

ANEXO No. 14 - ANÁLISIS DEL SECTOR Y JUSTIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO ASIGNADO

1. CARACTERÍSTICAS DEL MERCADO

Las firmas de reconocido prestigio internacional pertenecen a una red global de firmas, las cuales prestan de manera integral una amplia serie de servicios en diversas áreas y líneas de negocio, en los que se definen principalmente los servicios de Auditoría, Aseguramiento, Impuestos, Transacciones, y Asesoría.

Dadas las características de la necesidad, el objeto del proceso pertenece al sector terciario o de Servicios/Consultoría. En la oferta de consultoría colombiana predominan las micro y pequeñas empresas, en 2017, se presentó un virtual empate en el liderazgo entre la organización conformada por Ernst & Young y su filial Ernst & Young Audit y el grupo compuesto por Pricewaterhousecoopers y sus filiales PWC Asesores Gerenciales, PWC Servicios Legales y Tributarios, y PWC Information Services. En un cercano tercer lugar se situó Deloitte & Touche y sus filiales Deloitte Asesores y D Contadores, seguida de KPMG y su filial KPMG Advisory Tax & Legal, AV McGregor, Crowe Horwarth, BDO Audit Age conjuntamente con BDO Consulting Age, y Baker Tilly Colombia conjuntamente con Baker Tilly Colombia Consulting.¹

En el mercado de consultoría colombiana se trata de un escenario liderado por las 4 grandes empresas de consultoría (PricewaterhouseCoopers (PwC), Deloitte Touche Tohmatsu, Ernst & Young y Klynveld Main Goerdeler & Peat Marwick International (KPMG)) en el marco de una participación de mercado que no supera el 30%; el 70% restante está distribuido en un número de firmas, centros de investigación e independientes cuyo número se estima entre 10.000 y 15.000. En esencia, se trata de un mercado altamente atomizado, dominado por la consultoría jurídica, en el que, salvo contadas excepciones, la internacionalización y el crecimiento empresarial son prácticas poco comunes²

2. CAPACIDAD DE LOS POSIBLES OFERENTES

El Patrimonio Autónomo Fondo Colombia en Paz, con el fin de identificar las firmas que pueden llegar a cumplir con los requisitos técnicos financieros y de prestigio internacional de que trata el numeral 4 del artículo 5 del Decreto Ley 691 de 2017, tomo como punto de partida el ranking actualizado y disponible de firmas auditoras en Colombia publicado por la revista digital laNota.com³ identificando la firmas ERNST & YOUNG S.A.S., KPMG ADVISORY TAX & LEGAL S.A.S, CROWE HORWATH CO S.A., BAKER TILLY, DELOITTE, CPAAI. BUSINESS ADVISORY AND ACCOUNTABILITY SERVICES, BDO AUDIT AGE, JGS COLOMBIA, PRICE WATERHOUSE COOPERS, ubicadas en los veinte primeros lugares de firmas líderes en el sector, quienes, en su calidad de grandes firmas auditoras internacionales con presencia en Colombia, pueden cumplir bajo las especificaciones técnicas el objeto del presente proceso.

El 26 DE julio del 2018 el Patrimonio Autónomo Fondo Colombia en Paz solicitó a las siguientes firmas cotización de sus servicios teniendo como base el objeto contractual “Prestar los servicios profesionales de auditoría integral que consisten en la valoración del riesgo y la realización de la evaluación objetiva e independiente de los procesos llevados a cabo por el Fondo Colombia en Paz, suministrando oportunamente las recomendaciones a la alta dirección para el mejoramiento continuo de los procesos del Fondo”.

- CROWE HORWATH CO S.A.
- BAKER TILLY
- ERNEST & YOUNG S.A.S.
- KPMG ADVISORY TAX & LEGAL S.A.S

¹ Ranking-2016-auditoras-y-asesoras-de-impuestos-de-Colombia.html

² <http://www.portafolio.co/economia/consultoria-motor-oculto-evolucion-productiva-del-pais>

³ <https://lanota.com/index.php/CONFIDENCIAS/ranking-2017-auditoras-y-asesoras-de-impuestos-de-colombia.html>

- DELOITTE.
- CPAAI. BUSINESS ADVISORY AND ACCOUNTABILITY SERVICES.
- BDO AUDIT AGE.
- JGS COLOMBIA.
- PRICE WATERHOUSE COOPERS.

