la Unidad de personal de Telecom en Liquidación formuló denuncia penal ante la fiscalía 169 donde se puso en conocimiento los hechos ilícitos consistentes en el pago efectuado por abono en cuenta realizado a las cuentas bancarias abiertas a nombre de los beneficiarios en los bancos colmena y Davivienda con base en órdenes judiciales expedidas por diferentes juzgados de familia presumiblemente falsas por valor de \$179.873,801, las cuales fueron remitidas a Telecom en liquidación las cuales ya habían sido previamente pagadas.

Con los hechos fraudulentos se afecta patrimonialmente a Fiduprevisora en la medida en que debe entrar a responder con sus propios recursos por los dineros de Telecom en Liquidación

Resumen de la contingencia. Se solicita el pago de la suma de \$179,873,801 relacionado con el recibo y posterior cumplimiento de unas órdenes judiciales falsas por parte de Telecom en Liquidación, cuyo Liquidador fue Fiduciaria la Previsora S.A. en hecho ocurridos en el 2005. Con los hechos fraudulentos se afecta patrimonialmente la Fiduciaria en la medida en que debe entrar a responder con sus propios recursos por los dineros de propiedad de la extinta Telecom e Liquidación

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

13. Pretensión. Fiduprevisora S.A. y la Sociedad Gonzalez Gutiérrez Gutiérrez Ltda., se suscribieron Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de Administración Inmobiliaria, el cual se elevó a escritura pública 2559 del 8 de noviembre de 2000.

En el Contrato de Fiducia Mercantil Irrevocable de Administración Inmobiliaria, se pactó Clausula Compromisoria, en la cual se determinó que las diferencias que surgieran con ocasión de la interpretación, celebración, ejecución y liquidación del Contrato de Fiducia y no pudieran ser resueltas por las partes, se someterían al Tramite Arbitral previsto en el Decreto 1818 de 1998 o las normas que lo modifiquen aclaren adicionen y demás normas concordantes.

En virtud de lo anterior, la Sociedad Gonzalez Gutiérrez Gutiérrez Ltda., convocó a Fiduciaria La Previsora S.A., dentro del Tribunal de Arbitramento, para dirimir las controversias contractuales.

Agotado el procedimiento arbitral, el 28 de octubre de 2010 se profirió Laudo Arbitral en el que se condenó a la Sociedad González Gutiérrez Ltda. a pagar a favor de la Fiduciaria la Previsora S.A. la suma ciento cuarenta millones trescientos cincuenta y cinco mil quinientos cincuenta pesos (\$140,355,550) por concepto de costas y agencias en derecho de acuerdo con lo expuesto en la parte motiva del laudo.

QUINTO: La providencia ha quedado debidamente ejecutoriada el pasado 19 de noviembre de 2010, y tal como lo hace constar la señora Gabriela Monroy Torres, en su condición de Secretaria del Tribunal de Arbitramento.

SEXTO: Así mismo la señora Gabriela Monroy Torres en su condición de secretaria del Tribunal de Arbitramento, se expidió constancia de autenticación del Laudo Arbitral que constituye la primera copia autentica de sus originales que reposan en el acuerdo principal No 2 del expediente y presta Mérito Ejecutivo.

SÉPTIMO: A la fecha de presentación de esta demanda y pese haberse realizado notificación formal a la Sociedad deudora, ésta no ha pagado suma alguna a favor de Fiduprevisora S.A. por concepto de las costas procesales, de acuerdo con la condena impuesta en el Laudo Arbitral.

Resumen De La Contingencia. La contingencia se genera como consecuencia del fallo arbitral proferido dentro Tribunal de Arbitramento iniciado por la firma Gonzalez Gutiérrez en contra de la entidad, proceso arbitral que culminó a favor de la Fiduciaria y condenando en costas y agencias en derecho al convocante.

14. Pretensión: PRIMERO. En atención a la solicitud realizada el 20 de diciembre de 2012, el Banco Popular expidió el cheque de Gerencia 5362543 a favor de la Dirección del Tesoro Nacional, por la suma de Sesenta y Siete millones Doscientos Seis mil Cuatrocientos Treinta y Tres mil pesos con Veintidós centavos Moneda Corriente (\$67,206,433.22 m/cte.) dinero que fue debitado de la cuenta de ahorros 066109273 correspondiente al Fideicomiso 310355 EFP MAVDT Convenios Bogotá que es administrado por Fiduprevisora S.A.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

SEGUNDO. El señor Hermes Repizo, identificado con cedula de ciudadanía 5.853.396, mensajero motorizado del Outsourcing Centaurus Mensajeros informo al Coordinador sobre la pérdida del Cheque de Gerencia 5362543 expedido por el Banco Popular Sucursal Avenida Chile.

En virtud de lo anterior se presentó ante las autoridades de policía a fin de presentar Denuncia de Documento y manifestó lo siguiente:

¿Extravié un cheque del cual doy la siguiente descripción cheque 5362543 cuenta 066-99991-3 beneficiario Dirección del Tesoro Nacional Nit. Beneficiario 899.999.090.2 por un valor de \$67,206,433.22 que el mencionado reporte se puede verificar en <http://policia.gov.co/constancia/buscador.aspx>, mediante el consecutivo 58533964065737.

TERCERO. Teniendo en cuenta que los recursos que asciendes al valor de Sesenta y Siete millones Doscientos Seis mil Cuatrocientos Treinta y Tres mil Pesos con Veintidós Centavos Moneda Corriente (\$67,206,433.22 m/cte.) deben ser restituidos a la cuenta de ahorros 066109273 correspondiente al Fideicomiso 310355 EFP MAVDT Convenios / Bogotá Sucursal Avenida Chile, es necesario iniciar el presente proceso de Cancelación y Restitución de Título Valor.

Resumen de la Contingencia: La contingencia se genera debido a que el señor Hermes Repizo, mensajero motorizado del Outsourcing Centaurus Mensajeros informó al Coordinador de la empresa, sobre la pérdida del Cheque de Gerencia 5362543 expedido por el Banco Popular Sucursal Avenida Chile por la suma de Sesenta y Siete millones Doscientos Seis mil Cuatrocientos Treinta y Tres mil Pesos con Veintidós Centavos Moneda Corriente (\$67,206,433.22 m/cte.), dinero que fue debitado de la cuenta de ahorros 066109273 en la cual se manejan los recursos del Fideicomiso 310355 EFP. MAVDT Convenios / Bogotá que es administrado por Fiduprevisora S.A.

El cheque extraviado fue solicitado por la Fiduciaria al Banco Popular Sucursal Avenida Chile, a favor de la Dirección del Tesoro Nacional para cumplir con las obligaciones del objeto contractual,

15. Pretensión. 1. El Decreto 1150 de 2000 (hoy derogado por el Decreto Distrital 339 de 2006), dispuso que los recursos del Fondo de Pensiones Públicas de Bogotá fueran administrados mediante un patrimonio autónomo.
2. En virtud de la norma mencionada, la Secretaria de Hacienda adelanto el proceso de licitación Pública SH (11 de 2000, tendiente a la entrega de los recursos del Fondo de Pensiones Públicas de Bogotá, a una sociedad fiduciaria o a una sociedad administradora de fondo de pensiones debidamente constituida y vigilada por la Superbancaria, en calidad de patrimonio autónomo. El patrimonio a ser constituido debía cumplir con las funciones de administración de los recursos, el pago de las obligaciones pensionales y la atención a los pensionados, con el fin de mejorar la eficiencia en los procedimientos ligados al desarrollo de

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

las funciones del Fondo y profesionalizar el servicio a través de entidades especializadas en el tema pensional.

3. Las Fiduciarias La Previsora S.A. Fiduprevisora y Fiduciaria Cafetera S.A. Fiducafé, mediante documento privado de fecha 5 de abril de 2001, conformaron el Consorcio FPB para presentar la oferta para la licitación pública No SH 011 DE 2000 de la Secretaria Distrital de Hacienda.

4. En el acuerdo social efectuado por la Fiduprevisora y Fiducafé se pactó que tanto la participación como los gastos para la presentación de la propuesta, la legalización y la ejecución del contrato serian del 50% para cada una de las partes.

5. El proceso licitatorio finalizo con la adjudicación de la licitación SH 011 de 2000, el día 17 de mayo de 2001 el Consorcio FPB. En consecuencia el Consorcio y la Secretaria Distrital de Hacienda suscribieron el Contrato No 08 de 2001, de administración mediante patrimonio autónomo, cuyo objeto era:

El objeto del presente contrato es la administración mediante un patrimonio autónomo por parte del administrado, de los recursos financieros del Fondo de Pensiones Públicas de Bogotá D.C. y la realización del pago de los pasivos pensionales a cargo del mismo, en los términos y condiciones previstos en el presente contrato, el pliego de condiciones de la Licitación Pública No SH 011 DE 2000 y la propuesta presentada por el ADMINISTRADOR documentos que forman parte integral del mismo.

El contrato mencionado termino el 31 de octubre de 2005, firmándose al acta de liquidación correspondiente el 30 de agosto de 2006.

6. El valor inicial del contrato fue de tres mil cuatrocientos noventa y un millón de pesos (\$3,491,000,000), con plazo de tres (3) años.

7. El 11 de junio de 2004, fue realizada la primera modificación al Contrato 08 de 2001, mediante la cual variaron cinco cláusulas del contrato como se describe a continuación:

1).Se prorrogó el plazo de ejecución del contrato hasta el 31 de diciembre de 2004.

2). Se adiciono la cláusula tercera relativa a las obligaciones del administrador, imponiéndole la obligación de realizar los aportes a seguridad social y los aportes parafiscales.

3). Se adiciono la cláusula de multas, en el sentido de incluir como una causal para multar al consorcio el incumplimiento de la obligación de hacer los aportes parafiscales y a seguridad social.

4). Se incorporó como causal de aplicación a la cláusula excepcional de caducidad administrativa, el incumplimiento durante cuatro (4) meses de la obligación de hacer aportes parafiscales y a la seguridad social.

Adicionalmente se modificó la cláusula vigésima quinta, en el sentido de señalar que a partir de dicha modificación, el interventor de la ejecución del Contrato 08 de 2001, seria Coordinador del Grupo de Gestión Administrativa de la Subdirección de Obligaciones Pensionales.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

8.El 10 de diciembre de 2004, se realizó la segunda modificación al contrato, mediante la cual se prorrogó su ejecución durante seis (6) meses, se adicionaron trescientos noventa y seis millones de pesos (\$396,000,000) al valor del contrato y se modificó nuevamente la cláusula relativa al

Resumen de la contingencia. La contingencia se deriva de la inconformidad de los miembros del Consorcio FPB, como consecuencia de la sanción por responsabilidad fiscal declarada por la Contraloría General de la República.

16. Pretensión. Que se declare que Seguros del Estado S.A., está civilmente obligada a pagar al Fideicomiso, el valor asegurado, al haberse realizado el riesgo con el cual se encontraba amparado por la póliza de cumplimiento. Condenar en perjuicios causados por el incumplimiento de las obligaciones garantizadas a la sociedad González Gutiérrez Ltda.

Resumen de la contingencia. La contingencia radica en que Fiduprevisora S.A. como vocera y representante legal del fideicomiso Las Colinas I y Fideicomiso Las Colinas II, presenta demanda de proceso ordinario de mayor cuantía en atención al incumplimiento por parte del Fideicomitente en la culminación del proyecto de acuerdo con la declaratoria de elegibilidad realizada, y el cual se encontraba amparado mediante póliza de cumplimiento. De igual forma demanda a Seguros del Estado S.A con el fin de que se haga efectiva la póliza de cumplimiento prestada por el Fideicomitente.

17. Pretensión: Se pretende que se declare la nulidad de la Resolución 111 de 2002 mediante la cual se declaró el incumplimiento parcial del contrato de encargo fiduciario 089 de agosto 21 de 2001 suscrito entre Fiduciaria La Previsora S.A., y el Departamento del Tolima, el cual tuvo por objeto el recaudo, administración, pago y garantía del 100% de los ingresos de libre destinación y los de destinación específica para el cubrimiento de las obligaciones a cargo del Departamento según lo previsto en el Acuerdo de Reestructuración de pasivos suscrito entre el Departamento del Tolima y sus acreedores. Que se declare la nulidad de la Resolución 200 de 2002 que modificó la Resolución 111 en el sentido de aclarar el valor de la sanción, confirmando los demás aspectos de la misma. Que se condene al Departamento del Tolima al pago de todos los perjuicios ocasionados a Fiduciaria La Previsora S.A., con ocasión de la expedición de las Resoluciones 111 y 200 de 2002, así como al pago de las costas del proceso.

Resumen de la Contingencia: El Departamento del Tolima y Fiduciaria La Previsora S.A., suscribieron el contrato de encargo fiduciario 089 de agosto 21 de 2001 cuyo objeto era el recaudo, administración, pago y garantía del 100% de los ingresos de libre destinación y los de destinación específica para el cubrimiento de las obligaciones a cargo del Departamento según lo previsto en el Acuerdo de Reestructuración de pasivos suscrito entre el Departamento del Tolima y sus acreedores. El 9 de mayo de 2002 el Departamento profirió la Resolución 111 en virtud de la cual declaró el incumplimiento parcial del contrato de encargo fiduciario e impuso una sanción contractual equivalente al 10% del valor del contrato cuyo monto ascendió para el

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

2001 a \$13,800,000, y declaró el siniestro de incumplimiento argumentando que la Fiduciaria incumplió las obligaciones a su cargo contenidas en la cláusula tercera del mismo. La Resolución fue recurrida por Fiduciaria dentro de la oportunidad procesal siendo resuelta mediante Resolución 200 del 22 de agosto de 2002 que modificó la sanción impuesta indicando que la misma comprende la indemnización por la primera anualidad contractual y confirmó en todos los demás aspectos la Resolución.

18. Pretensión. A criterio de la AMV durante el periodo comprendido entre junio de 2007 y agosto de 2008 la Fiduciaria habría celebrado un total de 150 operaciones de compra de títulos para algunos fideicomisos por ella administrados, los cuales en todos los casos, habrían sido previamente adelgazados por un fideicomiso y un encargo fiduciario pertenecientes a la sociedad C&L Negocios e Inversiones Ltda.

La AMV consideró que la conducta asumida por la Fiduciaria generó un sobrecosto aproximadamente de \$1, 070,239,936 a algunos fideicomisos, la gran mayoría constituidos con recursos públicos.

Según AMV existen 679 conversaciones realizadas vía celular, sostenidas entre los señores Luis Alberto Roncancio Granados y Jorge Enrique Benavides Jimenez, funcionarios de la Fiduciaria para la época de los hechos objeto de la investigaciones, con los señores Leonardo Hortúa Herrera y Carlos Alberto Martinez, propietarios de C&L Negocios e Inversiones Ltda., que da cuenta presuntamente de la forma concebida de operar y de asegurar que el objeto de la operación respectiva quedara en cabeza de Fiduprevisora luego de que este habría sido previamente adelgazado por parte de C&L B Negocios e Inversiones.

De acuerdo con lo anterior, el proceso de investigación adelantado por la AMV culminó con la Resolución 4 del 20 de octubre de 2010, mediante la cual se modificó la Resolución 07 del 13 de abril de 2010, y se impuso una multa por la suma de \$54,000,000, por el incumplimiento del deber de diligencia por parte de la Fiduciaria en el ejercicio de las actividades de intermediación, por violación de lo dispuesto en el numeral 1 del decreto 1049 de 2006

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a la inconformidad de la Fiduciaria por la sanción impuesta por la AMV generó debido a que la AMV profirió resolución a través de la cual impuso una sanción de multa a Fiduprevisora S.A., por lo tanto la misma se impugna ante la Jurisdicción Civil

19. Pretensión: 1. El 23 de noviembre de 2001 se suscribió entre Fiduciaria La Previsora S.A. actuando en representación del Fondo Nacional de Calamidades y la Fundación para el Desarrollo de Guapi FUNDEGUA, el convenio de cooperación y cofinanciación 10050526201.
2. Dicho convenio debía ser ejecutado en el municipio de Guapi Departamento del Cauca.
3. Para garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas del convenio 10050526201, la Fundación para el Desarrollo de Guapi FUNDEGUA, celebró con Seguros Condor S.A. el contrato de seguro de cumplimiento contenido en la póliza 7509463 el cual contenía, entre otros los amparos de cumplimiento y calidad del servicio.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

4. Por medio de la resolución 35 expedida el 31 de agosto de 2005, se declaró el incumplimiento parcial del convenio de cooperación y cofinanciación No 100505262001 se estimaron los perjuicios en la suma \$34,364,500, se declaró la ocurrencia de los siniestros correspondientes a los amparos de cumplimiento de calidad del servicio y se ordenó hacer efectiva la póliza 7509463, entre otros.

5. Una vez notificados los interesados, Seguros Condor S.A. presentó recurso de reposición frente a esa resolución la cual fue confirmada mediante resolución 41 de 5 de octubre de 2005.

6. A pesar de encontrarse en firme los actos administrativos mencionados, Seguros Condor S.A. no ha cancelado el valor de las obligaciones contenidas en ellos.

7. De conformidad con lo previsto por el numeral cuarto del artículo 68 del Código Contencioso Administrativo, las mencionadas resoluciones junto con el contrato y la póliza de seguro expedida por Seguros Condor S.A. configuran el título ejecutivo base de este recaudo.

Resumen de la Contingencia: La contingencia se genera debido a que la Fiduciaria en su condición de Vocera y Administradora del Fondo Nacional de Calamidades declaró el incumplimiento de las obligaciones del convenio de Cooperación y Cofinanciación 10050526201 a través de la Resolución 35 del 31 de agosto de 2005, estimando perjuicios por la suma de \$34,364,500 por lo que se declaró la ocurrencia del siniestro que se encontraba amparado por la empresa aseguradora Seguros Cónдор y se ordenó afectar la póliza correspondiente. Sin embargo la empresa aseguradora no ha afectado la póliza por lo que se hizo necesario hacer valer la Resolución como Título Ejecutivo.

20. Pretensión. 1. El pagare 3-1-0276 como muy bien lo establece el numeral Séptimo de la cláusula Quinta del Contrato de Encargo Fiduciario 3-1-0276 tiene como fin garantizar el pago de las comisiones fiduciarias, lo cual está acompañada con una carta de instrucciones para su respectivo diligenciamiento.
2. La Unión Temporal Constructora del Café La Virginia en su calidad de Fideicomitete, tenía la obligación de pagar mensualmente la Comisión Fiduciaria de acuerdo con la Cláusula Octava del Contrato de Encargo Fiduciario No 3-1-0276.
3. La Comisión Fiduciaria para el mes de marzo de 2011 se solicitó pago mediante la Factura MAN 449 la cual no le fue pagada como lo establece el Contrato, y por lo tanto se envió el 31 de enero de 2012 el Oficio 2012 EE 4731 (se adjunta oficio) al señor Ing., Harold Lara Betancourt, Representante Legal de la UT Constructora del Café La Virginia con el fin de obtener el respectivo.
4. Posteriormente la Comisión Fiduciaria para el mes de marzo de 2012 se cobró mediante la Factura MAN 455 (se adjunta factura), la cual la UT Constructora del Café La Virginia no pago por lo que se envió el Oficio No 2012-EE-29661 del 20 de abril de 2012 (se adjunta oficio) con el fin de obtener el pago de las comisiones adeudadas hasta la fecha, que sería noviembre de 2011 y marzo de 2012.
5. El 31 de mayo de 2012 mediante Oficio 2012-EE-0044847 (se adjunta oficio) se reiteró la solicitud de pago de las Comisiones Fiduciarias de los meses de noviembre de 2011 y marzo de 2012.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

6. El 27 de septiembre de 2012 se envió el Oficio 2012-EE-0090084 (se adjunta oficio) con el fin de obtener el pago de las Comisiones Fiduciarias adeudadas de los meses de noviembre de 2011 y marzo de 2012.

7. En el mes de agosto de 2012 se cobró la Comisión Fiduciaria mediante la Factura MAN-464 (se adjunta factura), la UT Constructora del Café La Virginia se atrasó por tercera vez del pago de las Comisiones Fiduciarias, por lo que mediante el Oficio 2012-EE-00104786 del 14 de noviembre de 2012 (se adjunta oficio), se solicitó el pago de las Comisiones Fiduciarias de los meses de noviembre de 2011, marzo y agosto de 2012.

8. Mediante los Oficios 2012-EE-00126813 del 28 de Diciembre de 2012, 2013-EE-00019023 del 18 de Febrero de 2013 Y 2013-E-00030088 del 22 de marzo de 2013 (todos los oficios se adjuntan) se reiteró la solicitud de pago de las Comisiones Fiduciarias adeudadas de noviembre de 2011, marzo y agosto de 2012.

9. La carta de Instrucciones para diligenciar el Pagare No 3-1-0276 establece que el pagare deberá diligenciarse cuando ocurran por lo menos 3 facturas atrasadas y por lo tanto, dado que se adeudan los meses de noviembre de 2011, marzo y agosto de 2012, se procedió a diligenciar el Pagare No 3-1-0276.

Resumen de la contingencia. Los miembros de la Unión Temporal Constructora del Café La Virginia adeudan a Fiduprevisora S.A. varias comisiones fiduciarias, por lo que la entidad procedió a iniciar las acciones legales de cobro de cartera.

21. Pretensión. Primero: La Sociedad Gestión Hospitalaria de Colombia S.A. a través de su representante legal, la señora Claudia Jimena Cárdenas, quien se identifica con la cédula de ciudadanía 31.447.347 suscribió un título valor, representado en pagaré 3-1-0080 el cual cuenta con su respectiva carta de instrucciones por la suma total \$19,760,863.85 M/CTE, por concepto de capital e intereses.

Segundo: Una vez suscrito el Pagare 3-1-0080 reconoció la obligación de pagar a favor de Fiduprevisora S.A. la suma de \$19,760,863.85 M/CTE.

Tercero: La Sociedad Gestión Hospitalaria de Colombia S.A., no ha pagado dinero alguno, por concepto de capital e intereses, de acuerdo con el reconocimiento de la obligación.

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a que la firma Gegos de Colombia no paga a tiempo las comisiones fiduciarias, razón por la cual se hace necesario hacer efectivo el pagare suscrito con ocasión del negocio fiduciario 3-1-0080

22. Pretensión. Primero: Fiduprevisora S.A. y la empresa de Servicios públicos Empuamazonas S.A. ESP; suscribieron el contrato de encargo Fiduciario 3-1-16247 de administración y pagos cuyo objeto contractual consistió en: ¿la constitución de un encargo fiduciario de administración y pagos para la recepción de los recursos recibidos a favor del Fideicomitente, cuya finalidad es la ejecución del contrato. Los recursos recibidos serán administrados e invertidos temporalmente por la Fiduciaria en la (s) cartera (s) colectiva (s) que administra a partir del momento de su ingreso.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Segundo: En el contrato del encargo No 3-1-16247 se pactó dentro de la cláusula Decima segunda la comisión fiduciaria estableciendo una comisión mensual durante la terminación del contrato de encargo fiduciario, así:

(.) Durante el periodo que dure la terminación del Encargo Fiduciario La Fiduciaria cobrara una Comisión Mensual de uno punto cinco (1.5) Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes.

Tercero: En el contrato del encargo No 3-1-16247 las partes contractuales pactaron las obligaciones a cargo de las empresas de servicios públicos Empuamazonas S.A. ESP, en su condición de constituyente entre las cuales se estableció firmar a favor la Fiduciaria un pagare con carta de instrucciones para efectos de garantizar el pago de las comisiones fiduciarias el cual se presenta en la demanda como título ejecutivo.

Cuarto: En cumplimiento de las obligaciones a cargo de la Fiduciaria se expidieron las siguientes facturas que se relacionan a continuación y las cuales aún no han sido pagadas por el demandado:

1. Factura No BOG-14709 del 25 de Abril de 2012 por el valor total de \$1,700,100 IVA incluido
2. Factura No BOG-14851 del 29 de Mayo de 2012 por el valor de \$850,000 IVA incluido para un total acumulado de \$2,550,150
3. Factura No BOG-14978 del 26 de Junio de 2012 por el valor total \$850,000 IVA incluido para un total acumulado de \$3,400,200
4. Factura No BOG-15199 del 31 de Julio de 2012 por el valor total de \$850,000 IVA incluido para un total acumulado de \$4,250,250
5. Factura No BOG-15250 del 31 de Agosto de 2012 por el valor total de \$850,000 IVA incluido para un total acumulado de \$5,100,300
6. Factura No BOG-15439 del 28 de Septiembre de 2012 por el valor total de \$850,000 IVA incluido para un total acumulado de \$5,950,350
7. Factura No BOG-15510 del 31 de Octubre de 2012 por el valor total de \$850,000 IVA incluido para un total acumulado de \$6,800,400

SEPTIMO: A la fecha de presentación de esta demanda y pese haber requerido al deudor no se ha recibido respuesta alguna

Resumen de la contingencia. La contingencia se genera debido a la inconformidad de la Fiduciaria con la empresa Empuamazonas debido a la falta de pago de la suma de \$6,800,400 por concepto de comisiones fiduciarias, por las actuaciones desarrolladas con ocasión al Contrato de Encargo Fiduciario Irrevocable de Administración y Pagos 3116247

23. Pretensión: 1. La Ley 812 de 2003, por la cual se aprueba el Plan Nacional de Desarrollo 2003 - 2006 autorizo a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (en adelante SSPD) para constituir un fondo empresarial y entre otros aspectos señalo que el ordenador de los gastos sería la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

2. El veinte (20) de diciembre de 2004 la SSPD Constituyo el citado Fondo Empresarial con la Financiera Energética Nacional S.A.

3 Con posterioridad el veintitrés (23) de junio de 2005 se suscribió el Contrato No 3-1-0078 de Fiducia Mercantil irrevocable de administración y pagos entre la SSPD y la Fiduciaria La Previsora S.A. (en adelante Fiduprevisora S.A. (Prueba Documental No (1)

4 Dentro del Contrato las partes acordaron que su relación contractual quedaría regida por las estipulaciones allí consignadas.

Resumen de la Contingencia: Por hechos relacionados con el Fondo Empresarial, la Contraloría General de la República inició proceso administrativo sancionatorio en contra del Representante Legal del Fondo Empresarial, y por motivos que se están controvirtiendo dentro del proceso, terminó sancionando al Representante Legal de Fiduprevisora S.A. como representante Legal del Fondo Empresarial. Por estas razones se inició demanda de nulidad y restablecimiento en contra de los actos administrativos que sancionaron al Presidente de Fiduprevisora S.A.

24. Pretensión: Una vez conocido el objeto de la litis, el Despacho de conocimiento mediante audiencia de Juzgamiento, adelantada el pasado 11 de julio del 2008, en cumplimiento del ordenamiento jurídico vigente, resolvió que:

Tercero Costas, Las costas serán a cargo de las demandantes y a favor de las demandadas, así: un 50% para Inravisión, 25% para RTVC, y el 25% restante para la Nación Ministerio de Comunicaciones,

Como consecuencia de las resultas procesales, el apoderado judicial de la parte demandante, interpuso recurso de apelación contra la sentencia proferida por el A Quo, y mediante fallo que data del 30 de octubre de 2008, dispuso confirmar en su integridad la sentencia de `Primera Instancia, por lo que estableció en su parte resolutive.

Segundo Costas. Se confirman las impuestas a la parte demandante en primera instancia, las cuales igualmente estarán a su cargo en esta instancia dado el resultado de la alzada.

Por su parte la Honorable Corte Suprema de Justicia Sala de Casación Laboral decidió el recurso de Casación interpuesto por el apoderado de las demandantes contra la sentencia proferida por el Tribunal Superior del Distrito Judicial de Bogotá anotada donde el Magistrado Ponente Francisco Javier Ricaurte Gomez, en sentencia del 10 de mayo de 2011, una vez estudiado el cargo propuesto, decidió No Casar la sentencia dictada el 30 de octubre de 2008, por lo tanto determino que las, Costas en el recurso extraordinario estarán a cargo de la recurrente.

Como agencias en derecho se fija la suma de Dos Millones Ochocientos Mil Pesos (\$2,800,000).

Resumen de la Contingencia: La contingencia se genera teniendo en cuenta que en la demanda laboral ordinaria conocida en el Juzgado 9 Laboral del circuito de Bogotá, las demandantes fueron vencidas, razón por la cual fueron condenadas en costas procesales a favor de la Entidad.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

25. Pretensión: 1. El constructor y Fideicomitente, Hitos Urbanos Ltda., tramito la licencia de construcción MLC 05-4-1118 del 23 de febrero del 2007, y realizo de manera oportuna la declaración y pago del impuesto de delineación urbana por concepto la realización de la actividad gravada.