El 06 de agosto del 2018 se recibieron las siguientes cotizaciones:

CONCEPTO	VALOR TOTAL IVA INCLUIDO
CROWE HORWATH CO S.A.	\$ 107.000.000
BAKER TILLY	\$ 760.267.200
ERNST & YOUNG S.A.S.	\$ 871.375.918
KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL S.A.S	\$ 3.182.212.320

CONCEPTO	CROWE HORWATH CO S.A.	BAKER TILLY	ERNST & YOUNG S.A.S.	KPMG ADVISORY, TAX & LEGAL S.A.S	MEDIA
VALOR TOTAL IVA INCLUIDO	\$ 107.000.000	\$ 760.267.200	\$ 871.375.918	\$ 3.182.212.320	1.230.213.860
Δ% RESPECTO AL PROMEDIO	91%	38%	29%	-159%	

Las cotizaciones presentadas tienen un promedio de \$1.230.213.86, se observa una variación porcentual de cada una respecto al promedio entre el -159% y 91%. Resultado de lo expuesto, en aras de la optimización de los recursos y con el fin de reducir la dispersión de la muestra se calcula la media podada⁴ sacando los datos extremos que distorsionan la muestra.

CONCEPTO	BAKER TILLY	ERNST & YOUNG S.A.S.	PROMEDIO
VALOR TOTAL IVA INCLUIDO	\$ 760.267.200	\$ 871.375.918	815.821.559
Δ% RESPECTO AL PROMEDIO	7%	-7%	

3. ESTUDIO DE LA DEMANDA

Adicionalmente, a fin de efectuar un análisis de sector adecuado con el fin de establecer un comparativo del objeto en términos técnicos y económicos, se procedió a consultar en el SECOP contratos con naturaleza similar a la que se requiere contratar.

- **REGISTRADURÍA NACIONAL DEL ESTADO CIVIL** - proceso número 435/436 de 2008 suscrito con INTERAUDIT S.A., plazo de ejecución 8 meses por valor de \$730.923.466 cuyo objeto es realizar la auditoría externa dirigido a la vigilancia del uso dado por los partidos, movimientos y candidatos a los recursos aportados por el estado por concepto de reposición de gastos de campañas electorales, de conformidad con el estudio de necesidad y conveniencia, pliego de condiciones del proceso licitatorio no. 002 de 2008 de la registraduría nacional del estado civil, ítem no. 01 y 02, sus adendas, las especificaciones técnicas y en la oferta presentada por el contratista.
- **MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL** - proceso número CM MEN 36-2012 suscrito con ATI INTERNACIONAL LTDA. plazo de ejecución 50 días por valor de \$720.000.000 cuyo objeto es realizar auditoría administrativa y financiera a la contratación del servicio público educativo adelantado en

⁴ Media podada es un estadístico que utiliza el promedio, pero quitando de la muestra un cierto porcentaje de datos extremos. Para su cálculo, los datos se deben ordenar de menor a mayor y excluir los datos $n \times \alpha$ más pequeños y $n \times \alpha$ más grandes, donde n es el tamaño de la muestra y α es la proporción de datos que se quiere depurar

la vigencia 2012, por las setenta y un (71) entidades territoriales certificadas señaladas por el ministerio de educación nacional de educación nacional.