2. La Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá, expidió la resolución 54 DDI 001179 de enero 18 de 2012 Por medio de la cual se impone sanción al contribuyente Fiduciaria la Previsora S.A. Vocera del Fideicomiso Edificio Balcony 95 por presentar declaración del Impuesto de Delineación Urbana correspondiente a la licencia de construcción MLC 05 4 -1118 expedida el 23 de febrero de 2007, en la modalidad de modificación, ampliación, aprobación de planos de Alindramiento y cuadro de Áreas PH para el predio urbano localizado en las direcciones TV 19 A 95 19 / CL 95 19 A 28 con matrícula inmobiliaria 50C-163650.

3. Fiduprevisora S.A. en calidad de vocera del Fideicomiso Edificio Balcony 95 presento recurso de reconsideración contra dicha resolución

4. La Dirección Distrital de Impuestos de Bogotá, expidió la Resolución DDI- 039154 de julio 27 de 2012, mediante la cual confirmo en todas sus partes la Resolución 54 DDI 001179 de enero 18 de 2012.

Resumen de la Contingencia: La contingencia se genera debido a que de manera errada, la Secretaria de Hacienda Distrital ha interpretado que la Fiduciaria era quien debida realizar la declaración del impuesto de Delineación Urbana correspondiente a la licencia de construcción MLC 05 -4- 1118 expedida el 23 de febrero de 2007, en la modalidad de modificación, ampliación, aprobación de Planos de Alindramiento y Cuadro de Áreas PH para el predio urbano localizado en las direcciones TV 19 A 95-19/ CL 95 19 A - 28 con matrícula inmobiliaria 50C 163650.

En virtud de lo anterior, la Secretaria de Hacienda Distrital expidió la Resolución 54 DDI-001179 de enero 18 de 2012, Por medio de la cual se impone sanción al contribuyente Fiduciaria la Previsora S.A. Vocera del fideicomiso Edificio Balcony 95, por no presentar declaración del impuesto de Delineación Urbana correspondiente a la licencia de construcción MLC 05 -4- 1118 expedida el 23 de febrero de 2007, en la modalidad de modificación, ampliación, aprobación de Planos de Alindramiento y Cuadro de Áreas PH para el predio urbano localizado en las direcciones TV 19 A 95 19/ CL 95 19 A 28 con matrícula inmobiliaria 50C-163650.

En el año 2013, se dieron por terminado los siguientes procesos interpuestos por Fiduciaria la Previsora S.A. vigentes a diciembre 31 de 2012, así:

Demandado	Valor	Observaciones
Seguros Colpatria	\$ 11,334,000.00	De acuerdo con el estudio realizado por el Comité de Conciliación el proceso fue terminado por desistimiento de las partes - Proceso Archivado en el paquete 3 Terminados 2013.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Bancolombia		Al revisar que se cumplió con el aporte de todos los
Sucursal		documentos y dada la ausencia de oposición por parte del
Barranquilla – DI.	3,327,018.00	banco frente a las pretensiones de la demanda, se declaró la
Barranquilla - DI.		cancelación y reposición del título valor a favor de la
		fiduciaria.
	\$ 14,661,018.00	

- 2) Los litigios en contra de la Fiduciaria se encuentran detallados en el Reporte de Contingencias Pasivas y Derivadas establecido en la Circular 002 del 2003 expedida por la Superintendencia Financiera.

Las provisiones efectuadas sobre los procesos en contra de la Fiduciaria se encuentran detalladas en la Nota 13.

(29) CUENTAS DE ORDEN FIDUCIARIAS

A diciembre 31 de 2013 y 2012, se presentan las cuentas de orden de los activos administrados, así:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Fiducia recursos sistema general seguridad social (pasivos pensionales) (1)	\$ 23,315,108,424,944.70	\$ 24,041,020,976,676.20
Fiducia otros recursos sistema general seguridad social (2)	6,062,967,907,366.78	7,459,877,199,213.55
Fiducia de administración	4,195,737,719,417.30	4,602,467,334,943.89
Carteras colectivas	1,120,343,591,381.14	1,661,868,562,635.61
Fiducia en garantía	69,014,038,580.75	64,884,049,105.05
Fiducia inmobiliaria	51,046,763,947.58	49,459,638,493.64
Fiducia de inversión (3)	827,646.77	241,879,850,260.30
	\$ 34,814,219,273,285.02	\$ 38,121,457,611,328.20

- (1) Corresponde a los negocios fiduciarios que administran recursos del Sistema de Seguridad Social, tales como: Consorcio CCP 2012 y Consorcio Colombia Mayor. Las cuentas de orden fiduciarias se disminuyeron debido al menor valor de activos administrados por la Fiduciaria, principalmente en la cancelación de la administración de recursos del Sistema de Seguridad Social Colpensiones en \$2.379 billones que representa el 72% de la variación anual.
- (2) Corresponde al Consorcio SAYP, que administra recursos de salud.
- (3) Los activos administrados por fiducia de Inversión corresponden al Fideicomiso CVC, cuyo contrato culminó en noviembre de 2013 y se encuentra en proceso de liquidación.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(30) CUENTAS DE ORDEN

El siguiente es el detalle de las cuentas de orden al 31 de diciembre de 2013 y 2012:

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Deudoras		
Valor fiscal de los activos	\$ 240,841,743,000.00	\$ 203,038,428,000.00
Bienes y valores entregados en custodia	106,461,700,450.25	90,315,288,392.88
Inversiones negociables en títulos	93,579,198,371.09	78,259,921,657.38
Capital suscrito y pagado (1)	59,960,184,000.00	45,060,187,000.00
Otras – cuentas por cobrar consorcios (2)	10,562,096,249.40	15,901,357,958.40
Propiedades y equipo totalmente depreciados	6,004,187,128.21	6,762,500,515.00
Ajuste por inflación contable de activos	3,113,704,737.00	3,113,704,737.00
Operaciones recíprocas costos y gastos	60,121,081.72	1,112,492,504.86
Activos castigados	900,757,410.26	876,214,911.71
Operaciones recíprocas activas	32,536,997.57	41,000,677.93
	<u>\$ 521,516,229,425.50</u>	<u>\$ 444,481,096,355.16</u>
Acreedoras		
Operaciones recíprocas patrimonio	\$ 230,078,989,367.48	\$ 192,771,568,662.31
Valor fiscal del patrimonio	223,806,456,000.00	191,950,026,000.00
Ajuste por inflación contable del patrimonio	20,715,050,783.39	20,715,050,783.39
Rendimientos y pérdida en venta de inversiones en títulos	29,791,007,988.53	17,757,511,751.59
Capitalización por revalorización del patrimonio	15,026,099,054.00	15,026,099,054.00
Otras cuentas de orden acreedoras	9,791,028,012.28	9,191,271,322.32
Operaciones recíprocas pasivas	2,606,561.30	0.00
	<u>\$ 529,211,237,766.98</u>	<u>\$ 447,411,527,573.61</u>

- (1) Corresponde a la emisión de acciones autorizada por la Asamblea General de Accionistas de acuerdo con la distribución de utilidades del año 2012.
- (2) En estas cuentas de orden deudoras se controlan las utilidades pendientes por distribuir por parte de los consorcios en los cuales tiene participación Fiduprevisora S.A. y los recordatorios de pago.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

(31) PATRIMONIO TÉCNICO Y RELACIÓN DE SOLVENCIA

Mediante el Decreto 1895 del 11 de septiembre de 2012, el Ministerio de Hacienda y Crédito Público establece el patrimonio adecuado para las Administradoras de Fondos de Pensiones y de Cesantías, Sociedades Fiduciarias y Entidades Aseguradoras que administren a través de patrimonios autónomos recursos de la seguridad social con el objeto de contar con un cálculo preciso del patrimonio adecuado que deben mantener las sociedades administradoras.

La relación de solvencia se define como el valor del patrimonio técnico dividido por el valor de exposición al riesgo operacional y deberá ser como mínimo del nueve por ciento (9%).

Al corte del 31 de diciembre de 2013, la relación de solvencia obtenida por la Fiduciaria es del nueve punto sesenta y dos por ciento (9.62%).

Concepto	Valor
Patrimonio técnico	\$ 127,380,496,540.15
Información básica	
Ingresos del FONPET para contratos nuevos	
(1.1) Valor promedio de activos administrados de FONPET al corte	5,188,507,462,879.80
(1.2) Cociente de ingresos - fuente - Superintendencia Financiera de Colombia	0.3157%
(1) Ingreso por comisiones anual promedio - (1.1) X (1.2)	16,380,118,060.31
Activos computables	
(2) Activos administrados exceptuando recursos del FONPET	9,769,370,960,828.49
(3) Inversiones de que trata la unidad de captura 09 subcuenta 100, de la Circular Externa 009 de 2013	4,150,773,515,152.54
Cálculo de la relación de solvencia mínima	
(1) * 13%	2,129,415,347.84
[(2) - (3)] / 48 VECES	117,054,113,451.58
Patrimonio Adecuado	\$ 119,183,528,799.42
Exposición a riesgo operativo	\$ 1,324,261,431,104.70
Relación de solvencia	9.62%
Exceso o defecto	0.62%

El patrimonio técnico y el margen de solvencia a 31 de diciembre de 2012 era el siguiente:

Concepto	Valor
Patrimonio técnico	\$ 129,305,726,414.00
Información básica	
Ingresos del FONPET para contratos nuevos	
(1.1) Valor de activos administrados de FONPET al corte	5,046,123,039,606.68

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Concepto	Valor
(1.2) Cociente de ingresos - fuente - Superintendencia Financiera de Colombia	0.46%
(1A) Ingreso por comisiones anual promedio - (1.1) X (1.2)	23,212,165,982.19
Activos computables	
(2) Activos administrados exceptuando recursos del FONPET	9,581,587,536,116.52
(3) Inversiones de que trata el literal B, del Decreto 1895 de 2012, exceptuando FONPET	6,166,057,980,952.13
Cálculo de la relación de solvencia mínima	
(1) * 13%	3,017,581,577.68
[(2) - (3)] / 48 VECES	71,156,865,732.59
Patrimonio adecuado	<u>\$ 74,174,447,310.28</u>
Exposición a riesgo operativo	<u>\$ 837,550,122,159.35</u>
Relación de solvencia	15.69%
Exceso o defecto	6.69%

(32) CONTROLES DE LEY

Durante el 2013 y 2012, la sociedad Fiduciaria dio cumplimiento a las normas relacionadas con margen de solvencia, inversiones de alta liquidez, límite de inversión por emisor y por clase de activos, calificación de los activos aceptables y política de inversión.

Durante el mes de diciembre de 2013 se presentó incumplimiento a las políticas establecidas en el reglamento de la Cartera Colectiva de Alta Liquidez al presentarse una concentración por adherente superior al 10% durante un periodo superior a 60 días. Como medida preventiva se implementó la nivelación de los adherentes 5 días antes al plazo máximo permitido por la norma. La Junta Directiva fue informada en el mes de enero y se pronunció indicando que estos sobrepasos son inaceptables.

(33) TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

El siguiente es el detalle de saldos y operaciones realizadas en el ejercicio contable del 2013 y de 2012 con vinculados económicos, accionistas, administradores, y miembros de Junta Directiva:

a) Representantes Legales

Activo	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Cuentas por cobrar de préstamos		

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Eduardo Arce Caicedo	\$ 24,598,292.00	\$ 33,403,256.00
Juan Jose Lalinde Suarez	16,574,668.00	21,972,422.00
Rocio Londoño Londoño	3,121,626.00	0.00
Myriam Josefina Balmaseda Pupo	0.00	20,163,202.00
	<u>\$ 44,294,586.00</u>	<u>\$ 75,538,880.00</u>
Pasivo		
Prestaciones Sociales	<u>\$ 186,175,041.42</u>	<u>\$ 89,814,731.70</u>
Ingresos		
Intereses de préstamos		
Eduardo Arce Caicedo	\$ 1,279,496.00	\$ 1,502,094.00
Juan Jose Lalinde Suarez	989,076.00	1,011,449.00
Rocio Londoño Londoño	13,130.00	0.00
Myriam Josefina Balmaseda Pupo	0.00	990,178.00
	<u>\$ 2,281,702.00</u>	<u>\$ 3,503,721.00</u>
Gastos		
Viáticos, manutención y transporte		
Juan José Lalinde Suárez	\$ 16,638,577.00	\$ 12,394,853.00
Rocio Londoño Londoño	6,914,795.00	3,422,868.00
Luz Adriana Ceballos	2,393,830.00	0.00
Jorge Eliecer Peralta Nieves	2,058,165.00	1,550,622.00
Eduardo Arce Caicedo	943,200.00	8,656,861.00
Oscar Estupiñan Medrano	330,525.00	520,797.00
Myriam Josefina Balmaseda Pupo	0.00	1,200,837.00
	<u>\$ 29,279,092.00</u>	<u>\$ 27,746,838.00</u>

b) Junta Directiva

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Gastos		
Honorarios Junta directiva		
Carlos Alfredo Estevez	\$ 33,012,000.00	\$ 19,551,150.00
Julio Andres Torres Garcia	30,948,750.00	19,267,800.00
German Eduardo Quintero	30,948,750.00	14,450,850.00
José Alejandro Samper Carreño	26,822,250.00	15,300,900.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Margarita Maria Escobar Pereira	26,822,250.00	13,600,800.00
Maria Catalina Escobar	22,695,750.00	0.00
Juan Rafael Meza	12,379,500.00	17,567,700.00
Andres Restrepo Montoya	12,379,500.00	0.00
Juan Francisco Espinosa	12,379,500.00	0.00
Diana Margarita Vivas Munar	0.00	11,334,000.00
Germán Arce Zapata	0.00	850,050.00
	\$ 208,388,250.00	\$ 111,923,250.00
Honorarios Comité de Riesgos		
Julio Andres Torres García	\$ 32,932,200.00	\$ 17,284,350.00
Carlos Alfredo Estévez	30,868,950.00	19,267,800.00
	\$ 63,801,150.00	\$ 36,552,150.00
Honorarios Comité de Auditoría		
José Alejandro Samper Carreño	\$ 18,569,250.00	\$ 13,600,800.00
Margarita Maria Escobar Pereira	14,442,750.00	0.00
German Eduardo Quintero	10,316,250.00	0.00
Jorge Alberto Calderon	8,253,000.00	14,450,850.00
Diana Margarita Vivas Munar	0.00	7,650,450.00
	\$ 51,581,250.00	\$ 35,702,100.00
Honorarios Comité de Inversiones		
Julio Andrés Torres García	\$ 24,759,000.00	\$ 21,251,250.00
Margarita Maria Escobar Pereira	20,712,300.00	10,483,950.00
Jorge Alberto Calderón	12,379,500.00	19,267,800.00
Maria Catalina Escobar	4,126,500.00	0.00
	\$ 61,977,300.00	\$ 51,003,000.00
Honorarios Comité de Tecnología		
Jorge Humberto Vivas Reyna	\$ 30,948,750.00	\$ 20,401,200.00
Germán Eduardo Quintero	30,948,750.00	20,401,200.00
	\$ 61,897,500.00	\$ 40,802,400.00

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

La variación obedece al incremento en el valor de los honorarios por asistencia a Junta Directiva y comités.

c) Accionistas (La Previsora Compañía de Seguros S.A.)

	<u>31 de diciembre de 2013</u>	<u>31 de diciembre de 2012</u>
Activo		
Pólizas de seguros	\$ 32,536,997.57	\$ 41,000,677.93
Gastos de seguros		
Otros (póliza global bancaria)	\$ 0.00	\$ 1,081,397,738.11
Cumplimiento	60,121,081.72	15,126,234.75
Corriente débil	0.00	9,876,078.00
Manejo	0.00	4,361,916.00
Vehículos	0.00	1,730,538.00
	\$ 60,121,081.72	\$ 1,112,492,504.86

(34) ADMINISTRACIÓN DEL PORTAFOLIO PROPIO

OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS EN LA ADMINISTRACIÓN DEL RIESGO

La gestión del riesgo de Fiduprevisora, persigue el objetivo esencial de administrar activamente la exposición a la incertidumbre de acuerdo con el perfil de riesgos de nuestros clientes y accionistas, mediante políticas de gestión y de controles aprobadas por la Junta Directiva, las cuales están direccionadas al control de los riesgos implícitos en todas las actividades de Fiduprevisora.

A través de los comités de riesgos y de inversiones se analizan y diseñan las políticas, objetivos, límites y procedimientos de administración de riesgos del portafolio de la sociedad y de los portafolios administrados por Fiduprevisora, con el fin de procurar una eficiente y eficaz administración de los mismos. Estos lineamientos son aprobados por la Junta Directiva y por los organismos que los fideicomitentes dispongan, cuando así se encuentra establecido en los contratos.

Fiduprevisora ha consolidado una cultura de administración integral del riesgo, que le permite garantizar que el análisis, la medición y el control de la variable riesgo estén presentes en todas las decisiones que se adopten.

Todos los lineamientos, políticas, objetivos, límites y procedimientos de la administración de riesgos y de inversiones se encuentran incorporados en el **Manual de Políticas de Inversión**, cuyo contenido

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

se actualiza y se aprueba por la Junta Directiva cada vez que las necesidades de Fiduprevisora cambien o se perciban nuevos riesgos o nuevas metodologías o controles por implementar. Este documento es de conocimiento de los funcionarios del Front, Middle y Back Office.

La administración integral del riesgo de Fiduprevisora define estrategias, políticas y mecanismos de medición y control para los riesgos de crédito, contraparte, liquidez, mercado al interior de los portafolios de inversión.

RIESGO DE CRÉDITO

Para Fiduprevisora la gestión del riesgo de crédito se enmarca en la evaluación y calificación de las entidades emisoras de títulos valores que son admisibles según los lineamientos aprobados por la Junta Directiva en las operaciones de tesorería, con el fin de determinar los cupos máximos de inversión al interior de la fiduciaria, buscando la adecuada diversificación por emisor en los portafolios administrados.

La metodología para la asignación de cupos de emisor se enmarca en el modelo CAMEL, el cual es un sistema de calificación de las instituciones financieras que provee un panorama general para evaluar el comportamiento y la situación financiera de una entidad. Su propósito es el de reflejar la sanidad y estabilidad de la operación financiera y administrativa de una Entidad, en comparación con las demás entidades del sistema financiero

El modelo CAMEL es una herramienta útil para evaluar la condición financiera de las entidades, ya que se basa en aspectos y funciones comunes de cada una de las instituciones, incluyendo tanto factores cualitativos como cuantitativos, el cual se enmarca dentro de cinco conceptos básicos de calificación:

C: Capital Adequacy (Suficiencia de Capital)

A: AssetsQuality (Calidad de activo)

M: Management (Gestión)

E: Earning (Ganancias)

L: Liquidity (Liquidez)

Los cupos de emisor se determinan mediante el modelo CAMEL de calificación desarrollado a nivel interno; los criterios de evaluación y los ponderados de calificación por indicadores, se establecen dependiendo del objeto social y económico del emisor. Este modelo se ejecuta con una periodicidad trimestral, estableciendo límites globales de inversión sobre los recursos administrados por la entidad

A nivel de portafolio, los recursos de la sociedad son administrados con las políticas internas instauradas en el manual de políticas de inversión de Fiduprevisora Así, los lineamientos de gestión del riesgo de crédito cuentan con los estándares mínimos establecidos por la Junta Directiva, el Comité de Riesgos y los análisis periódicos efectuados por la Gerencia de Riesgos.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Modelo de Asignación Cupos Vista

La asignación de cupos vista se determina mediante una metodología que captura el dinamismo de las cuentas de ahorro y la naturaleza del riesgo de mercado y liquidez para este tipo de activo. En este sentido el cupo de títulos es más riesgoso que el cupo vista debido a que el primero tiene una mayor exposición al riesgo de mercado y liquidez que el segundo.

Este modelo se ejecuta con una periodicidad mensual, buscando adaptar la metodología establecida, al dinamismo observado en los saldos vista administrados por las entidades.

Sistema de Alertas Tempranas

Con el propósito de controlar la exposición al riesgo crediticio de las inversiones de la tesorería y anticipar signos de deterioro en las entidades en las que se invierte, Fiduprevisora definió un sistema de alertas tempranas que busca monitorear el comportamiento de las empresas emisoras del sector financiero.

El sistema calcula el modelo de cupos con una periodicidad mensual para determinar si existen variaciones en los niveles de riesgo de la entidad y define distintos escenarios de percepción de riesgo de las entidades emisoras, teniendo en cuenta los cambios en la calificación final de los últimos tres periodos:

- **Sin Restricción (SR):** El emisor no presenta cambios significativos que amenacen su capacidad de pago.
- **Restricción de Plazo (RP):** El emisor ha variado medianamente su calificación y como medida preventiva se restringen las inversiones con éste a un máximo de 90 días.
- **Restricción de Cupo (RC):** El emisor ha variado de forma importante su calificación y se restringe completamente el cupo de inversión.

Los resultados del modelo son analizados en los comités respectivos. Así mismo, los cupos por emisor y por contraparte se calculan como mínimo de forma trimestral presentándolos ante el comité de riesgos y posteriormente a la Junta Directiva para aprobación.

Reportes para el control del Riesgo de Crédito

La exposición global de la Fiduciaria además de ser controlada en tiempo real mediante los aplicativos definidos para tal fin, cuenta con controles periféricos que se ejecutan con una periodicidad diaria y semanal, monitoreando el cumplimiento a los límites establecidos de manera Global, así como para cada uno de los portafolios administrados validando el adecuado funcionamiento de los aplicativos establecidos.

Los resultados son informados diariamente a la alta gerencia; así mismo, se ha establecido un procedimiento o plan de contingencia que determina los tipos de sobrepasos, las acciones a realizar

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

en caso que sean sobrepasados los límites e incluyendo las instancias a las que se debe acudir. Este procedimiento está contemplado en el manual de políticas de inversiones.

Efectos económicos

Como consecuencia de la aplicación de políticas y metodologías de cupos aplicables a los riesgos arriba mencionados no se generaron efectos económicos negativos en el presente ejercicio.

RIESGO DE CONTRAPARTE

El riesgo de Contraparte, es aquel que refiere a la pérdida potencial que se genera por el incumplimiento de una contraparte debido a una situación de iliquidez o insolvencia, o bien por falta de capacidad operativa de la institución. Así visto, la gestión del riesgo de contraparte se encamina en la evaluación y calificación de las contrapartes, otorgándoles un cupo de negociación.

El riesgo de contraparte se analiza de forma independiente a la administración del riesgo de emisor, para el que Fiduprevisora desarrolló un modelo de asignación de cupos de negociación que evalúa la solvencia y liquidez de las contrapartes. A este modelo cuantitativo se le adiciona una política cualitativa para mitigar el riesgo operativo de las contrapartes en el cumplimiento de las operaciones pactadas.

Se realiza una segmentación de las entidades del sistema financiero que actúan como contrapartes, garantizando la objetividad en el estudio de las variables que componen cada grupo financiero.

Las metodologías antes descritas son evaluadas y revisadas constantemente por la Gerencia de Riesgos, con el fin de actualizarlas y ajustarlas dadas las necesidades y el perfil de riesgo Fiduprevisora.

Complementando el control sobre el riesgo de contraparte, Fiduprevisora tiene como política realizar las operaciones de compra y venta de títulos siempre bajo la modalidad de operaciones compensadas (DVP), de esta forma se controla que las operaciones a celebrar con contrapartes estén dentro de los montos y plazos establecidos a la hora de negociación, mitigando el riesgo de pérdida de valores por incumplimiento.

Seguimiento a los límites y cupos establecidos

Todas las operaciones realizadas por el Trader de Recursos Propios son registradas en el aplicativo de Administración de Portafolios, el cual permite controlar el monto y límite establecido para los emisores y las contrapartes de forma global y por portafolio administrado.

Reportes para el control del Riesgo Contraparte

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Los cupos aprobados por la Junta Directiva de la Fiduciaria son incluidos en el módulo de cupos del aplicativo de administración de inversiones y del sistema de negociación MEC Plus, a través de los cuales se realiza el control en línea de los límites aprobados. La exposición Global de la Fiduciaria es controlada diariamente a través de informes que explican la ocupación de los recursos propios y administrados según los cupos aprobados.

Efectos económicos

Como consecuencia de la aplicación de políticas y metodologías de cupos aplicables a los riesgos arriba mencionados no se generaron efectos económicos negativos en el presente ejercicio.

RIESGO LEGAL

Fiduprevisora tiene como política que la totalidad de los títulos representativos de las inversiones que administra, que por su naturaleza sean susceptibles de ser custodiados (desmaterializados), deben mantenerse en todo momento en el depósito central de valores – DCV del Banco de la República o en un depósito centralizado de valores debidamente autorizado para funcionar por la Superintendencia Financiera de Colombia.

El uso de estos depósitos centralizados garantiza la capacidad jurídica de la Fiduciaria de reclamar por la tenencia y los derechos de las inversiones realizadas en los recursos de la Fiduciaria y los portafolios administrados.

La Vicepresidencia Jurídica brinda los conceptos requeridos para la realización de nuevos mercados o productos, en especial, lo que respecta a los contratos empleados y el régimen de inversiones y operaciones aplicables a la Fiduciaria.

Por otra parte la ejecución de los negocios fiduciarios de diversa índole en los cuales se ha especializado la Fiduciaria genera en ocasiones en surgimiento de conflictos y la presentación de demandas en las cuales además de la entidad fideicomitente, se vincula también a la Fiduciaria.

Efectos económicos

Al corte del 31 de diciembre de 2013, la Sociedad presenta un saldo registrado en la cuenta de pasivo estimado y provisiones de \$1,604,965.92.

RIESGO DE MERCADO

Para la gestión del riesgo de mercado, la Gerencia de Riesgos como unidad independiente respecto de las demás áreas de la tesorería, se encarga de calcular el nivel de riesgo, verificar el cumplimiento de límites fijados e informar a la Junta Directiva y a la Alta Gerencia de los resultados.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

El modelo de valor en riesgo constituye una de las herramientas de medición de riesgo de mercado de la Fiduciaria. A través de ésta se calcula la disminución esperada en el valor del portafolio ante cambios adversos en las condiciones de mercado de los fondos y portafolios administrados, y con esto se establecen los límites y complementan los análisis técnicos para la generación de cubrimientos.

La metodología de valor en riesgo se diferencia de otros indicadores en que ésta provee una cuantificación monetaria del riesgo incurrido al invertir en activos financieros y así permite una fácil y rápida discriminación de inversiones.

Para este cálculo se utiliza un modelo de VaR Interno de simulación histórica filtrada (usa la data histórica asociada a los factores de riesgo y las analiza mediante Bootstrap, E-GARCH(1,1) y estimaciones de funciones de probabilidad), el cual examina la exposición en riesgo de cada inversión evaluando su sensibilidad a la volatilidad de los factores del mercado que afectan su valor. Posteriormente se hacen agregados de todas las inversiones para ver el efecto sobre del Valor en Riesgo en el portafolio de la sociedad y demás fideicomisos.

Adicionalmente la Superintendencia Financiera de Colombia mediante circular externa 051 de 2007 estableció la implementación del Sistema de Administración de Riesgo de Mercado, en donde se complementó cada uno de las etapas del mismo, resaltando particularmente el cambio metodológico descrito en el anexo 2 en la medición de los factores de riesgo de mercado a los que se exponen los recursos administrados por las Sociedades Fiduciarias, incluyendo el portafolio propio. De esta forma la Fiduciaria efectuó el cálculo de valor en riesgo estándar propuesto por esta circular externa como herramienta complementaria a la medición del riesgo de mercado.

El modelo de VaR interno es evaluado periódicamente para garantizar su validez y consistencia en concordancia con las cambiantes condiciones del mercado, esta metodología es analizada mediante pruebas de Back y Stress Testing.

Los resultados de los modelos de riesgo de mercado fueron debidamente presentados al Comité de Riesgos y Junta Directiva, al igual que al Comité de Inversiones de Carteras Colectivas y en el caso de portafolios administrados se documentó e informó a los fideicomitentes mediante el informe de gestión del negocio y/o comités fiduciarios. La alta gerencia fue informada diariamente de la exposición mediante boletín que fue enviado por la gerencia de riesgos cumpliendo así lo descrito en la circular externa 051 de 2007.