- **MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO** - proceso número 4002-2012 suscrito con ERNST & YOUNG LTDA. plazo de ejecución 2 meses por valor de \$599.999.999 cuyo objeto es contratar los servicios de auditoría y consultoría externa a los procesos de tesorería y operaciones de la dirección general de crédito público y tesoro nacional del ministerio de hacienda y crédito público.
- **TRANSMILENIO S.A.** - proceso número 410-2012 suscrito con CONSULTORES REGIONALES ASOCIADOS S.A.S plazo de ejecución 12 meses por valor de \$759.536.100 cuyo objeto es contratar un auditor, responsable del diseño, planificación y ejecución del proceso de auditoría a los concesionarios de recaudo de la fase i y ii, del sistema Transmilenio y a los servicios de recaudo prestados por otros agentes.
- **ALCALDÍA SAN JOSÉ DE CÚCUTA** - proceso número SSCM001-2012 suscrito con COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO PROFESIONAL EN ESTUDIOS Y SERVICIO TÉCNICO - COOPROCONAS plazo de ejecución 4 meses por valor de \$721.812.564 cuyo objeto es auditoría técnica, administrativa, financiera y de calidad en la administración de los recursos de régimen subsidiado en salud.
- **ECOPETROL** - proceso número 5214122 suscrito con TF AUDITORES Y ASESORES LTDA. plazo de ejecución 730 días por valor de \$527.850.000 cuyo objeto es consultoría y auditoría a los diferentes contratos de asociación, de colaboración empresarial, acuerdos petroleros y de producción incremental de actividades relacionadas con la exploración y producción perteneciente a la vicepresidencia de exploración de Ecopetrol S.A. para las vigencias 2014 y 2015. se considerarán exploración en caso de que requieran algunas auditorías definidas inicialmente como opcionales.
- **ECOPETROL** - proceso número 5214133 suscrito con JAHV MCGREGOR S.A. AUDITORES Y CONSULTORES plazo de ejecución 790 días por valor de \$506.242.485 cuyo objeto es consultoría y auditoría a los diferentes contratos de asociación, de colaboración empresarial, acuerdos petroleros y de producción incremental de actividades relacionadas con la exploración y producción perteneciente a la vicepresidencia de exploración de ECOPETROL S.A. para las vigencias 2014 y 2015. se considerarán exploración en caso de que requieran algunas auditorías definidas inicialmente como opcionales.
- **CÁMARA DE COMERCIO DE MEDELLÍN PARA ANTIOQUIA** - proceso número 2017 021 suscrito con PRICE WATERHOUSE COOPERS ASESORES GERENCIALES LTDA. plazo de ejecución 12 meses por valor de \$593.140.250 cuyo objeto es prestación de servicios profesionales de auditoría interna basada en la metodología de gestión de riesgos de la cámara.
- **MINISTERIO DE TRABAJO** - proceso número CMA MT 001 DE 2017 suscrito con CONSORCIO MINTRABAJO 2017 CONFORMADO POR BDOAUDIT S.A. Y ASEGURAMIENTO CONSULTORES S.A.S. plazo de ejecución 16 meses por valor de \$908.000.000 cuyo objeto es realizar auditoría especializada al fondo de riesgos laborales e interventoría integral al contrato de encargo fiduciario cuyo objeto es la administración de dicho fondo.
- **ECOPETROL** - proceso número 4003531 suscrito con AUDICONTROL LTDA. plazo de ejecución 1095 días por valor de \$780.000.000 cuyo objeto es servicios especializados de auditoría y consultoría para el acompañamiento a la ejecución de auditorías definidas en el plan general de auditoría aprobado por el comité de auditoría de junta directiva para las vigencias del 2018 al 2020.
- **ECOPETROL** - proceso número 4003457 suscrito con MOORE STEPHENS SCAI S.A. plazo de ejecución 1095 días por valor de \$534.000.000 cuyo objeto es servicios especializados de auditoría y consultoría

para el acompañamiento a la ejecución de auditorías definidas en el plan general de auditoría aprobado por el comité de auditoría de junta directiva para las vigencias del 2018 al 2020.

No obstante, lo anterior y con el fin de establecer un análisis homogéneo en plazo de ejecución, se excluyen 8 contratos ya que no cuentan con un plazo de ejecución similar al del presente proceso.

4. METODOLOGÍA ESTADISTISTA

Se realiza el cálculo de la media aritmética de los procesos históricos con naturaleza, valor y tiempo de ejecución similar al presente proceso contractual.

PLAZO DE EJECUCION	ENTIDAD	VALOR
8 MESES	REGISTRADURIA NACIONAL DEL ESTADO CIVIL	\$ 730.923.466
12 MESES	TRANSMILENIO S.A.	\$ 759.536.100
12 MESES	CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	\$ 593.140.250
		\$ 694.533.272

Se incluye dentro del cálculo de la media podada de las cotizaciones recibidas, el promedio de los procesos históricos. Con el fin de establecer la media aritmética de la muestra total.