De otra parte se verificó que los procedimientos, políticas y metodologías implantadas cumplieran con lo exigido en las circulares y normas por las cuales la Superintendencia Financiera regula y rige el tema.

Efectos económicos por SARM

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

El cálculo del valor en riesgo busca predecir el cambio máximo esperado en el valor del portafolio, por efecto de movimientos en las variables de mercado con un nivel de confianza del 95% y un horizonte de estimación de un día. Al corte de diciembre de 2013 el VaR interno del portafolio fue de \$579,278,486.29, el cual corresponde al 0.52% del valor medible del portafolio. El VaR regulatorio fue de \$2,161,393,151.05.

La composición del portafolio medible con corte al 31 de diciembre es la siguiente:

Factor de Riesgo	Participación
DTF	10.0%
CEC	19.6%
IPC	31.9%
UVR	1.7%
Cateras Colectivas	36.8%
Acciones	0.0%

El VaR regulatorio de las posiciones más importantes con corte al 31 de diciembre de 2013 se muestra a continuación:

Factor de Riesgo	VaR (\$)
TASADEINTERÉSCECPESOS-COMPONENTE1	168,687.74
TASADEINTERÉSCECPESOS-COMPONENTE2	63,412.72
TASADEINTERÉSCECPESOS-COMPONENTE3	83,862.50
TASADEINTERÉSCECUVR-COMPONENTE1	89.41
TASADEINTERÉSCECUVR-COMPONENTE2	2,254.67
TASADEINTERÉSCECUVR-COMPONENTE3	245.81
TASADEINTERÉSDTF-NODO1(CORTOPLAZO)	15,060.12
TASADEINTERÉSDTF-NODO2(LARGOPLAZO)	13,509.61
TASADEINTERÉSIPC	2,170,116.09
PRECIODEACCIONES-IGBC	12.84
CARTERASCOLECTIVAS	14,797.55

RIESGO DE LIQUIDEZ

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de no poder cumplir plena y oportunamente las obligaciones de pago y/o giros en las fechas correspondientes, la cual se manifiesta en la insuficiencia de activos líquidos disponibles asumiendo costos inusuales de fondeo y/o pérdidas potenciales por la liquidación anticipada o forzosa de activos con descuentos sobre su precio justo de intercambio.

La Fiduciaria cuenta con un sistema para la administración del riesgo de liquidez SARL, que contiene las políticas, procedimientos, metodologías, estructura organizacional, plataforma tecnológica y

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

demás elementos destinados a la identificación, medición, control y monitoreo del riesgo de liquidez al que se exponen los negocios administrados por la Fiduciaria en el desarrollo de sus operaciones.

En particular, para el portafolio de la sociedad fiduciaria la medición de este riesgo se realiza a través del modelo de “Aproximación de Calce de Flujos”, el cual construye los flujos de caja dependiendo su carácter determinista y estocástico en términos de tiempo y cantidad, a partir de los datos de ingresos y egresos del respectivo negocio.

Otro de los elementos de medición en la administración del riesgo de liquidez es la cálculo de los Activos Líquidos ajustados por ‘liquidez de mercado’ (ALM), los cuales corresponden a la suma del disponible, las inversiones negociables, disponibles para la venta y hasta el vencimiento, siempre que en este último caso se trate de las inversiones forzosas u obligatorias suscritas en el mercado primario y que esté permitido efectuar con ellas operaciones de mercado monetario.

En el cálculo del ALM se asume un descuento sobre el precio de mercado de las inversiones que forman parte de los mismos, atribuible a eventuales alzas en las tasas de interés o a riesgo de liquidez de las mismas. Los descuentos o “haircuts” aplicados para los títulos de deuda pública son los publicados por el Banco de la República y para títulos de deuda privada se utilizarán los estimados por la metodología desarrollada por la Asociación de Fiduciarias que fue aprobada por la Superfinanciera.

Adicionalmente, la fiduciaria cuenta con una herramienta que permite cuantificar la máxima pérdida esperada por riesgo de liquidez de mercado en el portafolio (COL) y con la cual se puede ajustar el valor en riesgo (VAR) que calcula el SARM, dicha pérdida puede cuantificarse en dado caso de presentarse la eventualidad de tener que salir a liquidar todas las posiciones de un determinado portafolio.

Los resultados de los modelos de riesgo de liquidez fueron presentados al Comité de Riesgos, al Comité de Inversiones de Carteras Colectivas y a la Junta Directiva; en el caso de portafolios administrados distintos a los de seguridad social se documentó e informó a los fideicomitentes mediante el informe de gestión del negocio y/o comités fiduciarios. La alta gerencia fue informada de la exposición al riesgo de liquidez por medio del Boletín de Riesgos.

Efectos económicos

No se presentaron efectos económicos como consecuencia de la materialización del riesgo de liquidez del portafolio en el 2013.

El indicador de riesgo de liquidez mide el nivel de exposición a este riesgo expresado como el porcentaje del requerimiento de liquidez neto (RLN) estimado acumulado a 30 días sobre los activos líquidos ajustados por “liquidez de mercado” (ALM). Para diciembre de 2013, el IRL estimado para el portafolio fue de 0.00%, lo anterior es resultado de los requerimientos proyectados para dicho mes.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Adicionalmente y con miras a cuantificar la situación en materia de riesgo de liquidez del portafolio se muestra a continuación El COL, Costo por liquidez estimado que tuvo el portafolio para finales del año y el VaR ajustado por liquidez de mercado.

Fondo	Portafolio	% COL	%L-VAR
001	Empresa	1.83%	2.34%

RIESGO DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIACIÓN DEL TERRORISMO

En lo referente al Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo SARLAFT, la entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones contenidas en el Título I, Capítulo XI de la Circular Básica Jurídica 007 de 1996, emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Durante el 2013, se finalizó la implementación y puesta en producción del sistema de seguimiento y monitoreo VIGIA, el cual contribuyó al fortalecimiento de la generación de alertas transaccionales, con la inclusión de indicadores para cada segmento de cliente. El resultado de la evaluación de las alertas generadas por las herramientas y de los controles automáticos establecidos dentro de la operación de la entidad, arrojó resultados satisfactorios permitiendo una mejor identificación de operaciones inusuales y sospechosas.

De manera continuada se ejecutaron los controles diseñados para minimizar la exposición e impacto de los riesgos LA/FT, particularmente, la verificación de manera previa a la celebración de cualquier tipo de contratación (Clientes, Proveedores, Contratación Derivada), del cumplimiento de las políticas y procedimientos internos y externos en materia de Conocimiento del Cliente a través de la Unidad de Vinculados.

De manera periódica se realizaron capacitaciones a los funcionarios nuevos en temas de interés general relativos al SARLAFT, así como la capacitación anual SARLAFT al 100% de nuestros colaboradores, que contribuyen el fortalecimiento de la cultura de gestión del riesgo en toda la entidad.

Durante el tercer trimestre de 2013 se realizó la actualización y reestructuración del manual de políticas SARLAFT, el cual fue avalado y aprobado por la Junta Directiva, instancia ante la cual también se presentaron los informes trimestrales con los resultados obtenidos de la gestión realizada y el estado del sistema.

RIESGO OPERATIVO

De acuerdo con los lineamientos definidos en el Capítulo XXIII de la Circular Externa 100 de 1995, emitida por la Superintendencia Financiera de Colombia, aplicables a la Fiduciaria, así como las directrices de la Junta Directiva y el Comité de riesgos, Fiduprevisora cuenta con un Sistema de Administración de Riesgo Operativo, documentado a través del Manual de Políticas del SARO, cuya

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

última actualización y aprobación por parte de la Junta Directiva fue en diciembre de 2013. A través de este sistema se realiza la identificación de los potenciales riesgos que pueden ocasionar pérdidas a la entidad, tanto económicas, como legales y reputacionales, los cuales son gestionados a través de los diferentes procesos de la entidad y sus líneas de negocio, con el fin de evitar su materialización.

Al corte del 31 de diciembre de 2013, Fiduprevisora cuenta con un nivel de riesgo residual consolidado “*Moderado*”, la evolución de los riesgos y la gestión realizada es de conocimiento de la Alta Dirección y la Junta Directiva, a través de los informes periódicos presentados en dichas instancias.

Fiduciaria La Previsora S.A. estableció la política de anticorrupción y antifraude corporativo y llevo a cabo el levantamiento de la matriz de riesgo correspondiente, con el propósito de facilitar el desarrollo de los controles que apoyan la detección y prevención de la corrupción y el fraude en contra y/o a través de la entidad. En consecuencia, se promueve un comportamiento consistente en toda la organización, proporcionando directrices y asignando responsabilidades orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control en la gestión.

Efectos Económicos SARO

El efecto económico por eventos de riesgo operativo que afectan el estado de resultados de la Fiduciaria para el año 2013 asciende a \$222.415.940,81, correspondiente a las causaciones y pagos registrados en las cuentas contables de riesgo operativo diversos y multas y sanciones. Es de mencionar, que \$111.4 millones, corresponden a provisiones realizadas en años anteriores y el pago se realizó en el presente año.

De igual forma, se presentó recuperación por \$68.833.889, correspondiente a reversión de provisión efectuada en años anteriores.

El valor registrado por efectos de eventos de riesgo operativo, se encuentra dentro de los límites de aceptabilidad definidos por la Junta Directiva de la Sociedad.

CONTROLES Y VALORACION

El sistema de Administración de Riesgo de Controles y Valoración, se encarga de garantizar el cumplimiento de los lineamientos y protocolos establecidos por la Junta Directiva de la compañía, para el desarrollo de operaciones en los mercados financieros. Así mismo, garantiza la transparencia en el proceso de valoración, velando por el cumplimiento en cuanto a métodos, parámetros y condiciones de la misma.

Durante el 2013, se realizó seguimiento continuo a las operaciones realizadas por la tesorería por medio de herramientas tales como el cuadro maestro de banderas, el cual consiste en un conjunto de

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

criterios que deben cumplir las operaciones en cuanto al ajuste con respecto al mercado, cumplimiento de políticas, criterios de liquidez y cumplimiento de protocolos de negociación. Otra de las herramientas usadas fue el informe de máximos y mínimos, el cual permite detallar las operaciones con desviaciones significativas al promedio del mercado y por último el análisis de partes relacionadas, herramienta mediante la cual se monitorean posibles conflictos de interés en las operaciones realizadas.

Con respecto al proceso de auditoría de valoración, la Gerencia de Riesgos realiza la auditoria diariamente por medio de una calculadora automática desarrollada en Matlab, la cual replican el proceso de valoración que se realiza el sistema de registro de información (Porfin), permitiendo encontrar diferencias en la valoración por motivos de errores operativos o errores en los algoritmos de valoración.

Efectos económicos por Controles y Valoración

No hay efecto económico derivado.

ACTUALIZACIÓN A POLÍTICAS DE RIESGOS

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	2013	2012
Riesgos de Inversión	Incluir nuevos parámetros para asignación de cupos para emisores soberanos y cambios en la metodología de asignación de cupo para emisores en el exterior.	Los cupos para emisores soberanos son definidos de manera particular.
	Se modifican los numerales 10.3. y 10.3.1. en los cuales se excluye al Portafolio de Positiva de los cupos globales tanto para emisiones especiales como para sector financiero.	EL portafolio de positiva computa en los cupos globales de la entidad
	Se modifica el numeral 10.2. que corresponde a los Límites de Negociación por Trader en el cual se incorporan atribuciones para negociación de ETF's	Nueva Política
	Se modifican las atribuciones para acciones, y se modifican los numerales 10.4. y 10.5.	Las atribuciones para negociación de acciones son únicamente para el Gerente de Portafolios y el Gerente de Mercados
	Modificaciones en las metodologías de cupos de emisor y contraparte, unificando criterios y modificando requisitos de asignación de cupo.	Diversos criterios para asignación de cupos de contraparte y diferentes requisitos para asignación de cupo tanto de emisor como de contraparte
	Inclusión del Modelo Forward Looking IRL	Nueva Política
	Se adiciona el numeral 9.4 que corresponde a las políticas y lineamientos para la negociación de derivados	Nueva Política
SARLAFT	Aprobación de los formularios de contratación derivada por parte de los Coordinadores de Negocios Fiduciarias. Debido a que no se reciben recursos, no se establece monto límite de autorización.	Aprobación realizada por Directores y Jefes de Oficinas Regionales
	Inclusión de las consideraciones para vinculación de extranjeros para Conocimiento de Cliente	Nueva Política
	La identificación de operaciones inusuales puede ser realizada por cualquier funcionario de la Entidad y la determinación de operaciones sospechosas es un labor exclusiva del Oficial de Cumplimiento	La identificación de operaciones inusuales y/o sospechosas puede ser realizada por cualquier funcionario de la Entidad
	Se desagregaron las listas en: Restrictivas y de Cautela, donde no toda coincidencia determina la presentación de un ROS.	Cualquier coincidencia en listas era generadora de un ROS
	Se alinean los niveles y colorimetría de clasificación del riesgo, probabilidad e impacto con SARO. Manteniendo descripciones diferentes para impacto.	Se tenían colorimetrías de Matriz y niveles de calificación diferentes para SARO y para SARLAFT
	Obligatoriedad de las capacitaciones y medidas por inasistencia	Nueva Política

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

	2013	2012
SARO	<p>6.1 Políticas Generales del SARO, literal i), se documenta nueva política. 6.2.2 Políticas de procedimientos, literal e) Se modifica la política. 8.4.7 Gestor SARO, se incluyen las funciones de los Gestores SARO, de acuerdo con lo reglamentado a través de la Circular Interna 001 de 2012. 8.4.8 Funcionarios, literal b) Se modifica la política. 8.5.3.1.1.1. Identificación de Riesgo Inherente – Procesos, Se modifica el mapa de procesos, acorde con los cambios del SGC. 8.5.3 Metodología de Control del Riesgo Operativo, Se modifica el anexo III. 8.5.3 Metodología de Control del Riesgo Operativo, Se modifica el Anexo III-A Calificación de parámetros de controles 8.6.1 Control Interno, Se modifica la periodicidad de evaluación.</p> <p>Aprobado por la Junta Directiva en sesión No. 281.</p>	<p>6.1 Políticas Generales del SARO. 6.2.2 Políticas de procedimientos. 8.4.7 Gestor SARO. 8.4.8 Funcionarios. 8.5.3 Metodología de Control del Riesgo Operativo. 8.6.1 Control Interno.</p>
	<p>4. marco Normativo: Inclusión Ley Anticorrupción. 6.1 Políticas Generales del SARO, literal j), se documenta nueva política, relacionada con la administración de riesgos de corrupción y fraude, en cumplimiento de la Ley 1474 de 2011 y la Circular Externa 038 de 2009 emitida por la SFC.</p> <p>Aprobado por la Junta Directiva en sesión No. 282.</p>	<p>4. marco Normativo: Inclusión Ley Anticorrupción. 6.1 Políticas Generales del SARO.</p>
	<p>8.5.2 Metodología de Medición del Riesgo Operativo. Cambios en los criterios de calificación de Probabilidad de Ocurrencia e Impacto. Se incluyen dichos criterios en el Anexo VI. Modificación a los Anexos III Criterios de Calificación de Controles y IIIA Calificación de Parámetros de los Controles. Se elimina el criterio de "efectividad" 8.9 Estrategias de Capacitación, se incluye calificación de aprobación de las evaluaciones de conocimiento del SARO.</p> <p>Aprobado por la Junta Directiva en sesión No. 294.</p>	<p>8.5.2 Metodología de Medición del Riesgo Operativo. 8.9 Estrategias de Capacitación.</p>

Objetivos y estrategias de inversiones

La Junta Directiva y la Alta Gerencia son las encargadas de aprobar las políticas, estrategias y reglas de actuación que debe seguir la entidad en el desarrollo de las actividades de tesorería.