CONCEPTO	BAKER TILLY	ERNST & YOUNG S.A.S.	HISTORICO SECTOR	PROMEDIO
VALOR TOTAL IVA INCLUIDO	\$ 760.267.200	\$ 871.375.918	\$ 694.533.272	\$ 775.392.130
Δ% RESPECTO AL PROMEDIO	2%	-12%	10%	

En comité fiduciario del día 25 de septiembre del 2018 se presenta la metodología estadística aplicada para el cálculo del presupuesto del presente proceso, realizando por parte de los miembros del comité observaciones a la misma, por lo que se solicita realizar dos escenarios adicionales con el fin de realizar un comparativo y así determinar el valor para el proceso de contratación.

4.1 Procesos históricos ajustados.

Se ajusta el valor de los procesos históricos tenidos en cuenta, respecto al tiempo y valor actualizado, con el fin de tener procesos con mayor homogeneidad con este proceso de contratación.

PLAZO DE EJECUCION	ENTIDAD	VALOR AJUSTADO
8 MESES	REGISTRADURIA NACIONAL DEL ESTADO CIVIL	\$ 548.192.600
12 MESES	TRANSMILENIO S.A.	\$ 483.085.059
12 MESES	CAMARA DE COMERCIO DE MEDELLIN PARA ANTIOQUIA	\$ 308.695.756
PROMEDIO		\$ 446.657.805

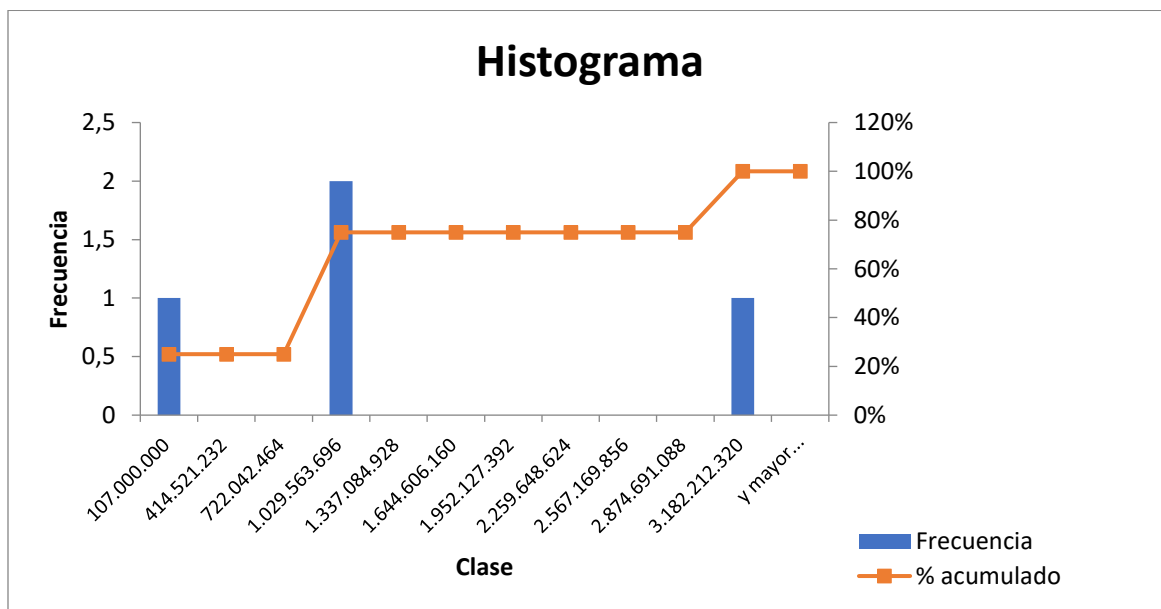
Con el valor promedio se calcula la media aritmética con las dos cotizaciones de la media podada.