Se entiende por Alta Gerencia el nivel administrativo y operacional con capacidad de comprometer frente a terceros a la Entidad. En este sentido, la Alta Gerencia de Fiduprevisora S.A. comprende, entre otros cargos, los de presidente, vicepresidentes principales y adjuntos, gerentes de área o negocio.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Operaciones de Tesorería

Dando cumplimiento a los requisitos mínimos de administración de riesgos establecidos en el capítulo XXI de la Circular Externa 100 de 1995 expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia, la fiduciaria enmarcó su operación de tesorería en el cumplimiento de los objetivos, estrategias y políticas definidos para la toma de decisiones.

Políticas de inversión del portafolio de la Sociedad Fiduciaria

Inversiones permitidas

Las siguientes son las operaciones que podrá realizar la Vicepresidencia Financiera, siempre y cuando se desarrollen dentro de los límites y cupos fijados por la normatividad pertinente:

a) Deuda pública y Banco de la República

Compra y venta de títulos de deuda pública emitidos o garantizados por entidades del orden nacional. Hasta un ochenta por ciento (80%) de los recursos administrados.

b) Titularización

Compra y venta de bonos y títulos hipotecarios, ley 546 de 1999, y otros títulos de contenido crediticio derivados de procesos de titularización hipotecaria. Hasta un cuarenta por ciento (40%) de los recursos administrados.

c) Fogafin

Compra y venta de títulos emitidos o avalados o garantizados por el Fondo de Garantías de Instituciones Financieras (Fogafin).

d) Simultáneas

Operaciones activas y pasivas por medio MEC (Mercado electrónico colombiano de propiedad de la Bolsa de Valores de Colombia S.A.), o con los intermediarios del mercado de capitales colombiano con los cuales la fiduciaria cuente con cupo de contraparte vigente a la fecha de realización de las operaciones.

e) Emisiones en depósitos a término

Compra y venta de depósitos a término de emisores autorizados por la Superintendencia Financiera. Se tomará la calificación del emisor de la inversión según corresponda a inversiones de corto o largo plazo, esta será como mínimo DP1, BRC1 para inversiones menores a un (1) año y AA para mayores

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

a un (1) año. Esta calificación mínima no aplica para los títulos con respaldo de la Nación emitidos por Finagro, Findeter, Fen, Bancoldex, Tesorería General de la Nación, Banco de la República y Fogafin.

Serán admisibles también aquellas inversiones en depósitos a término ofrecidos en moneda extranjera por las agencias internacionales dispuestas por emisores financieros colombianos, sujetos a vigilancia por parte de la Superintendencia Financiera Colombia, sobre las cuales las matrices colombianas cuenten con el cien por ciento (100%) del control operativo y financiero directo.

f) Contrapartes

Operaciones de compra y venta de títulos con contrapartes autorizadas por la Superintendencia Financiera, que posean como mínimo el cuarto (4) mejor nivel de calificación según la escala respectiva bien sea como riesgo de contraparte, en fortaleza para la administración de portafolios o sus equivalentes por las sociedades calificadoras de valores; si se posee más de una calificación, en todo caso se preferirá la de contraparte y, en su ausencia, la menor de ellas según la escala técnica. Esta regla no aplica para la Tesorería General de la Nación, Banco de la República y Fogafin.

g) Emisiones especiales

Compra y venta de emisiones especiales, definidas como todas aquellas emisiones realizadas en el mercado de capitales (que estén inscritas en el Registro Nacional de Valores y Emisores), diferentes a los depósitos a término de las entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera.

Entre estas emisiones encontramos los bonos y papeles comerciales del sector real, los bonos del sector financiero, las titularizaciones y las emisiones de los entes territoriales.

Para todos los casos la calificación mínima será AA+ si la inversión es mayor a un año o DP1+ o BRC1+ si es emisión de corto plazo. De igual forma para las emisiones calificadas como triple A (AAA) no existirá restricción por el monto emitido sin perjuicio de que su análisis por parte de la Gerencia de Riesgos lo indique.

Con respecto a las emisiones AA+ se analizarán de acuerdo con la naturaleza del emisor en sector financiero o sector real. Para el caso de emisiones del sector financiero, se le otorgará cupo únicamente a aquellas emisiones cuyo emisor cuente con calificación de largo plazo AAA otorgada por las Sociedades Calificadoras de Colombia; se exceptúan de este requisito las Carteras Colectivas, donde la calificación de largo plazo del emisor será como mínimo AA+. Para todas las emisiones se analizarán emisiones en títulos clase bonos y en montos superiores a 100 mil salarios mínimos legales vigentes, lo anterior con el fin de minimizar el riesgo de liquidez de la emisión. Para el portafolio de empresa, sólo se permitirán inversiones con calificación AAA. Para las Carteras Colectivas la calificación mínima será AA+, la inversión en emisiones especiales con esta calificación no podrá ser superior al 5% del valor de las carteras lo anterior con el ánimo de mantener sus respectivas calificaciones.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Se exceptúan aquellas emisiones de entidades domésticas en los mercados internacionales, las cuales serán admisibles cuando cuenten con una calificación de riesgo no inferior a la asignada a la deuda pública externa de Colombia por las calificadoras de riesgos internacionales o su equivalente. Para los portafolios de terceros administrados por la Fiduciaria, será necesaria la aceptación de la inversión por parte del fideicomitente o por el órgano que este haya dispuesto para la toma de decisiones de inversión.

Si la inversión o el emisor cuentan con más de una calificación y fueron expedidas dentro de los últimos tres meses, se debe tomar la calificación más baja; si las calificaciones vigentes fueron expedidas con más de tres meses de anterioridad, se tomará la calificación más reciente.

Compra y venta de emisiones especiales, definidas como todas aquellas emisiones realizadas en el mercado de capitales diferentes a los depósitos a término de las entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera. Entre estas emisiones encontramos los bonos y papeles comerciales del sector real, los bonos del sector financiero, las titularizaciones y las emisiones de los entes territoriales. Para el portafolio de empresa, y carteras colectivas sólo se permitirán inversiones con calificación AAA. Lo anterior con el ánimo de mantener sus respectivas calificaciones.

El cupo de las emisiones especiales será asignado como un porcentaje del monto de la emisión y dependerá del colateral, grado de subordinación y los convenios pactados por el emisor de esa emisión. Hasta un treinta por ciento (30%) del valor total de la emisión.

h) Depósitos a la vista

Depósitos a la vista en entidades que posean como mínimo calificación DP 1- o BRC 2+ en el corto plazo y a las cuales se les aprobó un cupo para este tipo de depósito.

Los excedentes de tesorería se invertirán en las cuentas de ahorro siempre y cuando la rentabilidad ofrecida por estas no sea menor que la ofrecida en repo o CDT, no haya sido posible su colocación en el mercado y se encuentre en proceso de reestructuración o reconversión del portafolio.

i) Operaciones de cobertura

Operaciones con contratos forward y swaps, únicamente con el fin de protegerse frente a fluctuaciones de tasa de interés, de índices (como UVR, IPC, DTF) y cambio de moneda en las cuales la fiduciaria tenga posiciones, y cuando la contraparte con la cual se realice el negocio, se encuentre con cupo de inversión.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

j) Operaciones repo

Operaciones repo sobre inversiones admisibles. Sólo serán realizadas con emisores que cuenten con cupos asignados para tal fin. Estas operaciones se podrán realizar con el fin de cubrir problemas de liquidez en general.

Estas pueden realizarse con el Banco de la República, demás entidades del gobierno y entidades financieras. Se realizarán siempre que en los portafolios se cuente con títulos de deuda pública o títulos emitidos por Fogafin para que estos sirvan como garantía de la operación. El plazo máximo de la operación es de treinta (30) días.

k) Inversiones en títulos renta fija emitidos por entidades del exterior

- Títulos emitidos, avalados o garantizados por gobiernos de los Estados Unidos y Europa, siempre y cuando la clasificación de la categoría de riesgo del país emisor sea como mínimo grado de inversión según la escala de Standard & Poors y Fitch Inc. o su equivalente de Moodys.
- Títulos emitidos, avalados o garantizados por agencias de los Estados Unidos, siempre y cuando la clasificación de la categoría de riesgo del emisor sea AAA según la escala de Standar&Poors y Fitch Inc. o su equivalente de Moodys. Las siguientes son las agencias en las cuales la Vicepresidencia Financiera y de Inversiones tiene posibilidad de inversión:
 - Federal Intermediate Credit Banks
 - Banks for Cooperatives
 - Federal Home Loan Bank
 - Federal National Mortgage Association (FannieMae)
 - Federal Home Loan Mortgage Corporation (Freddie Mac)
 - Government National Mortgage Association (Ginnie Mae)
 - Student Loan Marketing Association (SallieMae)
 - Las demás que sean autorizadas por el Comité de Inversiones

Bonos, certificados de depósito y depósitos emitidos por bancos multilaterales en los mercados internacionales siempre y cuando la clasificación de la categoría de riesgo del emisor sea como mínimo grado de inversión y la calificación de la emisión sea igual o superior a la calificación del emisor, según la escala de Standard & Poors y Fitch Inc. o su equivalente de Moodys.

l) Cupos de inversión

Para las inversiones de los numerales (f) al (k) la Gerencia de Riesgos informará a la Vicepresidencia Financiera y de Inversiones las entidades para las cuales, previo análisis y presentación en el Comité

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

de Riesgos, se les ha otorgado cupo a través de la Junta Directiva. Lo cual se encuentra sustentado en los modelos de cupos de emisor (cupos títulos, cupo vista y cupo de derivados), contraparte, emisiones especiales y emisiones internacionales para cada una de las entidades del sistema. El cupo asignado se establece como valor absoluto o como un porcentaje (%) del valor del portafolio según sea el caso y en cualquier situación no podrá sobrepasar el diez por ciento (10%) del valor del portafolio.

m) Operaciones en moneda extranjera

Este tipo de operaciones no podrán exceder el treinta y cinco por ciento (35%) del valor de mercado del portafolio.

n) Criterio para la realización de ventas de inversiones

Para realizar la venta de inversiones descritas en el presente capítulo, se deberá verificar que la tasa de venta sea inferior a la tasa de compra en el portafolio de la Sociedad.

En el portafolio de la Sociedad, se podrá realizar ventas de posiciones largas cuando la tasa de la operación sea superior a la tasa de valoración vigente, siempre y cuando exista un análisis de rentabilidades equivalentes, donde se admite que la tasa interna de retorno de tenencia de la inversión pueda ser mayor o igual a la tasa de rentabilidad de los recursos a la vista. De igual forma, y conforme a las estrategias definidas por el comité de inversiones, se podrán tomar posiciones cortas dentro de las condiciones de mercado en el portafolio de la Sociedad siempre y cuando cumplan las condiciones de stop. Las recomendadas por el Comité de Riesgos y aprobados por la Junta Directiva.

Se podrán efectuar ventas con tasas de mercado superiores a las tasas de valoración, siempre y cuando se preserve el capital aportado por la Sociedad, sustentando que la tasa interna de retorno de la inversión durante la permanencia de la misma en el portafolio de inversiones es positiva, es decir, que la tasa interna de retorno de la inversión se debe calcular teniendo en cuenta el valor de giro en la compra respecto de los flujos recibidos y el valor girado en la venta.

o) Plazo de las inversiones

No se contará con un plazo específico para las decisiones de inversión, las cuales se fundamentarán en la duración objetivo según el pasivo gestionado buscando el calce de los flujos de caja y de la indexación referencia del pasivo. Para inversiones superiores a diez (10) años, se deberá contar con la justificación expresa de la inversión para cada portafolio administrado, teniendo en cuenta las políticas de liquidez y los factores de riesgos asociados a cada una de ellas.

p) Límites por operador y tipo de negocio

A través de las atribuciones delegadas por el presidente de Fiduprevisora S.A., los negociadores podrán realizar operaciones de inversión de acuerdo con el siguiente esquema:

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

Tipo Cargo	Primarios	Deuda Pública	Deuda Privada	Divisas	Derivados	Acciones	Externos
Gerente de Portafolios	60	70	60	40	40	10	10
Gestor de portafolio	20	30	20	20	20		10
Gerente de Mercados	80	120	80	80	80	10	40
Trader de Mercado	60	70	60	40	40		10
Profesional 6	20	30	20	20	20		30
Gerente de Carteras Colectivas	40	60	40		60		
Profesional 3	20	30	20		30		
Trader Recursos Propios	10	10	10		10		

*Cifras en miles de millones de pesos (\$MMM)

Operaciones efectuadas por encima de estos montos deberá llevar el visto bueno del jefe inmediato del negociador u operador. Para casos especiales de recepción de portafolios, traslados masivos de títulos e ingresos masivos de recursos, la Vicepresidencia Financiera, solicitará autorización a la Gerencia de Riesgos para levantar las restricciones de los límites de negociación por trader de manera temporal.

q) Fondos Representativos de Índice y Fondos Cotizados en Bolsa

Compra y venta de participaciones en fondos representativos de índices de oro, de acciones, de renta fija, incluidos los Fondos Cotizados en Bolsa (ETFs -Exchange TradedFunds-) en el mercado local y en el exterior.

Estas inversiones serán admisibles cuando se cumplan las siguientes condiciones:

- La calificación de la deuda soberana del país donde esté constituida la administradora del fondo y la bolsa o el mercado en el que se transan las cuotas o participaciones, deberá corresponder a grado de inversión otorgada por una sociedad calificadoradora reconocida internacionalmente.
- La sociedad administradora del fondo y el fondo deben estar registrados y fiscalizados o supervisados por los organismos reguladores/supervisores pertinentes de los países en los cuales se encuentren constituidos.
- La sociedad administradora del fondo o su matriz debe acreditar un mínimo de diez mil millones de dólares (USD\$10.000 millones) en activos administrados por cuenta de terceros y un mínimo de cinco (5) años de experiencia en la gestión de los activos administrados.
- En el prospecto o reglamento del fondo se debe especificar claramente el o los objetivos del mismo, sus políticas de inversión y administración de riesgos, así como los mecanismos de custodia de títulos.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- Tratándose de participaciones en fondos representativos de índices de commodities, de acciones, de renta fija, incluidos los ETFs, los índices deben corresponder a aquellos elaborados por bolsas de valores o entidades del exterior con una experiencia no inferior a diez (10) años en esta materia, que sean internacionalmente reconocidas a juicio de la Superintendencia Financiera de Colombia, y fiscalizadas o supervisadas por los organismos reguladores/supervisores pertinentes de los países en los cuales se encuentren constituidas.
- En la inversión en fondos en el exterior, únicamente se podrá invertir en fondos regulados por la SEC bajo la norma "Investment Company Act of 1940" Las inversiones realizadas en otros países serán analizadas bajo la primicia de contar con la protección asociada a la tenencia de las participaciones por parte de la administradora del fondo. Con excepción de los fondos representativos de índices o ETF que repliquen el comportamiento del oro.
- Se cuente con el debido análisis de riesgos por parte de la Fiduciaria.

r) Operaciones de trading del portafolio de la Sociedad Fiduciaria

Se pueden realizar operaciones de trading sobre títulos de deuda pública y deuda privada; es importante destacar que la política de stop loss que se describe a continuación, solo aplica sobre títulos de deuda pública.

Política de stop loss:

La política de Stop Loss contempla dos instancias:

Política de stop loss por puntos básicos y por referencia de títulos de deuda pública

Se define una política de stop loss para el título de deuda pública más líquido del mercado según la metodología interna de Fiduprevisora S.A.

Niveles de takeprofit

Alcance de Meta Mensual	Ingresos a Arriesgar
50% a >100%	50% de los Ingresos
100% o más	25% de los Ingresos

La política de stop loss contempla dos niveles de takeprofit, aplicando el primero cuando se alcance más del cincuenta por ciento (50%) de la meta mensual, en este caso solo se podrá arriesgar el cincuenta por ciento (50%) de los ingresos ya obtenidos. Y el segundo nivel de takeprofit, se ejecuta cuando se haya alcanzado más del cien por ciento (100%) de la meta mensual en cuyo caso solo se podrá arriesgar el veinticinco por ciento (25%) de los ingresos.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
 Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
 (Cifras expresadas en pesos colombianos)

El negociador encargado de realizar las operaciones de posición propia de la empresa será el trader de recursos propios, conforme sus atribuciones y la política determinada por la Junta Directiva. En ausencia temporal del trader de recursos propios, dicha función la asumirá el Vicepresidente Financiero.

Inversiones no permitidas

Las siguientes operaciones no están permitidas, de acuerdo con lo estipulado en la normatividad vigente:

- Las compras o ventas de títulos y en general valores, en moneda legal o en moneda extranjera, para cumplimiento de contado o a plazo, con personas naturales, independientemente de su nacionalidad o del monto de la operación.
- La realización de inversiones de fondeos, carruseles compromisos de palabra sin el respaldo de un documento por escrito por parte de la Fiduciaria y por parte de la entidad contraparte.
- Las demás que no han sido mencionadas en el numeral de inversiones permitidas.

Requisitos para las inversiones admisibles

Para la negociación con emisores y contrapartes, sólo puede realizarse siempre y cuando al momento de realizarse tales emisores cuenten con la siguiente información, la cual deberá estar vigente:

Tipo de documentación	Emisores	Contrapartes
Calificación otorgada por las calificadoras de riesgo.	X	X
Póliza de infidelidad y riesgos financieros.	X	X
Firmas autorizadas.		X
Composición accionaria y/o Certificado de existencia y representación legal.	X	X
Carta de autorización para grabación de llamadas.		X

La Vicepresidencia Financiera y de inversiones para tal fin, gestionará con las respectivas entidades el envío de la información, la cual será remitida a la Gerencia de Riesgos. Dicha gestión comercial y consecución de información es también requerida para la información de contrapartes locales e internacionales.

Nuevos mercados y negociación de nuevos productos de inversión

La Junta Directiva, será igualmente responsable de analizar los nuevos productos de inversión y comprender plenamente las implicaciones que tiene desde el punto de vista de gestión de riesgos y

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

de impacto sobre el patrimonio, las utilidades y el valor económico que para la entidad tiene la operación de dichos productos de inversión.

La participación en nuevos mercados y la negociación de nuevos productos sólo puede ser posible si la entidad ha realizado una fase previa de análisis e implementación de los procesos necesarios para la negociación del nuevo producto.

Esto implica que antes de que la fiduciaria empiece negociaciones con nuevos productos de inversión, la Gerencia de Riesgos deberá tener un conocimiento adecuado de todos los aspectos del producto y estar identificados los riesgos de mercado, liquidez, operacionales y jurídico, este último analizado por la Vicepresidencia Jurídica.

Comités

La Fiduciaria contará con Comités que tomarán decisiones en lo concerniente a la administración de los recursos propios y de terceros, con el fin de procurar una eficiente y eficaz administración de los mismos.

Los Comités deben expedir su propio reglamento que defina el alcance de sus funciones, reuniones, requisitos de quórum, decisiones y demás aspectos.

Estos Comités tendrán una periodicidad definida y se deben preparar con antelación, determinando un orden del día. De cada reunión se levantará un acta sobre sus conclusiones, la cual será elaborada por un Secretario previamente nombrado y firmada por éste y el Presidente del Comité.

Los miembros de cada Comité deben estudiar previamente los temas a tratar y preparar su participación.

Comité de Inversiones

Objetivo: Proponer políticas, objetivos, límites, prácticas y procedimientos para la administración de los recursos destinados a inversión y el portafolio propio, así como los criterios de diversificación de cada portafolio.

- **Funciones:** Serán funciones del Comité de Inversiones las siguientes:
 - a. Proponer los parámetros generales de las operaciones de inversión de acuerdo con las Políticas de Inversión y normatividad interna y externa.
 - b. Evaluar periódicamente las políticas y estrategias de inversión con el fin de actualizarlas para presentar una propuesta de modificación al Comité de Riesgos.
 - c. Proponer y estudiar nuevas alternativas de inversión.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- d. Proponer los negocios estratégicos en los que actuará la Vicepresidencia Financiera, para que la Junta Directiva los apruebe.
- e. Observar la gestión de los diferentes portafolios administrados, incluyendo carteras colectivas y portafolio propio.
- f. Presentar la composición de cada portafolio, mostrando los principales cambios estructurales.
- g. Mantenerse actualizado con las noticias y comentarios relacionados con los agentes del mercado, con el fin de tomar las decisiones a que haya lugar.
- h. Evaluar la inversión de las emisiones estudiadas por la Gerencia de Riesgos las cuales se ajustarán a las políticas aprobadas por la Junta Directiva.
- i. Establecer un plazo para venta de aquellos títulos que sufran deterioro de su calificación o la de sus emisores conforme con el análisis del área de riesgos de la Fiduciaria, sin incurrir en pérdida contable.
- j. Presentar, a través de alertas tempranas, el informe de evaluación de inversiones elaborado y presentado por la Gerencia de Riesgos con el fin de ajustar los cupos de inversión y/o contraparte.

- o **Gerencia de Riesgos (Middle office)**

Área encargada entre otras funciones de la medición de riesgos, de la verificación del cumplimiento de las políticas y límites establecidos, de efectuar los análisis de riesgos y las demás actividades establecidas en la Circular 051 de 2008, y las que se adicionen o modifiquen.

- o **Oficina de Cumplimiento (Back office)**

Área encargada de realizar los aspectos operativos tales como el cierre, registro y autorización final de las operaciones.

Comité de Riesgos

En las sesiones de Comité de Riesgos, se analizan las metodologías y niveles de exposición a los diferentes riesgos que comprometen la administración de portafolios de inversión, destacando el análisis de la efectividad de los controles, la fijación de directrices en la gestión de instrumentos derivados, el rediseño del modelo de valor en riesgo interno producto de pruebas de back testing y la implementación del modelo de riesgo de liquidez.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Comité de Auditoría

El Comité de Auditoría se enfoca en evaluar y monitorear la función de control interno, conceptuar y generar las recomendaciones a la administración sobre el mejoramiento de los procesos en aras de disminuir los riesgos operativos asociados a la operación del negocio.

(35) Gobierno Corporativo

Fiduprevisora S.A. cuenta con un Código del Buen Gobierno Corporativo, aprobado por su Junta Directiva según consta en el acta número ciento cincuenta y ocho (158) y actualizado en virtud de lo aprobado en las actas número ciento setenta y tres (173), ciento setenta y ocho (178), doscientos uno (201), doscientos dieciocho (218), doscientos treinta y nueve (239), doscientos cuarenta y cinco (245) y doscientos cincuenta y nueve (259).

Conforme lo establecido en la circular básica jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia referente al buen gobierno corporativo, la Sociedad ha desarrollado adecuadas gestiones en los siguientes aspectos:

Junta Directiva y Alta Gerencia

La Junta Directiva y la Alta Gerencia conocen la responsabilidad que implica el manejo de los diferentes riesgos y participan en la definición y aprobación de políticas, límites y modelos de los riesgos administrados.

A través del Comité de Riesgos, el constituye uno de los comités de apoyo a la Junta Directiva, en el cual participa la Alta Gerencia y miembros de la Junta Directiva, se adelantan las siguientes actividades:

- Verificar el cumplimiento de las normas, políticas, procedimientos y lineamientos relacionados con el sistema de administración de riesgo operativo – SARO y el sistema de administración de riesgo de lavado de activos y financiación de terrorismo – SARLAFT, en sus etapas de identificación, medición, monitoreo y control.
- Establecer programas de seguimiento a los modelos de administración de riesgos adoptados y a los procedimientos de operación y control, así como a los niveles de tolerancia de los diferentes riesgos a los que se encuentra expuesta la Entidad.
- Asesorar a la Junta Directiva en el análisis de nuevos productos, determinando claramente los riesgos asumidos y sus potenciales incidencias a nivel económico.
- Con base en los informes emitidos por la gerencia de riesgos, medir, evaluar y efectuar un seguimiento continuo, sistemático y oportuno de los riesgos definidos para las operaciones de inversión.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

- Revisar periódicamente las políticas, estrategias y reglas de actuación establecidas por la Junta Directiva y la Alta Gerencia de la Entidad para garantizar el adecuado cumplimiento de la planeación de los sistemas de administración de riesgos.
- Determinar anualmente los niveles de atribución para el área de inversiones.
- Monitorear el cumplimiento de los límites aprobados por la Junta Directiva para la exposición en el valor en riesgo, indicador de riesgo de liquidez y los niveles de exposición a los diferentes riesgos.
- Verificar que la estructura de los sistemas de administración de riesgos y los procedimientos protegen razonablemente los recursos de la Entidad, así como aquellos cuya administración fiduciaria le ha sido delegada por terceros.
- Presentar a la Junta Directiva los informes de riesgos, sujetándose a las recomendaciones y comentarios formulados por ella.
- Revisar, analizar y aprobar los cupos de emisor y contraparte para el desarrollo de las operaciones de inversión.
- En general, asegurar el cumplimiento de los parámetros mínimos fijados por la Superintendencia Financiera, en cuanto a la administración de riesgos para la realización de las operaciones de tesorería, todo de conformidad con la Circular Externa 051 de 2007, así como las demás normas legales que la complementen, modifiquen o sustituyan.
- Proponer metodologías para la medición de los riesgos a los que se encuentran expuestas las inversiones administradas, para el fortalecimiento continuo de los procesos de administración de riesgos.
- Establecer mecanismos y procedimientos que velen por la calidad de la información en relación con la valoración de las inversiones de los diferentes fideicomisos, alineados con las Circular Básica Contable de la Superintendencia Financiera de Colombia.

Fiduprevisora S.A., administra los riesgos de crédito, contraparte, liquidez, mercado, operativo, legal, de lavado de activos y financiación del terrorismo, controles y valoración, con métodos lógicos y sistemáticos para el establecimiento del contexto, identificación, análisis, evaluación, tratamiento, monitoreo, control y comunicación de los riesgos asociados especialmente a las operaciones de tesorería, de forma que se minimicen las pérdidas y se maximicen las oportunidades de inversión.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Políticas y división de funciones

La política de gestión y control de riesgos es fijada por la Alta Gerencia de la Fiduciaria y cuenta con el conocimiento y aprobación de la Junta Directiva.

La gerencia de riesgos se encarga de la identificación, estimación, administración y control de los riesgos inherentes a las operaciones de tesorería e inversiones, para esto se cuenta con modelos y procedimientos debidamente documentados y aprobados por la Junta Directiva.

Fiduprevisora ha definido e implementado modelos de administración de riesgo operativo, riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, riesgo de liquidez y riesgo de mercado, los cuales han sido aprobados por la junta directiva en sus etapas de identificación, medición, monitoreo y control, estos modelos están a cargo de la Gerencia de Riesgos, área que pertenece al segundo nivel de la Organización.

Reportes a la Junta Directiva

La información acerca de la posición en cuanto a riesgo de portafolio se reporta diariamente a la Alta Gerencia y mensualmente a la Junta Directiva.