CONCEPTO	BAKER TILLY	ERNST & YOUNG S.A.S.	HISTORICO SECTOR	PROMEDIO
VALOR TOTAL IVA INCLUIDO	\$ 760.267.200	\$ 871.375.918	\$ 446.657.805	\$ 692.766.974
Δ% RESPECTO AL PROMEDIO	-10%	-26%	36%	
DESVIACION ESTANDAR				\$ 220.257.983
COEFICIENTE DE VARIACIÓN				32%

4.2 Función de histograma

Se realiza análisis de frecuencias, clases y distribución de los valores de las cuatro (4) cotizaciones recibidas sin tener en cuenta los datos de los procesos históricos, por medio de una función de histograma.

Clase	Frecuencia	% acumulado
107.000.000	1	25%
414.521.232	0	25%
722.042.464	0	25%
1.029.563.696	2	75%
1.337.084.928	0	75%
1.644.606.160	0	75%
1.952.127.392	0	75%
2.259.648.624	0	75%
2.567.169.856	0	75%
2.874.691.088	0	75%
3.182.212.320	1	100%
y mayor...	0	100%



Estos dos escenarios se presentan en sesión de comité fiduciario del día 02 de octubre del 2018, sesión en la que los miembros del comité y teniendo en cuenta las observaciones estadísticas aprueban el valor del presupuesto del proceso por la cifra con la que cuenta actualmente la subcuenta de funcionamiento para adelantar el proceso de auditoría la cual corresponde a **SETECIENTOS DOS MILLONES NOVECIENTOS NUEVE MIL NOVECIENTOS SESENTA PESOS (\$702.909.960)**.

5. ANÁLISIS INDICADORES FINANCIEROS SECTOR

Para determinar el criterio mínimo de indicadores financieros habilitantes se desarrolla la metodología descrita en las siguientes etapas:

- Comportamiento financiero del sector, tomando como fuente de información la base de datos del Sistema de Información Empresarial- Reportes bajo NIIF de la Superintendencia de Sociedades correspondiente a las vigencias 2016 y 2017; para lo cual se filtró el listado por los sectores M6920 actividades de contabilidad, teneduría de libros, auditoría financiera y asesoría tributaria y M7020 actividades de consultoría de gestión. Se calcula correlación entre los indicadores de cada vigencia y cada actividad económica, aplicando función estadística descriptiva con el fin de obtener la media, desviación estándar y el coeficiente de variación; si este último es menor o igual a 30% el valor a considerarse como estimado será la media previamente calculada. En caso de no cumplir con esta condición se realiza análisis a través de una función de histograma para determinar el valor estimado.
- Siguiendo el método estadístico descrito en el literal anterior se evalúan los indicadores financieros de las empresas que presentaron cotización para el estudio de mercado del presente proceso.
- Récord de procesos de otras entidades, teniendo en cuenta el objeto a contratar se procedió a identificar diferentes procesos en el Sistema Electrónico de Contratación Pública SECOP a fin de consolidar información sobre experiencias de otras entidades en el proceso de estructuración, calculando los valores promedio de indicadores requeridos aplicando el método estadístico registrado en el literal (a).
- Cuando se tienen los valores estimados por cada una de las etapas anteriormente descritas, se determina para cada uno de los indicadores financieros el valor mínimo requerido para el proceso.

LIQUIDEZ

Etapas (a). Comportamiento del sector, observaciones:

SECTOR		
SECTOR/ACTIVIDAD	AÑO	INDICADOR
Código M6920 - actividades jurídicas y de contabilidad	2016	1,43
	2017	1,80
Código M7020 actividades de consultoría de gestión	2016	1,25
	2017	1,54
PROMEDIO		1,51
DESVIACIÓN ESTÁNDAR		0,23
COEFICIENTE DE VARIACIÓN		15%

Etapas (b) Empresas que presentaron cotización, observaciones:

COTIZANTE	INDICADOR
ERNST & YOUNG SAS	1,61
KPMG ADVISORY SERVICES SAS	2,52
CROWE HORWATH CO S.A.	1,34
BAKER TILLY COLOMBIA CONSULTING LTDA	1,29
PROMEDIO	1,69
DESVIACIÓN ESTÁNDAR	0,57

COEFICIENTE DE VARIACIÓN	34%
FRECUENCIAS POR HISTOGRAMA	1,66

Etapa (c) Récord de procesos, observaciones:

ENTIDAD	INDICADOR
MINTRABAJO	1,30
ALCALDÍA CÚCUTA	5,00
MINEDUCACIÓN	1,20
REGISTRADURÍA NACIONAL	1,50
TRANSMILENIO S.A.	1,20
PROMEDIO	2,04
DESVIACIÓN ESTÁNDAR	1,66
COEFICIENTE DE VARIACIÓN	81%
FRECUENCIAS POR HISTOGRAMA	1,58

Etapa (d) Valor mínimo requerido, con la aplicación de la estadística descriptiva se evidencia que el valor estimado en cada una de las tres etapas anteriores se encuentra en el rango entre 1,51 y 1,66, sin embargo, se observa que el valor mínimo de todas las observaciones corresponde a 1,20 por lo que se toma como valor mínimo requerido para el indicador de liquidez, índice **mayor o igual a 1,20**.

PATRIMONIO

Etapa (a). Comportamiento del sector, observaciones:

PATRIMONIO		
SECTOR/ACTIVIDAD	AÑO	INDICADOR
Código M6920 - actividades jurídicas y de contabilidad	2016	174.814.843
	2017	184.351.364
Código M7020 actividades de consultoría de gestión	2016	4.325.697.879
	2017	2.748.422.384
PROMEDIO		1.858.321.618
DESVIACIÓN ESTÁNDAR		2.042.596.098
COEFICIENTE DE VARIACIÓN		110%
FRECUENCIA POR HISTOGRAMA		3.080.432.968

Etapa (b) Empresas que presentaron cotización, observaciones:

COTIZANTE	INDICADOR
ERNST & YOUNG SAS	23.767.208.000
KPMG ADVISORY SERVICES SAS	19.097.540.000
CROWE HORWATH CO S.A.	14.368.805.000
BAKER TILLY COLOMBIA CONSULTING LTDA	133.587.000
PROMEDIO	14.341.785.000
DESVIACIÓN ESTÁNDAR	10.219.742.737,08
COEFICIENTE DE VARIACIÓN	71%
FRECUENCIAS POR HISTOGRAMA	21.403.845.900

Etapa (c) Récord de procesos, para el análisis de esta etapa no se identificaron los indicadores estimados, por lo que no se aplica ningún tipo de cálculo estadístico.

Etapa (d) Valor mínimo requerido, con la aplicación de la estadística descriptiva se evidencia que existe dispersión en los valores estimados; el valor mínimo de las observaciones se registra en el rango entre el 10% y el 20% del presupuesto del proceso, dejando como indicador mínimo requerido el punto medio de este rango teniendo como requisito habilitante para el indicador de patrimonio **índice mayor o igual al 15%** del presupuesto del proceso.

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO

Etapa (a). Comportamiento del sector, observaciones:

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO		
SECTOR/ACTIVIDAD	AÑO	INDICADOR
Código M6920 - actividades jurídicas y de contabilidad	2016	59%
	2017	53%
Código M7020 actividades de consultoría de gestión	2016	54%
	2017	48%
PROMEDIO		53%
DESVIACIÓN ESTÁNDAR		5%
COEFICIENTE DE VARIACIÓN		9%

Etapa (b) Empresas que presentaron cotización, observaciones:

COTIZANTE	INDICADOR
ERNST & YOUNG SAS	60%
KPMG ADVISORY SERVICES SAS	38%
CROWE HORWATH CO S.A.	59%
BAKER TILLY COLOMBIA CONSULTING LTDA	93%
PROMEDIO	62%
DESVIACIÓN ESTÁNDAR	23%
COEFICIENTE DE VARIACIÓN	36%
FRECUENCIAS POR HISTOGRAMA	65%

Etapa (c) Récord de procesos, observaciones:

ENTIDAD	INDICADOR
MINTRABAJO	70%
ALCALDÍA CÚCUTA	30%
MINEDUCACIÓN	60%
REGISTRADURÍA NACIONAL	50%
TRANSMILENIO S.A.	70%
PROMEDIO	56%
DESVIACIÓN ESTÁNDAR	17%
COEFICIENTE DE VARIACIÓN	30%

Etapa (d) Valor mínimo requerido, con la aplicación de la estadística descriptiva se evidencia que el valor estimado en cada una de las tres etapas anteriores se encuentra en el rango entre el 50% y 60%, dejando como indicador mínimo requerido el porcentaje superior, índice de nivel de endeudamiento debe ser **menor o igual a 60%**.

RAZÓN COBERTURA DE INTERESES

Etapla (a). Comportamiento del sector, observaciones:

RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES		
SECTOR/ACTIVIDAD	AÑO	INDICADOR
Código M6920 - actividades jurídicas y de contabilidad	2016	3,78
	2017	5,58
Código M7020 actividades de consultoría de gestión	2016	2,54
	2017	3,67
PROMEDIO		3,89
DESVIACIÓN ESTÁNDAR		1,26
COEFICIENTE DE VARIACIÓN		32%
FRECUENCIA POR HISTOGRAMA		4,06

Etapla (b) Empresas que presentaron cotización, observaciones:

COTIZANTE	INDICADOR
ERNST & YOUNG SAS	8,29
KPMG ADVISORY SERVICES SAS	8,67
CROWE HORWATH CO S.A.	2,50
BAKER TILLY COLOMBIA CONSULTING LTDA	
PROMEDIO	6,49
DESVIACIÓN ESTÁNDAR	3,46
COEFICIENTE DE VARIACIÓN	53%
FRECUENCIAS POR HISTOGRAMA	SIN DISTRIBUCIÓN

Etapla (c) Récord de procesos, para el análisis de esta etapa no se identificaron los indicadores estimados, por lo que no se aplica ningún tipo de cálculo estadístico.

Etapla (d) Valor mínimo requerido, con la aplicación de la estadística descriptiva se evidencia que existe dispersión en los valores estimados; el valor mínimo de las observaciones se registra en el rango entre 2 y 3, dejando como indicador mínimo requerido el valor inferior de este rango teniendo como requisito habilitante para el indicador de razón cobertura de intereses **índice mayor o igual a 2**.

CAPITAL DE TRABAJO

Etapla (a). Comportamiento del sector, observaciones:

CAPITAL DE TRABAJO		
SECTOR/ACTIVIDAD	AÑO	INDICADOR
Código m6920 - actividades jurídicas y de contabilidad	2016	11%
	2017	16%
Código m7020 actividades de consultoría de gestión	2016	102%
	2017	100%
PROMEDIO		57%
DESVIACIÓN ESTÁNDAR		51%
COEFICIENTE DE VARIACIÓN		89%
FRECUENCIA POR HISTOGRAMA		19%

Etapa (b) Empresas que presentaron cotización, observaciones:

COTIZANTE	INDICADOR
ERNST & YOUNG SAS	2801%
KPMG ADVISORY SERVICES SAS	2483%
CROWE HORWATH CO S.A.	347%
BAKER TILLY COLOMBIA CONSULTING LTDA	59%
PROMEDIO	1422%
DESVIACIÓN ESTÁNDAR	1419%
COEFICIENTE DE VARIACIÓN	100%
FRECUENCIAS POR HISTOGRAMA	SIN DISTRIBUCIÓN

Etapa (c) Récord de procesos, observaciones:

ENTIDAD	INDICADOR
MINTRABAJO	20%
ALCALDÍA CÚCUTA	50%
MINEDUCACIÓN	40%
REGISTRADURÍA NACIONAL	50%
TRANSMILENIO S.A.	30%
PROMEDIO	38%
DESVIACIÓN ESTÁNDAR	13%
COEFICIENTE DE VARIACIÓN	34%
FRECUENCIAS POR HISTOGRAMA	41%

Etapa (d) Valor mínimo requerido, con la aplicación de la estadística descriptiva se evidencia dispersión en los valores estimados; el valor mínimo de las observaciones se registra en el rango entre el 10% y el 20%, dejando como indicador mínimo requerido el porcentaje superior de este rango, índice de capital de trabajo **mayor o igual al 20%** del presupuesto del proceso.

Anexos.

- 1.- Solicitudes de cotización.
- 2.-Cotizaciones recibidas
- 3.-Ampliación del término
- 4.-Segunda ampliación del término
- 5.-Presentaciones al comité fiduciario
- 6.-Actas de aprobación del comité fiduciario