El reporte de riesgos incluye la gestión adelantada para cada tipo de riesgo, en riesgo de mercado se presenta el valor de VaR interno, VaR regulatorio, VaR relativo y el cumplimiento a los límites de VaR aprobados por Junta Directiva, en relación con el riesgo de crédito: calificación de emisores, uso de cupos, control de límites y concentración de contrapartes; con respecto al riesgo operativo: evolución de los mapas de riesgo y registro de eventos, en riesgo de liquidez: IRL (indicador de riesgo de liquidez) y control de esquema de límites.

De igual manera se presenta información financiera, que contiene: La composición de los portafolios, la clasificación por tipo de emisor, por tipo de papel, tipo de moneda; la rentabilidad en la compra y venta de inversiones, diariamente se envían a la Alta Gerencia reportes de control de políticas y límites.

Trimestralmente se reporta el informe del oficial de cumplimiento, que incluye políticas y programas para el cumplimiento de la función y los resultados de la gestión, el cumplimiento de los reportes a la UIAF, la evolución individual y consolidada de los perfiles, factores, controles de riesgo, la efectividad de los mecanismos de control, los resultados de los correctivos ordenados por la Junta Directiva y los documentos y pronunciamiento emanados de las entidades de control y de la UIAF.

Así mismo, de acuerdo con lo contemplado en la normatividad vigente, semestralmente se realiza y presenta el informe sobre la gestión y administración del riesgo operativo y el nivel de riesgo de la entidad a la Junta Directiva.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Infraestructura tecnológica

La Fiduciaria cuenta con sistemas de información adecuados de medición y control de los riesgos, que permiten la cuantificación y monitoreo de los mismos.

Cada usuario del sistema de información cuenta con una clave personal e intransferible que le permite de acuerdo con su nivel de autorización, ingresar, eliminar o modificar operaciones, tasas o tipos de títulos, quedando un registro de su login, del procedimiento efectuado, del día y la hora. La mesa de dinero de la fiduciaria cuenta con la tecnología, los sistemas de información y comunicación adecuados para la ejecución y control de sus actividades.

Algunas de las funcionalidades con que cuentan estos aplicativos son:

- **Riesgo de mercado**: Valoración de portafolios, cálculo de valor en riesgo por tipo de papel y agregado, cálculo de sensibilidades, del VaR en Línea, pruebas de estrés, pruebas de Backtesting.
- **Riesgo de crédito y/o contraparte**: Cálculo de cupos para emisores y contrapartes, control de límites establecidos en riesgo de crédito y / o contraparte, control límites normativos de las Cartera Colectivas.
- **Riesgo operativo por procesos**: Identificación de riesgos operativos por procedimiento, valoración de los riesgos, definición de controles que permitan su mitigación, registro de eventos y establecimiento de planes de acción, contando con una gestión integral del riesgo operativo.
- **Riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo**: Módulo de alertas (en extensión), indicadores de movimientos de clientes, automatización de las matrices de riesgo y planes de acción, segmentación de clientes, validador inicial de perfil de riesgo de los clientes, consolidación electrónica de operaciones, generación automática de reportes a la UIAF, cruce de listas restrictivas individual y grupal. De igual manera, la Gerencia de Riesgos tiene como iniciativa estratégica para el año 2012, la implementación de un nuevo software que involucre en su integridad, la información transaccional, alertas tempranas y segmentación de factores de riesgo, como mecanismos de mejora en las herramientas diseñadas y empleadas para el control y monitoreo de las operaciones objeto de seguimiento.

Adicionalmente cuenta con aplicativos para el manejo de portafolios, registro contable y presupuestal.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Metodología para medición de riesgos

Fiduprevisora S.A. ha implementado metodologías para la medición de los diferentes riesgos establecidos en Comité de Riesgos y aprobadas por Junta Directiva, así se minimizan de forma sistemática, las pérdidas en la gestión de la tesorería, inversiones y operaciones.

Las metodologías que se han estructurado son:

Mercado

Cálculo del valor en riesgo a través de un modelo interno y del valor en riesgo regulatorio, monitoreo del valor en riesgo en línea de acuerdo con las operaciones realizadas diariamente, pruebas de estrés y de back para evaluar el desempeño de los modelos de VaR, estimación de la sensibilidad de los títulos de deuda.

Controles y valoración

La gerencia de riesgos realiza permanentes auditorias en las que se verifica la correcta parametrización de los aplicativos utilizados en la valoración, el adecuado manejo y asignación de las tasas así como la parametrización correcta de los márgenes de valoración. El área de *controles y valoración* se enfoca en la correcta inclusión de inversiones en los sistemas de información, y en general el cumplimiento a cabalidad de la normatividad vigente en cada una de las operaciones que se hacen diariamente para cada portafolio administrado.

Liquidez

Fiduprevisora ha implementado la administración del riesgo de liquidez a través de un modelo estimado de máximo retiro probable, metodología que fue aprobada por la Superintendencia Financiera de Colombia, un indicador de riesgo de liquidez semanal (IRL) y un IRL instantáneo que recoge los altos retiros diarios y consecutivos.

Crédito y/o contraparte

Metodología CAMEL para asignación de cupos para emisores y contrapartes en el mercado de capitales.

La Gerencia de Riesgos efectúa evaluaciones trimestrales de desempeño de las entidades financieras, utilizando una metodología de asignación de cupos, en la cual se analizan la solvencia y desempeño de los emisores y la eficiencia de las contrapartes, tomando indicadores tales como el patrimonio, calidad de la cartera, provisiones de cartera, eficiencia administrativa, rentabilidad y otros. Adicionalmente, se cuenta con un sistema de alertas tempranas que permite examinar en cualquier tiempo si se está presentando deterioro financiero o de solvencia en alguna de las entidades con cupo asignado. Mensualmente se

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

calcula mediante la metodología de asignación cupo vista que monitorea el comportamiento de los emisores y las cuentas de ahorro para los bancos, diferenciando así la exposición al riesgo de mercado de las inversiones y los recursos a la vista.

Operativo

La Fiduciaria cuenta con los mecanismos y procedimientos necesarios para garantizar la adecuada operación de la tesorería, contando con escalas de autoridad, independencia de funciones y procedimientos que son de estricto y obligatorio cumplimiento de todo el personal que participa en el proceso.

Así mismo, todos los procedimientos de negociación, medición y control de riesgos y cierre de operaciones están debidamente documentados y dados a conocer a los funcionarios participantes en estas labores. Todas las operaciones que se realizan se registran adecuadamente y se encuentran documentadas y soportadas de acuerdo con las normas vigentes.

La Entidad cuenta con un plan de contingencia para atender dificultades originadas en fallas en el funcionamiento del procedimiento de inversiones (front, middle y back office).

Adicionalmente, se identifican los riesgos operativos por proceso, así como se definen los controles que permitan su mitigación, los cuales son gestionados y administrados integralmente en una matriz de riesgo operativo a través del aplicativo de control estratégico de riesgo – CERO, cumpliendo así con las diferentes etapas contenidas en la normatividad vigente.

Legal

La Vicepresidencia Jurídica genera conceptos que se requieren para la realización de nuevos mercados o productos, en especial, en lo que respecta a los contratos empleados y el régimen de inversiones y operaciones aplicable a la Fiduciaria.

Estructura Organizacional

Se evidencia claramente una separación organizacional y funcional de las áreas encargadas de la gestión de inversiones, riesgos y cumplimiento.

Vicepresidencia Financiera (Front office): Área encargada de la negociación de inversiones, depende organizacionalmente de la Presidencia.

Gerencia de Riesgos (middle office): Área encargada de la medición de riesgos, de la verificación del cumplimiento de las políticas y límites establecidos, y de efectuar los análisis de riesgos, así como de elaborar reportes sobre el cumplimiento de las políticas y límites y de

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.
Notas a los Estados Financieros
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

los niveles de exposición de los diferentes riesgos inherentes a las operaciones de tesorería. Esta área depende organizacionalmente de la Presidencia.

Oficina de cumplimiento (Back office): Área encargada de realizar los aspectos operativos de cumplimiento, depende organizacionalmente de la vicepresidencia de administración fiduciaria.

Talento Humano

Los funcionarios involucrados con las áreas de front, middle y back office son personas calificadas, preparadas, tanto académicamente como a nivel de experiencia profesional. Se han definido los perfiles para dichos cargos, actividades y responsabilidades. La administración capacitó en el transcurso del 2013 a los funcionarios en diferentes tópicos relacionados con temas de administración de riesgos y ética financiera.

La Gerencia de Riesgos cuenta con funcionarios dedicados al manejo de los riesgos de crédito y contraparte, mercado, liquidez, controles y valoración, operativo y SARLAFT.

La Vicepresidencia Jurídica administra el riesgo legal a través un equipo de abogados que interactúan con la Vicepresidencia Financiera y la Gerencia de Riesgos para el manejo legal de las operaciones de inversión, así como su marco de actuación.

La Vicepresidencia Comercial y de Mercadeo da cumplimiento a lo referente a las previsiones que deben tenerse en cuenta en la celebración de negocios fiduciarios, contando con el apoyo y asesoría de la Gerencia de Riesgos y la Vicepresidencia Jurídica.

La Fiduciaria cuenta con un código de conducta ética y un manual de políticas de inversión que rigen el actuar de los funcionarios, éstos a su vez están regidos por el código único disciplinario como servidores públicos.

Verificación de operaciones

Existen mecanismos para asegurar y constatar que las operaciones se realizaron en las condiciones pactadas bajo circunstancias óptimas de mercado y de igual forma verificar su adecuada contabilización.

Existe una estructura de firmas definida para validar las operaciones. Las negociaciones son realizadas y/o registradas en sistemas electrónicos de negociación como el MEC y su cumplimiento es efectuado a través de sistemas electrónicos como Sebra, Deceval y Citidirectforsecurities, de una manera eficiente y segura.

Los sistemas de información cuentan con logs de auditoría y validaciones de tal forma que se puedan realizar controles en línea y generar reportes para su seguimiento.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

Las operaciones se registran de tal forma que quedan constancias de las condiciones y términos del negocio, incluyendo aspectos como contraparte, monto, tasa pactada, plazo, entre otros.

La Fiduciaria conserva los registros de las operaciones realizadas y las cuales adicionalmente son grabadas en el evento de no realizarse a través del mercado electrónico colombiano – MEC.

Comités**Comité de Riesgos**

En las sesiones de comité de riesgos se analizaron las políticas, metodologías y niveles de exposición a los diferentes riesgos que comprometen la administración de portafolios de inversión y la fiduciaria. De igual forma, se monitorearon las operaciones realizadas por la Fiduciaria estableciendo robustos controles sobre riesgos de infidelidad, transparencia y debida diligencia. Se destaca el análisis de la efectividad de los controles, la revisión y el reajuste a los límites impuestos para las diferentes herramientas de medición, la evaluación de nuevas metodologías tales como el stop loss y el ajuste al VaR por liquidez de mercado, el monitoreo de las pruebas de desempeño de los modelos (Stress y Back Testing), la trazabilidad de las inversiones y monitoreo de precios de mercado, así como la constante revisión y actualización de las políticas en materia de riesgos

Comité de Inversiones de Carteras Colectivas

El comité de inversión de carteras colectivas se realizó de forma mensual conforme lo estipulan los reglamentos de las carteras. En él se analizaron de manera continua los fundamentales económicos internos y externos, para ajustar las estrategias de inversión, lo cual permitió un desempeño en rentabilidad por encima de las carteras referentes del sector fiduciario. Igualmente, se evaluó el nivel de riesgo mercado y de liquidez, cumplimiento de límites, desempeño comercial en cuanto a la evolución del valor de las carteras colectivas y participación de los inversionistas dentro de cada una de las carteras.

Comité de Auditoría

Con el apoyo y asesoría del Comité de Auditoría, Fiduprevisora continua en la labor de consolidar el sistema de control interno mediante mejora permanente en el funcionamiento de los componentes fundamentales de la CE 038 de la Superintendencia Financiera de Colombia. Como insumo para ello, se nutre de los resultados de auditorías efectuadas al sistema de gestión de calidad, la actualización y aplicación de los diferentes manuales de procedimientos, así como del monitoreo continuo a la aplicación de correctivos relativos a mejoras en políticas, procedimientos y controles.

(Continúa)

FIDUCIARIA LA PREVISORA S.A.**Notas a los Estados Financieros**

A 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Cifras expresadas en pesos colombianos)

El comité se focalizó en garantizar la transparencia y confiabilidad de la información de los estados financieros mediante el análisis de resultados, así como impartió directrices sobre políticas, procedimientos, controles, mecanismos de evaluación y la realización de acciones correctivas y preventivas para el mejoramiento del sistema de control interno dirigidas a mitigar los riesgos asociados a las operaciones del negocio.

Auditoría Interna

La Auditoría interna está evaluando las operaciones realizadas por la Entidad y emite a la presidencia informes periódicos los cuales incluyen hallazgos, recomendaciones y plan de acciones correctivas y preventivas, para el mejoramiento de los procesos. Así como también informa al Comité de Auditoría sobre los resultados obtenidos de las auditorías practicadas.

La Auditoría Interna en cumplimiento de lo señalado en la circular externa 038 de 2009 SFC, efectúa revisión de aspectos administrativos, de inversión, operativos, legales, contables y de sistemas de información relacionados con los parámetros mínimos de los sistemas administración de riesgos establecidos por la entidad para la administración de las operaciones.

Revelación de información

La Fiduciaria hace uso de diferentes medios para mantener informados a todos los grupos de interés, clientes, accionistas y entidades de control. Los temas de información son:

- Objetivos de negocio, estrategias y filosofía.
- Gestión sobre la administración de recursos a través de informes dirigidos a clientes.
- Estados financieros de cierre de período los cuales son divulgados al público en general a través de diarios de mayor circulación y en la Cámara de Comercio.
- Informes de gestión anual a la Asamblea General de Accionistas y público en general.

Resultados mensuales dirigidos a la Junta Directiva y cumplimiento de planes y objetivos.

Defensoría del consumidor financiero

En cumplimiento de la Ley 1328 de 2009, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas No. 58 en su sesión el 26 de marzo de 2013, aprobó por unanimidad designar al doctor José Federico Ustariz y la doctora Bertha García Meza como Defensor del Consumidor Financiero Principal y Suplente, respectivamente, por un período de dos años.

Adicionalmente, se han garantizado los mecanismos de publicidad y los canales de acceso a ésta por parte de clientes y usuarios.